

[Texte]

**Mr. Dye:** The world would be well served with a lot of Raymond Duboises, sir.

**Mr. Hovdebo:** What are you going to call the total?

**Mr. Dye:** Right now we have called it equivalent person-year use. I think that will be helpful to you, because as you mentioned there is the estimated PYs, the forecast PYs, the actual PYs. I do not know how you parliamentarians sort it all out, because each of those numbers is different for every year. It just does not help you. I think the equivalent person-year use really tells you what is going on in a global sense.

**Mr. Hovdebo:** Out of the estimates for your organization, are you suggesting this is a possibility across the board as far as departments are concerned, as far as method of . . .? What would you say?

**Mr. Dye:** Full disclosure?

**Mr. Hovdebo:** Even recording of contracts.

**Mr. Dye:** Chairman, I am having lunch with the Comptroller General today and this was on my little agenda to recommend to him. They are the people who have the requirements for the Part IIIs and I think they should encourage departments to use it. It will not happen unless you parliamentarians ask for the real information, not just the PY statistics, and ask for help in understanding the real human resource commitment to deliver their programs.

In addition, Chairman, it may well be useful to parliamentarians to understand the cost of human resources employed by departments. A dollar control may well be far more effective for you than PYs.

**Mr. Hovdebo:** Or a relationship between them.

I am going to go to another area, if I may, Mr. Chairman.

**The Chairman:** Before you go onto another area, Mr. Hovdebo, I want to refer to a letter I received from the Auditor General dated August 21, 1989. In the bottom paragraph of that letter on page 1 it says:

In keeping with a statement by Mr. Wilson subsequent to the May 30 meeting that the level of effort to produce these statistics be kept to a reasonable level, I am providing person-hour figures only for the current Estimates year. Because of the interest shown by your committee in using person-hour statistics as a means of managing human resources in the audit business, I will be tracking these numbers more closely for estimate purposes in future years. Indeed, we are looking now at ways to include these numbers in our Estimates documents for the next fiscal year.

We note that in Part III, page 14, figure 4, 1990-91 resources by subactivity/organization, you have again

[Traduction]

**M. Dye:** On serait très bien servi si on avait beaucoup d'hommes du calibre de Raymond Dubois, monsieur.

**M. Hovdebo:** Comment allez-vous appeler le total?

**M. Dye:** Pour le moment nous l'appelons l'équivalent en années-personnes. Je pense qu'il vous sera utile car comme vous l'avez fait remarquer, il existe maintenant l'estimation des années-personnes, la prévision et le chiffre réel. Je ne sais pas comment les parlementaires s'y retrouvent car chacun de ces chiffres est différents pour chaque année. Je pense que l'équivalent en années-personnes vous donne une idée globale.

**M. Hovdebo:** Pensez-vous que cette méthode soit une possibilité pour tous les ministères?

**M. Dye:** La transparence totale?

**M. Hovdebo:** Même pour les contrats.

**M. Dye:** Monsieur le président, je vais déjeuner aujourd'hui avec le contrôleur général et c'est une des propositions que j'entends lui faire. C'est le service qui établit les exigences concernant les parties III et je pense qu'il devrait encourager les ministères à suivre ce modèle. Pour que cela se fasse, vous devrez demander, en tant que parlementaires, les véritables statistiques—et pas seulement celles qui se rapportent aux années-personnes—pour savoir quelles sont exactement les ressources humaines nécessaires pour exécuter les programmes.

De surcroît, ces statistiques permettront peut-être aux parlementaires de comprendre le coût des ressources humaines utilisées par les ministères. L'indication du coût vous sera peut-être beaucoup plus utile que les chiffres sur les années-personnes.

**M. Hovdebo:** Ou bien un rapport entre les deux.

Je vais passer à un autre domaine, si vous le permettez, monsieur le président.

**Le président:** Avant cela, monsieur Hovdebo, je voudrais mentionner une lettre que j'ai reçue du vérificateur général en date du 21 août 1989. Au dernier paragraphe de la page 1, on lit:

M. Wilson ayant dit après la réunion du 30 mai qu'il faut maintenir à un niveau raisonnable l'effort nécessaire pour produire ces statistiques, j'ai l'intention de m'en tenir à des chiffres concernant les heures-personnes pour les prévisions budgétaires de l'année prochaine. Compte tenu de l'intérêt manifesté par votre comité pour l'utilisation de statistiques en heures-personnes pour la vérification des ressources humaines, je compte m'intéresser beaucoup plus à cette mesure pour les prévisions budgétaires de l'avenir. Nous essayons effectivement de trouver une façon d'indiquer ces chiffres dans nos prévisions budgétaires pour le prochain exercice.

Nous constatons que dans la Partie III, au tableau 4, page 16, on voit que l'affectation des ressources pour 1990-1991