

## [Text]

type of rhetoric. The inspector and the regulator are always open to those types of charges, and depending on the political climate, sometimes they are more effective than at other times. If somebody from the industry comes in and does the inspecting, or is involved with the inspecting and the rules and the regulations, you do not have that type of charge against him. This is somebody from down the street who is also familiar with the industry. He knows what is happening, and he says, look, lay off this; we are all involved here; if you guys are going to gamble, you are gambling with our money and not just the public money. So I think it has some positive aspects.

• 1205

I note that in your recommendations you are also recommending more involvement by the industry in CDIC and in regulating. Do you also think that it can be extended so that personnel from the industry can be seconded to CDIC for periods of time, so we could have a compromise so that there is an element in part of self-regulation, and as such, some market discipline, while bypassing the negative aspect, which would see the bigger corporations, financial institutions, keeping out or squeezing the smaller ones? Is there some compromise in here that you could see possible?

**Mr. Wyman:** Perhaps there is. We are starting off by having a majority of the members on the board of CDIC from the private sector. We are saying CDIC should have a small staff of highly competent individuals. We are suggesting that board not be active people in the industry, although they might have been in industry in the past. Then going out, we are talking of committees to provide support to the board.

CDIC is not going to be actively involved in going into these institutions. CDIC is presumably going to set up, or we would propose it set up, a reporting mechanism whereby it is getting information from these institutions. With present facilities, I do not think it should be too difficult for an institution to report regularly. We have suggested that there should be committees, one of which would be on a regional basis, whereby people would be coming in and talking to CDIC about conditions in their particular area of the country. One of the problems that has occurred is the poor real estate market that developed in western Canada. That is one of the major problems that impacted on the insurance fund.

So we are trying to involve more private sector people in this exercise. That committee would be people presumably from the real estate industry, or with a background in the real estate industry. We have suggested there should be more consultation with the CICA.

I believe it was in your report on the Canadian Commercial Bank... the question of auditors' responsibility. A very interesting suggestion was made, I believe it was in that report, that the auditors should also have some responsibility; a

## [Translation]

et ainsi de suite. L'inspecteur et le contrôleur sont toujours soumis à ce genre d'accusations et, selon le climat politique, elles sont plus efficaces à certains moments. Si quelqu'un de l'industrie vient inspecter ou s'il est impliqué dans le processus d'inspection et de réglementation, ce genre d'accusation ne peut être portée contre lui. C'est quelqu'un qui a pignon sur la même rue et qui connaît aussi l'industrie. Il apprend ce qui se passe et dit «écoutez, ne faites pas ça; nous sommes tous dans le même bateau; si vous commencez à prendre des risques, c'est notre argent et pas seulement celui du public qui sera en jeu». Je crois donc que cette formule présente certains aspects positifs.

Je note que vous proposez également dans vos recommandations une participation accrue de l'industrie dans la SADC et en matière de réglementation. Croyez-vous également que nous pourrions aller plus loin de sorte que du personnel de l'industrie soit détaché temporairement à la SADC, ce qui pourrait permettre d'obtenir un compromis, une certaine forme d'autoréglementation, et donc d'autodiscipline, du marché, tout en évitant l'aspect négatif de la chose, c'est-à-dire empêcher que les plus grandes sociétés ou institutions financières ne puissent éclipser ou écraser les plus petites? Croyez-vous qu'il est possible d'en arriver ainsi à un certain compromis?

**M. Wyman:** Cela est peut-être possible. Pour commencer, le conseil d'administration de la SADC pourrait être composé en majorité de représentants du secteur privé. Cette société disposeraient d'une petite équipe d'employés extrêmement compétents. Nous proposons que les membres du conseil d'administration ne soient pas des personnes actives dans l'industrie, quoiqu'elles puissent y avoir oeuvré dans le passé. En guise de complément, nous envisageons de créer des comités qui appuieraient le travail du conseil d'administration.

La SADC n'interviendra pas activement dans la surveillance de ces institutions. Il est plutôt prévu qu'elle mette sur pied un mécanisme de déclaration lui permettant d'obtenir des renseignements des institutions elles-mêmes—et nous proposons qu'il en soit ainsi. Étant donné les dispositifs actuels, je ne crois pas qu'il devrait être bien difficile pour une institution de présenter régulièrement des déclarations. Nous avons proposé que soient créés des comités, dont un au niveau régional, qui permettraient aux personnes intéressées d'entrer en contact avec la SADC et de lui faire connaître les conditions en vigueur dans leur région. L'affaiblissement du marché de l'immobilier dans l'ouest du Canada est l'une des difficultés qui se sont posées. C'est aussi l'un des plus grands problèmes à avoir eu des répercussions sur le fonds d'assurance.

Nous tentons donc de faire participer davantage le secteur privé à cet exercice. Ce comité se composerait de personnes appartenant supposément au secteur de l'immobilier ou possédant une bonne expérience de ce milieu. Nous avons proposé que l'ICCA soit davantage consulté.

Je crois que c'est dans votre rapport sur la Banque commerciale du Canada que la question de la responsabilité des vérificateurs a été abordée. Je crois bien que c'est dans ce document que l'on a fait une proposition très intéressante, soit