

[Texte]

us to pay our dividends. So there is an accountability there.

Mr. Hovdebo: In your classification, what will you be? What classification of Crown corporation will you be?

Mr. Lafontaine: The intent, Mr. Chairman, is that the Mint would become a C-2, as against being a C-1 right now. This would be a classification similar to Air Canada and CN, for the obvious reason that we have dealings around the world and that will provide us a more flexible financial structure in terms of our dealings around the world.

Mr. Hovdebo: Board of Directors is the next one I want to talk about.

There are two main changes there. One is the 11 instead of 7, and the other one is the elimination, I think, of public servants. Is that right?

• 1005

Mr. Lafontaine: I think as it stands right now, you are quite correct, Mr. Hovdebo. The board of directors at seven, with a specification that there will be two senior civil servants over and above the chairman of the board and the president.

With the change on the second one there would be flexibility. It does not mean that there would not be any. In fact, it gives the flexibility to the government and the corporation to decide what is best at a particular time in the life of the corporation.

Mr. Hovdebo: So the possibility of a civil servant's being assigned is still there.

Mr. Lafontaine: Oh, definitely.

Mr. Hovdebo: I was not quite sure of that, because I guess I did not ask when we talked about it. Why 11 instead of 7?

Mr. Corkery: The 7 versus 11 basically has a history of two points. We did a survey using the Conference Board of Canada documentation. They do a survey once a year of the boards of Canada, small corporations, large corporations, manufacturing, Crown. What we did was look at what the average was.

For the size of this corporation, as we see it coming, the 11 is right in the middle of the average across the corporation. That is where the 11 came from, rather than 12 or 10.

Why the need for a larger one? If the board has a two or three civil-servants out of the 7, when you are really looking for some external advice and counsel, then the board is short a quorum of your outside directors and it is not really a very effective working board.

The other part of it is that you would like to use a board for committees. Nowadays you are required to have an audit committee of the board. Now, because it is so small, we have to use the whole board. The total board

[Traduction]

dividendes. Donc il existe une certaine obligation de rendre compte.

M. Hovdebo: La Monnaie royale canadienne fera partie de quelle catégorie de sociétés de la Couronne?

M. Lafontaine: Monsieur le président, la Monnaie royale canadienne fait partie actuellement de la catégorie C-1; il est prévu qu'elle deviendra une société de la catégorie C-2, tout comme Air Canada et CN, et ce pour la raison évidente que son commerce est international. Cette reclassification nous permettra de bénéficier d'un régime financier plus souple en ce qui concerne notre commerce international.

M. Hovdebo: Je voudrais discuter maintenant du conseil d'administration.

J'y vois deux changements principaux. D'une part, on passe de sept à onze et d'autre part, je pense qu'on élimine les fonctionnaires. C'est bien cela?

M. Lafontaine: C'est effectivement cela, monsieur Hovdebo. Sept membres du conseil d'administration, mais seulement deux hauts fonctionnaires, en sus du président du conseil d'administration et du président.

Le deuxième changement apporterait une certaine flexibilité. Autrement dit, le gouvernement et la société pourraient décider de ce qui convient le mieux à cette dernière à un moment donné.

M. Hovdebo: Ce qui veut dire qu'on pourrait tout de même y nommer des fonctionnaires.

M. Lafontaine: Certainement.

M. Hovdebo: Je n'en étais pas sûr car je n'avais pas posé la question au moment où nous en avons discuté. Pourquoi onze membres plutôt que sept?

M. Corkery: Il y a deux raisons. Nous avons fait un sondage basé sur les documents du *Conference Board*, qui fait chaque année un sondage sur les conseils d'administration de petites entreprises, de grosses entreprises, de sociétés manufacturières et de sociétés de la Couronne. Nous avons donc relevé la moyenne.

Vu l'importance que prendra la société selon nos prévisions, onze représente le chiffre moyen. C'est la raison pour laquelle nous avons choisi onze plutôt que douze ou dix.

Pourquoi avons-nous besoin d'un plus gros conseil d'administration? Si deux ou trois membres sur sept sont des fonctionnaires, le moment où il aura besoin d'avis et de conseils de l'extérieur, le conseil d'administration n'aura pas le quorum pour ce qui est des administrateurs de l'extérieur, et ne pourra donc fonctionner proprement.

En second lieu, nous pourrions constituer des comités avec les membres du conseil d'administration. Il est obligatoire de nos jours d'avoir un comité de vérification du conseil d'administration. Or, vu le petit nombre de