

## Ensemble ou séparément : l'Argentine, le Brésil et l'ALENA

À cause de ce différend, les relations entre l'Argentine et le Brésil sont devenues si tendues que la ministre brésilienne de l'Industrie et du Commerce s'est sentie obligée de nier l'existence d'une « guerre de l'investissement » entre son pays et l'Argentine dans le secteur de l'automobile, dont l'enjeu se chifferrait à plusieurs milliards de dollars. Or sa description de la situation ne concorde pas avec ce démenti :

Nous nous trouvons devant une situation asymétrique au regard du traitement accordé aux secteurs brésilien et argentin de l'automobile. Nous essayons de trouver comment négocier au sein du MERCOSUR des règles communes correspondant exactement aux conditions propres à attirer les investisseurs... Ces règles vont être très symétriques<sup>41</sup>.

Il y a lieu de se demander comment on arrivera à une telle symétrie, et qui paiera la note.

Les fabricants d'automobiles argentins sont très inquiets. Au milieu de 1995, le responsable des relations avec les investisseurs chez Autolatina, titulaire de licence pour Volkswagen et Ford, a déclaré : « Tous les investissements annoncés en Argentine dépendent du MERCOSUR<sup>42</sup> ». Mauricio Marcri, président de Sevel, titulaire de licence pour Fiat et Peugeot en Argentine, a dit pour sa part : « Si des quotas sont imposés, il n'y a pas de MERCOSUR ... Il ne restera plus à l'Argentine qu'à se retirer du MERCOSUR<sup>43</sup> ». Aux yeux de nombreux observateurs, ces modifications aux règles d'importation sont une tactique employée par le gouvernement brésilien dans le but d'encourager les entreprises à investir au Brésil plutôt qu'en Argentine<sup>44</sup>. Le triomphalisme affiché par le ministre brésilien du Plan, José Serra, qui a accueilli l'annonce de nouveaux investissements de Volkswagen et de Fiat au Brésil en s'écriant : « Nous avons remporté la bataille de l'investissement dans le secteur de l'automobile<sup>45</sup> », donne une certaine crédibilité à cette analyse.

---

<sup>41</sup> "Brazil, Argentina Not in "Investment War" - Minister", Reuter News Service, 22 juin 1995.

<sup>42</sup> "Argentina, Wobbly Mercosur Rules Worry Argentine Car Makers", Reuter News Service, 6 juin 1995.

<sup>43</sup> "Argentine Carmaker Says Brazil Could Bury Mercosur", Reuter News Service, 4 juillet 1995.

<sup>44</sup> "Brazil, Argentina Car Dispute Threatens Trade Group", Australian Financial Review, Reuter Business Brief, 23 juin 1995.

<sup>45</sup> "Brazil Nabs \$550 million Investments from Automakers", Reuter News Service, 11 juillet 1995.