

des plans de défense et le Conseil de l'Atlantique Nord sont toutes des entités plutôt formelles et inefficaces quand il s'agit d'adopter des décisions précises, même aux niveaux les plus abstraits, quant au moment propice pour utiliser les armes nucléaires."<sup>27</sup> Si cela est vrai en période de paix, il semble bien que la tension, la nervosité, la confusion et la bousculade que fait naître un conflit ne feront rien pour améliorer les choses.

#### NOTES

1. Manuel de l'OTAN, Bruxelles, 1985, page 83.
2. Catherine McArdle Kelleher, "NATO Nuclear Operations," dans l'ouvrage publié sous la direction de Ashton Carter, John D. Steinbruner et Charles A. Zraket, *Managing Nuclear Operations*, Brookings Institution, Washington, 1987, page 452.
3. Claude Delmas, L'OTAN, Presses universitaires de France, Que Sais-je, numéro 865, Paris, 1981, page 31.
4. *Ibid.*, page 85.
5. Dieter S. Lutz, La guerre nucléaire malgré nous, Éditions La Découverte-Maspéro, Paris, 1983, page 312.
6. Jean Klein, Sécurité et désarmement en Europe, Éditions Economica, Paris, 1987, page 12.
7. Paul Buteux, *The Politics of Nuclear Consultation in NATO 1965-1980*, Cambridge University Press, New York, 1983, page 17.
8. *Ibid.*, page 23.
9. Delmas, page 81.
10. Buteux, page 15.
11. Morton Halperin, *Nuclear Fallacy*, Ballinger, Cambridge, 1987, page 94.
12. Daniel Charles, *Nuclear Planning in NATO*, Ballinger, Cambridge, 1987, page 122.
13. Manuel de l'OTAN, page 49.
14. Buteux, page 194.
15. *Ibid.*, page 202.
16. Charles, page 114.
17. Daniel Charles, "Who controls NATO's nuclear weapons", *Bulletin of the Atomic Scientists*, avril 1985, page 47.
18. Kelleher, page 457.
19. *Ibid.*, page 461.
20. Joshua Epstein, "Dynamic Analysis and the Conventional Balance in Europe", *International Security*, printemps 1988, page 163.
21. Buteux, page 204.
22. Kelleher, page 462.
23. *Ibid.*, page 462.
24. *Ibid.*, page 461.
25. Charles, page 127.
26. Paul Bracken, *The Command and Control of Nuclear Forces*, Yale University Press, New Haven, 1983, page 171.
27. Kelleher, page 464.

Jocelyn Coulon est chargé de la chronique des affaires internationales au journal *Le Devoir* à Montréal.

Les opinions exprimées dans le présent document sont celles de l'auteur et elles n'engagent en rien l'Institut ni le Conseil.

Publication de l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales. Pour obtenir des exemplaires supplémentaires ou d'autres documents, prière d'écrire à l'Institut, au 360, rue Albert, Suite 900, Ottawa (Ontario) K1R 7X7.

*Also available in English*  
ISBN: 0-662-95056-9