

[Text]

Senator Stewart: Could you tell us roughly what part of the total is made up of what we might loosely call real estate?

Mr. Bourne: Not off the top of my head. That is not a number I have.

The Chairman: Perhaps you can get it.

Mr. Bourne: I can get you that information as quickly as going back to the office and looking at the annual report for last year.

Senator Stewart: What would be the major components? Obviously there are real assets. Then you talked about cash and receivables.

Mr. Bourne: We have some inventory of repair parts for equipment. We have the inventory of the stamps themselves, prepaid insurance items — all the kinds of assets and liabilities you would expect to see in any business.

Senator Stewart: Suppose you run a more efficient operation, by which I mean more people are using your services, buying stamps. How will that affect the value of things you have been talking about?

Mr. Bourne: It will, assuming we do it profitably, create earnings which create shareholder wealth, which manifests itself in the form of cash, receivables from customers, additional equipment or whatever kinds of assets we end up converting those earnings into to grow the business.

Senator Stewart: This question is prompted by Senator Corbin's question. Conceivably the physical manifestation of your department might be retreating as you use drug stores and so on, so that over a long period, the real estate aspect would decline. On the other hand, would you argue that because more people are accessing your service at convenient times, your cash and receivables are increasing?

Mr. Bourne: Right. The real estate argument is not quite that straightforward to the extent that as we realign facilities, open a new plant or acquire some real estate in one place, you have to look at today's value versus the book value when it was acquired 20 or 30 years ago. In accounting terms, you will see an increase in that situation even though physically we might use fewer square feet than we use today.

Senator Stewart: Some years ago there was a program of building special buildings for small rural post offices. What happens to those buildings when the postal office service is terminated in that village?

[Traduction]

Le sénateur Stewart: Pourriez-vous nous dire en gros à quoi correspond dans le total ce qu'on pourrait appeler d'une manière très générale l'immobilier?

M. Bourne: Pas tout de suite. Je n'ai pas ce chiffre à l'esprit.

Le président: Vous pourriez peut-être l'obtenir.

M. Bourne: Il me suffirait de retourner à mon bureau et de consulter le rapport annuel de l'an dernier.

Le sénateur Stewart: Quels sont les principaux éléments? Naturellement, il y a les biens-fonds. Ensuite, vous avez parlé de l'encaisse et des créances.

M. Bourne: Nous avons un inventaire des pièces de rechange pour le matériel. Nous avons l'inventaire des timbres eux-mêmes, des assurances prépayées, tout le genre d'actif et de passif qu'on trouve dans n'importe quelle entreprise.

Le sénateur Stewart: Supposons que votre entreprise fonctionne de façon plus efficace, c'est-à-dire qu'un plus grand nombre de personnes fassent appel à vos services, achètent vos timbres. Quelles conséquences cela aurait-il sur la valeur des choses dont vous nous parlez?

M. Bourne: Si nous fonctionnons de façon rentable, cela créera des gains qui accroîtront la richesse des actionnaires sous forme d'encaisse, de créances des clients, de matériel supplémentaire ou d'autres éléments d'actifs que nous acquerrons grâce à ces gains pour faire progresser l'entreprise.

Le sénateur Stewart: Ma question découle de celle du sénateur Corbin. Logiquement, plus vous faites appel à des pharmacies, et cetera, moins votre ministère est matériellement présent, de sorte qu'au bout d'un certain temps vos avoirs immobiliers vont se réduire. En revanche, estimez-vous que puisqu'un plus grand nombre de personnes profitent de vos services à des heures qui leur conviennent, votre encaisse et vos créances progressent?

M. Bourne: C'est exact. Au chapitre de l'immobilier, les choses ne sont pas si simples dans la mesure où, quand nous réorganisons des installations, nous ouvrons un nouveau centre ou nous achetons de l'immobilier quelque part, nous devons tenir compte de la valeur actuelle par opposition à la valeur comptable des locaux que nous avons acquis il y a 20 ou 30 ans. Vous pourrez donc peut-être constater une augmentation comptable même si concrètement nous en arrivons à occuper moins de place qu'aujourd'hui.

Le sénateur Stewart: Il y avait naguère un programme de construction d'édifices spéciaux pour les petits bureaux de poste ruraux. Que deviennent ces édifices quand on supprime le service postal dans ces villages?