

souligné le besoin d'adopter une approche systémique en matière de résolution des problèmes (s'attaquer aux causes fondamentales), nécessairement de manière multilatérale.

## Nouveaux défis

À ces tendances essentiellement positives viennent s'ajouter des défis nouveaux auxquels font face les ONG dans l'élaboration de leur programme d'action et de leur approche du dialogue au sujet des politiques.

### Cadre stratégique

Dans la plupart des cas, les ONG de développement international sont arrivées au travail d'orientation en passant par l'élaboration de programmes en matière de développement international. Elles ont donc été obligées de « développer » leurs capacités d'orientation, y compris leur cadre stratégique. Au cours de ce cheminement, elles ont dû faire face à certaines lacunes stratégiques comme les suivantes :

- l'absence d'une stratégie claire en matière d'orientation et de défense d'une cause;
- l'absence d'alliances vigoureuses avec d'autres secteurs;
- l'incapacité à constituer un groupe d'orientation vaste et actif;
- l'établissement inégal de partenariats entre ONG du Nord et du Sud;
- une concentration excessive sur des questions et des forces de moins en moins importantes pour favoriser un développement humain durable<sup>7</sup>.

Comme le CCCI et l'Institut Nord-Sud l'ont récemment signalé dans une lettre aux ministres des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, « [TRAD.] l'aide étrangère est un facteur certes modeste mais catalyseur dans la lutte contre la pauvreté et la dégradation environnementale. Toutes les autres lignes de conduite, notamment politique, financière, commerciale, environnementale et relative à la défense, ont une incidence collective et cumulative plus importante »<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> Voir Michael Edwards, « What will we influence in a future without aid? Redefining advocacy in a market-driven world », polycopié, 1997.

<sup>8</sup> Voir la lettre du 17 avril 1997 du président de l'INS, Roy Culpeper, et de la directrice générale du CCCI, Betty Plewes, aux ministres Lloyd Axworthy et Don Boudria.