

des choses aussi diverses que la rayonne, la cellophane, les films, les éponges synthétiques, les explosifs, les simili-cuirs, les bouchons de bouteille, des boutons, des laques, des disques de phono, des appareils téléphoniques, des abat-jour.

La résine de l'arbre nous apporte des émaux, du vernis pour nos chaussures, de la cire, des médicaments et des désinfectants. L'arbre nous donne aussi de la térébenthine, des vernis, des peintures, des camphres synthétiques, des encres à imprimer, des insecticides. Si vous voulez vous donner un massage à l'alcool, l'arbre peut vous fournir l'alcool; il vous fournira aussi des substances adoucissantes qui entrent dans les lotions pour les mains.

La levure de bois, un sous-produit de la fabrication de la pâte, a été transformée avec succès en une excellente nourriture pour les bestiaux, et, pendant la guerre, en Suède, on en a tiré un succédané de la viande qui avait l'aspect et un peu le goût du boeuf haché. Et ce n'est pas tout. La liste s'allonge indéfiniment.

Elle augmentera encore quand nous pourrons enfin déchiffrer cette énigme qu'est la lignine que des savants étudient dans les laboratoires du monde entier.

(Extrait de *Le Papetier* décembre 1976)

Une tente gonflée pour le plein-air

Le moins qu'on puisse dire, c'est qu'elle attire l'attention et éveille la curiosité.

Pour les étudiants qui l'ont conçue et réalisée, il s'agit d'une expérience unique. De quoi est-il question? De la tente *La bulle*, élaborée, usinée et mise en marché par trois étudiants pour la maîtrise en administration des affaires (MBA) (*Master in Business administration*), MM Jean-Pierre Massé, Robert Gonneville et Claude Lessard, de l'Université de Sherbrooke.

Le Pr Jean Robidoux, qui dirige le cours portant sur l'*Entrepreneur et la création d'une entreprise*, au niveau MBA, à la faculté d'administration, dit qu'elle constitue "l'un des projets d'envergure les plus innovateurs parmi ceux qui ont été soumis au comité d'évaluation depuis sa mise en place en 1971".

Le projet a paru suffisamment novateur, intéressant et rentable pour figurer à l'exposition itinérante *Formes utiles du présent*, présentée par la Direction générale du *design* du ministère fédéral de l'Industrie et du Commerce.

La bulle

La bulle présente le caractère novateur d'être gonflée. On élimine ainsi les traditionnels poteaux encombrants. La toile est soutenue par des boyaux de caoutchouc. Elle se présente en quatre types de dimensions différentes: le modèle original de 9 pi sur 9 et pesant 45 livres; un modèle de 3½ pi sur 7, pesant 12 livres; un modèle de 5 pi sur 8 ayant la forme d'un chariot à bâche; et une toute nouvelle tente familiale de 12 pi sur 12.

Le prix des tentes s'échelonne entre 120 \$ pour le plus petit modèle et 469 \$ pour le plus grand. Le modèle 9 sur 9 se vend au détail 325 \$.

On gonfle l'armature de caoutchouc à l'aide d'un compresseur à air, actionné manuellement ou à l'électricité. Lorsqu'elle est pliée, la tente tient dans un sac de volume pratique.

Plan de gestion prospective

Le projet des trois finissants du MBA a reçu un accueil très favorable de la part du comité d'évaluation composé de personnes du monde des affaires et du milieu universitaire.

Ils ont soumis au jury un plan de gestion prospective qui prévoit, au terme des cinq prochaines années, la

fabrication annuelle de 20 000 unités.

L'objectif de la production pour l'année en cours est d'atteindre le cap des 3 000 tentes. Afin de pénétrer le marché au cours d'une première année de production, 500 unités avaient été confectionnées au printemps de 1976.

Entreprise téméraire

Non seulement les étudiants ont-ils conçu l'ensemble du projet, ce qui paraîtrait normal dans le cadre du cours, mais leur entreprise était plus téméraire.

Ils ont fondé une compagnie, développé une technologie, élaboré un plan de production, engagé du personnel et fabriqué le produit imaginé. En plus, ils ont mis en marché le fruit de leur travail, tout en poursuivant leurs études.

L'évolution de l'entreprise devrait permettre sous peu d'augmenter la superficie de l'usine et de diversifier la production pour maintenir un personnel permanent.

Le plan de gestion prospective prévoit de créer de 15 à 20 nouveaux emplois permanents au cours des prochaines années. D'ici à cinq ans, on espère embaucher entre 30 et 35 personnes à temps complet. Au terme des cinq années, l'entreprise devrait employer entre 60 et 70 personnes.

Subvention

Le ministère fédéral de l'Expansion économique régionale a contribué au démarrage de l'entreprise en octroyant une subvention de 28 900 \$ pour l'année 1977.

