

La spontanéité

L'esprit analytique et la démarche méthodique sont des caractéristiques des cultures occidentales. Pour leur part, les Pakistanais tendent à réagir spontanément, sauf dans les bureaucraties, où l'on doit respecter rigoureusement des marches à suivre clairement définies. La mémorisation est la norme en matière de pédagogie dans les écoles pakistanaises. Les diplômés pakistanais ne sont généralement pas aussi analytiques que ceux qui sortent des écoles occidentales.

Les interactions d'ordre personnel au travail

Les interactions personnelles au travail

sont non seulement permises, elles sont mêmes de rigueur, puisque les Pakistanais accordent plus d'importance aux relations sociales qu'aux tâches à accomplir. La distinction entre la vie personnelle et la vie professionnelle n'est pas très nette chez les Pakistanais. Il est parfaitement acceptable d'appeler quelqu'un à n'importe quelle heure pour parler du travail. De la même façon, il est tout à fait normal de prendre du temps de travail pour des échanges d'ordre personnel. Les étrangers ont parfois du mal à comprendre à quel point la réussite dans les rapports professionnels est déterminée par les bonnes relations sociales.

***L'individualisme et le collectivisme* ◆ ◆ ◆**

Autant l'individualisme domine dans les cultures occidentales, autant le collectivisme est une caractéristique fondamentale d'un grand nombre de cultures asiatiques, y compris la culture pakistanaise. Une culture collectiviste est une culture dans laquelle les gens sont organisés en groupes hautement cohésifs qui leur offrent soutien et protection en échange de leur loyauté. Les Pakistanais ont tendance à parler collectivement plutôt qu'individuellement. Ils disent toujours, «Nous avons fait ceci ou cela» au lieu de dire «J'ai fait ceci ou cela», en réunion comme dans les conversations de tous les jours.

Les relations familiales et tribales

Le système de la famille étendue qui prédomine au Pakistan a des incidences directes sur les prises de décisions et la répartition des responsabilités. Le père, la mère et les aînés prennent la plupart des décisions et exercent une autorité incontestée sur les jeunes de la famille.

Tout parent est considéré comme un membre de la famille. Les loyautés et les obligations sont imposées à chaque membre sans exception. Dans le monde du travail, et surtout dans la fonction publique, il arrive souvent