

## PROFIL DE FABRICANT : GRUPO INDUSTRIAL ALFA

*Alfa* est un important conglomérat dont les ventes dépassent 2 milliards de dollars US. Il a un important secteur pétrochimique alimentant deux divisions rattachées au secteur du textile :

*Fibras Químicas*. La société hollandaise Akzo NV détient 40 pour 100 de cette entreprise spécialisée dans la fabrication de fibres de nylon et de polyester.

*Nylon de México* fabrique des fibres de nylon, de polyester et de lycra avec la technologie de Dupont USA, qui détient 40 pour 100 de son capital.

## LA LAINE

On ne produit que très peu de fibres et de fils de laine au Mexique malgré une forte demande pour les tapis et les couvertures. Le Mexique ne produit pas de laine de qualité qui pourrait servir aux articles de mode. On n'y produit ni cachemire ni angora, ni alpaga. D'après la *Cámara Nacional de la Industria Textil (CANAINTEX)*, Chambre nationale de l'industrie du textile, la production nationale de laine a été de 2 473 tonnes en 1993 et la consommation intérieure de 7 172 tonnes.

## LES FIBRES ARTIFICIELLES ET SYNTHÉTIQUES

Le Mexique est un important producteur de fibres artificielles et synthétiques. D'après les statistiques publiées par *Fiber Organon*, la production nationale en 1993 était de 431 000 tonnes alors que les exportations nettes étaient de 8 600 tonnes. Environ 70 pour 100 des fibres synthétiques fabriquées au Mexique prennent la forme de brins et de filasses, et les 30 pour 100 restant de filaments.

La force du Mexique dans le domaine des fibres artificielles vient de l'importance de son secteur pétrochimique. Le plus important producteur pétrochimique est *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État. Vient tout près derrière *Celanese* qui a une capacité de production installée de 1,1 milliard de tonnes dans 47 usines réparties dans 15 États. Cette société appartient à 40 pour 100 à Hoechst-Celanese d'Allemagne, qui en détient également 11 pour 100 en fiducie. *Celulosa y Derivados (CYDSA)* est le principal producteur du secteur privé. Les deux entreprises ont d'abord fabriqué des fibres à partir de cellulose mais s'intéressent maintenant davantage à la production de fibres d'origine pétrochimique.

Il y a également un grand nombre d'entreprises plus petites, mais la plupart ne disposent pas de la technologie nécessaire pour fabriquer des produits concurrentiels. Avec l'entrée en vigueur de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA), ces entreprises sont fortement incitées à conclure des alliances stratégiques avec des sociétés étrangères.

*CYDSA*, *AKRA Celanese* et *Kaltex* ne sont que quelques-unes des sociétés mexicaines de ce secteur qui fabriquent maintenant pour l'exportation. *CYDSA* vend ses fibres et fils acryliques partout dans le monde.

Malgré leurs avantages concurrentiels, les fabricants mexicains de fibres et de fils artificiels ne produisent qu'une gamme relativement étroite de produits, limitée pour l'essentiel à l'acétate, à l'acrylique et au polyester. Le Mexique dépend des importations pour d'autres types de fibres dont le nylon, la rayonne et le polypropylène. Les exportations du Canada à destination du Mexique sont essentiellement constituées de fibres et de fils synthétiques. C'est ainsi, qu'en 1993, 76 pour 100 des exportations entraient dans ces catégories. Cette proportion devrait diminuer au fur et à mesure que les exportations canadiennes de produits à plus forte valeur ajoutée, comme les textiles industriels, augmenteront.