

larger trained work force, in developing training programs and trying to capture as many of the opportunities as we can, and all of these social objectives or community objectives that you're trying to build into major projects like this are seen as inconveniences to the straight engineering or the straight construction project. I think frequently because of the relationships between the construction community and engineering community and the department, they're very successful in resisting innovative ways to deal with major projects.

Mr. Hollends: Another quick example along the same lines is the community of Fond du Lac, where they're having a fairly major water and sewer project going on this year. In fact, it started up a couple of weeks ago; the contractor started digging. It was tendered out early in the winter in order to give the contractor a chance to mobilize his equipment and materials and bring it up in the winter on a winter road, so that he could get an early start in the spring, which is what he did do, but what Indian Affairs did was they sent out a note saying they would not pay for the costs of that winter road that was built there, because barging costs were a little bit cheaper. However, that barge is still. . . I don't know where it is, but it won't be there for a couple of weeks, and meanwhile the contractor has had four weeks of construction. That's the same kind of situation of the resistance of Indian Affairs to dealing with the Indian situations and coming up with solutions other than what they're maybe used to doing or what they want to see done.

• 2150

Mr. Brooke: This road that we're talking about would end up providing a service to two major reserves in the far north, Black Lake and Fond du Lac, and would also provide road access to Stony Rapids, which is a major non-reserve community. They're estimated at something between \$25 million and \$30 million.

We've been meeting regularly with Transport Canada, with the Coast Guard, because it's the Coast Guard that is spending the subsidy of roughly over \$1 million. The Coast Guard has said that they would be prepared to invest an amount of money equivalent to their 10-year operating cost of a barge, something in the order of \$10 million, towards the construction of a road if we could put together other resources. We're certainly working on the province. That's a difficult proposition, particularly given their restraint strategy.

In effect, a third of the money we need to do this is there. If we could get a few opportunities like this one in Black Lake, where instead of spending \$2 million to \$3 million on barging, we can spend that \$2 million or \$3 million building a road, we could put this thing together. As I said before, it's just seen as a complicating factor in taking care of the business, which is simply getting the project done and not using the construction of the project as a vehicle to achieve other objectives.

formant la main-d'oeuvre, en mettant sur pied des programmes de formation et en essayant d'en tirer parti et de mettre ces projets au service de nos objectifs sociaux. Or, du strict point de vue de la construction, il est clair que nos objectifs communautaires sont autant de complications supplémentaires. Les liens qui unissent les entrepreneurs de construction, les ingénieurs et les services du ministère font obstacle à l'innovation.

M. Hollends: Je pourrais également vous citer très rapidement, l'exemple de la communauté de Fond-du-lac, où on est en train de construire un assez gros réseau d'adduction d'eau et d'égout. Le projet a débuté il y a quelques semaines, c'est-à-dire que l'entrepreneur a commencé à creuser. Pour permettre à l'entrepreneur de réunir l'équipement et les matériaux nécessaires et de les acheminer, en hiver, par une route d'hiver, les appels d'offres ont été lancés au début de la saison. Cela devait permettre à l'entrepreneur de commencer les travaux au début du printemps, ce qu'il a effectivement fait, mais les Affaires indiennes lui ont fait savoir que le ministère n'assumerait pas les coûts de la route d'hiver qui avait dû être construite car le transport par barge aurait été un peu meilleur marché. Mais, la barge elle n'est pas encore arrivée. . . Je ne sais pas exactement où elle est à l'heure actuelle, mais je sais qu'elle n'arrivera pas avant plusieurs semaines et, en attendant, l'entrepreneur travaille depuis 4 semaines. Voilà, donc, un peu le genre de situation qu'on peut observer, les Affaires indiennes manifestant une résistance certaine vis-à-vis des initiatives prises par les bandes ou par les conseils de tribu qui leur proposent des solutions qui sortent un peu de leurs habitudes ou qui vont à l'encontre de leurs propres desseins.

M. Brooke: Cette route dont nous venons de parler aurait été des plus utiles pour les habitants des deux principales réserves du Grand Nord, Black Lake et Fond-du-Lac. Cette route aurait également desservi Stony Rapids, une importante communauté hors réserve. Or il s'agit d'environ 25 ou 30 millions de dollars.

Régulièrement, nous nous réunissons avec des représentants de Transports Canada, de la Garde côtière, car c'est à elle qu'a été confiée cette subvention de plus d'un million de dollars. Or, la garde côtière nous a dit qu'elle était disposée à investir dans la construction d'une route les crédits affectés, pour les dix prochaines années, à l'exploitation de cette barge. Il s'agit d'environ 10 millions de dollars. La seule condition à cela serait que nous réunissions le reste des fonds nécessaires. Nous avons des contacts avec les autorités provinciales, mais les restrictions budgétaires compliquent beaucoup notre démarche.

Nous pouvons, je crois, réunir un tiers de l'argent nécessaire. Mais si nous pouvons tirer parti de quelques autres projets, tels que celui de Black Lake, et si, au lieu de dépenser 2 ou 3 millions de dollars pour le transport par barge, nous investissons 2 ou 3 millions de dollars dans la construction d'une route, nous pourrions mener à bien ce projet. Mais, je le répète, dans la stricte logique de la construction, nos objectifs communautaires apparaissent comme une complication dont certains responsables se passeraient fort bien.