

## RÉPONSES À L'ÉTUDE DE LA GESTION ET DU CONTRÔLE FINANCIER

DATE 28 avril 1978

## RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

(31 MARS 1977)

NOM DU MIN./ORGANISME/SOCIÉTÉ  
AUTEUR DES RÉPONSES Archives Publiques  
et Bibliothèque nationaleOBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR  
GÉNÉRALRÉPONSES DE L'ORGANISME EN 1977  
RAPPORT

## RÉPONSES AU 31 MARS 1978

Le rôle du personnel financier devrait être, entre autres, d'évaluer et d'examiner les données financières comprises dans les prévisions de programme et de donner des conseils en ce qui concerne la prévision à long terme des coûts liés aux divers moyens d'atteindre les objectifs de programme.

BUDGETS ET TECHNIQUES DE CONTRÔLE  
BUDGÉTAIRE

Pour le contrôle budgétaire, on n'utilise pas efficacement les plans de contrôle budgétaire annuels, l'analyse des écarts et des prévisions produites en temps voulu.

Le fonctionnaire supérieur des finances devrait voir à ce que les politiques et les procédés concernant la préparation et l'utilisation des budgets soient élaborés et communiqués aux intéressés. Ceci comprend la déclaration et l'analyse des écarts pour l'ensemble de l'organisme, de même que la préparation

La restructuration prévue et l'augmentation des ressources à la division de l'Administration financière permettront d'effectuer ce genre d'évaluation et de procéder à une étude de rentabilité.

Cet aspect de l'administration financière sera souligné dans le guide d'administration financière que le Ministère est à préparer.

Les agents financiers ont sensiblement augmenté leur participation et jouent un rôle plus actif dans la préparation des prévisions de programme. Jusqu'à ce que les nouveaux postes issus du rajustement et de l'expansion de la Division de l'administration financière soient dotés, la réponse à l'observation du Vérificateur général concernant l'analyse et l'évaluation continuera de demeurer au-dessous du niveau désiré. On prévoit que certaines installations seront opérationnelles en septembre 1978.

Au moment où les ressources de la Division de l'administration financière, récemment rajustée et élargie, deviendront disponibles, l'élaboration et la mise en application de ces éléments de la gestion financière seront entreprises. Au 31 mars, un plan de travail est en voie d'établissement et les systèmes, en voie de création.