

Le Groupe PEMEX évolue sous l'égide de son directeur général et de son conseil d'administration; à celui-ci siègent onze membres, à savoir six représentants du gouvernement nommés par le président et cinq délégués désignés par le Syndicat des travailleurs de l'industrie mexicaine du pétrole (STPRM). Le Conseil est présidé par le chef de l'organisme chargé de la coordination des activités de PEMEX, c'est-à-dire le secrétaire du SEMIP. Chaque filiale est dirigée par son propre conseil d'administration et par un directeur général nommé par le président de la République. Ce conseil est formé de huit membres; quatre d'entre eux sont désignés par le président, trois siègent également au conseil des autres filiales et le directeur général du Groupe PEMEX en est également membre et président.

Tous les champs qui ne sont pas réservés à la compétence publique en vertu de la constitution du pays peuvent être exploités par les filiales ou les services internes qu'elles auront créés avec l'approbation du conseil d'administration de chacune. L'annexe II contient des organigrammes de PEMEX et de ses filiales, où l'on peut également voir l'adresse et le numéro de téléphone de hauts dirigeants responsables de chaque secteur.

En 1992, PEMEX a foré 121 puits d'exploration et de développement, comparativement à 171 l'année précédente, à 132 en 1990 et à 82 en 1989; elle a aussi mis la dernière main à 129 autres puits, d'une profondeur moyenne de 3 561 mètres, à 119 unités de traitement installées dans sept raffineries différentes et à 109 autres ensembles du même type situés dans 19 de ses usines pétrochimiques. Elle a également construit plus de 13 000 kilomètres de routes et 60 453 kilomètres d'oléoducs et gazoducs. Elle exploite 21 installations portuaires et sa flotte de 245 navires, comprenant 35 pétroliers d'une jauge totale de 7,5 millions de tonneaux, est la plus importante du pays. PEMEX dispose en outre de 1 490 camions-citernes et de 890 wagons-citernes (mais a entrepris de se défaire de ces derniers au profit de la société nationale des chemins de fer); elle compte aussi à son actif 90 installations de stockage et de distribution, 33 hélicoptères (dont 80 p. 100 sont stationnés dans la zone marine) et 21 avions. Son réseau de communications hyperfréquence équivaut à près de 40 p. 100 des installations fédérales gérées par le Secrétariat aux communications et aux transports. Enfin, elle offre des services médicaux à ses 253 000 employés et à leur famille dans 191 établissements (hôpitaux, cliniques et cabinets). Elle envisage de se doter bientôt de filiales relativement autonomes pour le transport, la construction de ses infrastructures et la prestation de ses services médicaux.

5.1 STRUCTURE FINANCIÈRE

Depuis 1990, la situation financière de PEMEX s'améliore bon an mal an, grâce à l'augmentation des prix du pétrole, de sa production et de ses ventes au pays et à l'étranger. Son chiffre d'affaires s'est en effet accru de 28,1 p. 100 en 1990, pour atteindre 19,4 milliards de dollars; le mouvement s'est poursuivi en 1991, au rythme de 6,4 p. 100 à la valeur nominale du peso mexicain, bien qu'en dollars les résultats aient plutôt chuté d'un pour cent, n'ayant pas dépassé 19,2 milliards. En 1992, une nouvelle hausse de 9,3 p. 100 portait les ventes de PEMEX à 20,6 milliards de dollars. Les ventes au pays comptaient pour 59,5 p. 100 de cette somme et les exportations pour 40,5 p. 100. En 1991, la proportion était de 57,2 à 42,8 p. 100 en