

Mme Visconti sourit dédaigneusement et entra dans une maison où quelques dames furent appelées pour agir en qualité de juges. On envoya chercher des balances et on constata que les vêtements et les bijoux pesaient une livre en tout.

L'ADMINISTRATION D'UNE MAISON DE COMMERCE

Un bon administrateur n'essaye pas de se charger de tout le travail d'une maison de commerce. Il sait qu'à chaque heure presque de la journée, il va se produire quelque chose qui demandera l'exercice de son meilleur jugement et du temps pour y réfléchir. Il ne peut pas faire cela et s'occuper en même temps d'une foule de détails. S'il essaie de le faire, il n'est pas un véritable administrateur. Il peut en remplir le poste et toucher son salaire, mais il n'est pas autre chose qu'un administrateur en herbe.

Des milliers d'hommes capables se laissent aller à la croyance qu'ils administreront leurs affaires comme il convient, quand en réalité ils sont les esclaves du travail de détail de leur commerce.

Ils craignent de déléguer leur autorité à leurs subordonnés, quand c'est exactement ce qu'il faudrait faire. Tous les

subordonnés désirent avoir une responsabilité, sachant que l'appréciation de leur valeur en dépend et qu'un choix judicieux d'assistants est un des devoirs principaux d'un véritable administrateur. Celui-ci sait qu'il ne peut pas s'occuper de tous les détails; il en charge des hommes compétents, qui lui font un bref rapport sur la manière dont cette partie de l'ouvrage progresse. Il se rend compte immédiatement que s'il a l'aide convenable, tout ira bien, même en son absence, mais que s'il est aidé par des hommes insuffisants, il sera incapable de faire quoi que ce soit, malgré tout le travail qu'il fournira par lui-même.

C'est là un point souvent négligé par des hommes qui désirent devenir administrateurs.

LA POSITION DE SURINTENDANT

Quand vous devenez surintendant d'une nouvelle manufacture, ne débutez pas dans vos nouvelles fonctions par une réduction générale des salaires, car on a remarqué qu'une telle action est d'habitude l'expédient auquel a recouru un surintendant incompetent dans un effort futile pour assurer sa situation dès le début. Un air hautain, un langage rude ne sont pas nécessaires pour affirmer votre autorité. L'homme vraiment capable et

ayant de l'autorité est presque toujours d'un caractère affable et courtois.

C'est généralement une mesure désavantageuse à prendre par un nouveau surintendant que de renvoyer tous les contremaîtres qui étaient là avant lui; mais il est bon de laisser partir le contremaître qui est vexé, parce qu'il est depuis des années dans l'établissement, de n'avoir pas été nommé lui-même surintendant. Ayez bien soin de ne pas discuter les défauts d'un contremaître avec un autre, même de la manière la plus fortuite. Cela cause invariablement des frictions.

N'acceptez pas la position de surintendant si vous ne vous sentez pas le courage d'être ferme quand cela est nécessaire et si vous voyez que vous ne pouvez pas guider un homme, vous en concilier un autre et les rendre tous enthousiastes. N'acceptez jamais une telle position si vous ne pouvez pas avoir le contrôle absolu de tous les contremaîtres de la manufacture, car alors votre position sera immédiatement amoindrie et vous ne serez qu'un intermédiaire entre le manufacturier et le contremaître. N'oubliez jamais que cette position comporte une certaine dignité et que vous ne devez jamais vous permettre de chicaner au sujet de petits détails qui doivent être laissés à la surveillance du contremaître.

PAGINATION DES ANNONCES

Arlington Co. (The)	31	Hamilton Cotton Co. (The)	15	Paquet, Ltée, La Cie	10
Bach, R. C.	21	Harris & Co.	33	Paton Co. (The)	59
Baldwin & Partners Ltd., J. & J.	75	Jaegers Sanitary Woollens System, Dr.	17	Penmans, Ltd.	87
Beiding Paul & Co.	73	Jobin & Harrison	33	Perrin Frères	37, 89
Berlin Suspender & Button Co.	83	Kyle, Cheesbrough & Co.	51	Racine et Cie, A.	6, 7
Bishop, J. H.	69	Ladies' Home Journal Patterns	13	Révillon Frères	61
Brock & Co., W. R.	2, 27, 28, 29	Ladies' Wear, Ltd.	19	Ross & Co., Geo. D.	77
Brophy Cairns & Co.	49	Lamson Consolidated Store Service L'Economique	73	Sandersons' Ltd.	37
Calico Printers Association	8	Mathews, Towers & Co.	47	Schofield Woollen Co. (The)	87
Chipman, Holton Knitting Co. (The)	65	Montreal Cotton Co. (The)	4	Shantz & Co., Jacob Y.	87
Cie de Publications Commerciales (La)	67	Morin et Cie, A. O.	89	Standard Photo Engraving Co.	85
Debenhams (Canada), Limited	53	McCall Fashion (The)	3	Standard Shirt Co. (The)	79
Dominion Oil Cloth	63	McDonald & Co., John	23	Stanfields, Limited	65
Dominion Shirt Co. (The)	83	McDougall & Co., A.	57	Star Whitewear Co. (The)	89
Dominion Textile Co.	5	Nazareth Waist Co. (The)	69	Stoney & Co., W. H.	81
Dominion Wadding Co. (The)	83	Newell Mfg. Co.	85	Swift, Copland & Co.	71
Fairbairn, Rhys, D., Ltd.	41	New Idea Pattern Co.	25	Turnbull Co., The C.	25, 45
Garneau, Ltée	9	Orkin & Co., J. M.	77	Waterhouse & Co., Thos.	41
Globe Suspender Co. (The)	15	Otis Fensom Elevator Co. (The)	89	Watson Mfg. Co. (The)	43
Gordon & Co., John	21			Weir Wardrobe Co.	91
Greenfields, Ltd.	35, 39, 55, 83, 92			Wilkins, R. C.	81