

J'ai parlé il y a quelques instants de l'évolution des structures. Vous ne serez pas surpris - sans doute mon expérience n'est-elle pas unique - d'apprendre qu'il n'a pas toujours été facile de rallier l'enthousiasme et l'appui que je crois essentiel pour le Commonwealth.

À l'évidence, au fur et à mesure de leur accession à l'indépendance, les nouveaux États ont voulu établir davantage leur propre caractère national, leur propre destinée. Ils ont dû nécessairement réévaluer certains de leurs rapports antérieurs. Il y a toujours eu des éléments au sein des divers pays membres du Commonwealth qui avaient des liens douteux avec les origines du Commonwealth, par exemple. La tâche n'a donc pas été facile pour moi et pour ceux qui partagent les mêmes opinions. Elle mérite néanmoins que nous persistions.

Pour paraphraser Dickens, je crois que notre époque présente ce qu'il y a de mieux et de pire pour le Commonwealth. C'est le meilleur des mondes dans la mesure où il existe plus d'occasions que jamais pour que ses membres unissent leurs efforts dans des entreprises valables un peu partout dans le monde. C'est le pire des mondes pour nombre des raisons que j'ai énumérées il y a quelques instants, notamment le fait qu'il y ait tant d'interactions contradictoires en jeu et qu'il soit extrêmement difficile pour le Commonwealth de trouver sa place.

Je crois que l'un des dangers qui menacent le Commonwealth est de vouloir répondre à tous les besoins ou d'éparpiller tellement ses efforts, intervenir partout où il y a des difficultés et ainsi n'avoir d'impact nulle part. C'est pourquoi je fais valoir depuis quelque temps dans les instances du Commonwealth qu'il faut d'abord et avant tout déterminer quels sont les leviers, au sens le plus approprié du terme, dont dispose le Commonwealth. Quels sont les pouvoirs et les influences qui peuvent être définis et perfectionnés en vue de la résolution de problèmes donnés? Une fois que le Commonwealth se sera défini, connaîtra ses moyens d'action, il sera alors possible d'étudier la pléthore de problèmes dans le monde et déterminer là où le Commonwealth peut intervenir de la façon la plus utile et la plus efficace. Quant à nos pouvoirs, je crois que quelques-uns d'entre eux à tout le moins se prêtent à une formulation simple.

Hors de tout doute, il existe une communauté d'intérêts au sein du Commonwealth. Elle n'est pas pour autant facile à décrire. D'ailleurs, j'ai déjà dit à un