

- b) Former les équipes de liaison, en remplir les cadres, leur donner les instructions voulues.
- c) Donner suite aux inspections en indiquant les mesures à prendre dans l'intérêt de l'efficacité et de l'économie du service; veiller à l'exécution de ces mesures lorsqu'elles ont été approuvées.

Fréquence des inspections

Au début de 1956, on commença à étendre les visites, systématiquement, à tous les bureaux de l'extérieur; à la fin de 1959, ils avaient tous été inspectés au moins une fois. A la cadence actuelle, chacun des postes est inspecté tous les trois ans. L'équipe en visite d'ordinaire sept ou huit par tournée, dans une même partie du monde.

Les équipes de liaison

Le Service d'inspection est de dimension modeste. Le chef, fonctionnaire de rang élevé, prend part lui-même aux voyages d'inspection. Les équipes ne se composent pas toujours exclusivement de fonctionnaires des Affaires extérieures. La collaboration avec le ministère du Commerce est constante; aussi plusieurs des équipes envoyées ont-elles compté parmi leurs membres un représentant de ce ministère, chargé non seulement d'inspecter les travaux de son ressort propre, mais d'étudier avec ses coéquipiers tout ce qui était d'un commun intérêt pour les deux ministères. D'autres organismes d'Ottawa ont aussi un droit de regard dans le fonctionnement du service extérieur, en particulier du point de vue administratif. Des représentants de la Commission du service civil et du Conseil du Trésor, par exemple, ont fait partie à diverses reprises des équipes de liaison afin d'étudier concrètement les questions dont ces organismes peuvent être saisis un jour ou l'autre.

L'inspection

Les préparatifs d'un voyage de liaison comportent toujours au début une démarche auprès des autres organismes intéressés de l'État, en vue d'obtenir pour l'équipe au moins un membre ne relevant pas des Affaires extérieures. D'autre part, on invite les missions à signaler au Ministère les questions qu'elles aimeraient discuter avec l'équipe de liaison; et les divisions du Ministère fournissent une documentation sur tous les sujets pertinents. La durée de chaque inspection dépend de l'importance du poste visité et aussi des problèmes à étudier: deux ou trois jours là où ne se trouvent qu'un ou deux agents, mais une semaine, sinon une dizaine de jours, dans les grands bureaux comme ceux de Londres ou de Washington.

Il est bien évident que l'équipe de liaison ne peut se rendre compte facilement, en un temps aussi bref, de la situation dans le poste visité. Elle n'obéit pas à des règles fixes, mais l'expérience a démontré qu'il est utile et important qu'elle prenne contact avec tous les membres canadiens du personnel, par le moyen