

[Text]

The problem we foresee involves a dealer who pays his sales staff on commission, carries a very high inventory as it is, and pays very high interest rates when we are going through a three-month period during which there will be difficulties. If we could do something to smooth out that difficult period, that is what is needed, because that situation is where the problem is. We want that salesman to be able to go out and buy his kids Christmas presents. We do not want that dealer to have to lay off his entire sales force because car and truck sales dry up in the fourth quarter of 1990.

I agree with your position that to the extent we lose sales in the fourth quarter of 1990, we will pick them up in the first quarter of 1991, but we must still get over that hurdle.

**M. Robitaille:** Mais vous n'aviez pas planifié cela?

**Mr. Israel:** Of course we are planning for it, but we can do so at the production level. We have already reduced our production schedules significantly. But if we take that one step further and look at your local dealer in Saskatchewan or in Quebec, we ask ourselves what he will do during that period, because he has his showroom of cars and an inability to sell the cars because the public is waiting until January 1991.

• 1605

**M. Robitaille:** Je connais un concessionnaire GM, monsieur Israel. Tant Chrysler que GM et Ford avaient planifié cela au niveau de leur production. Je sais fort bien que les concessionnaires avaient été avertis par les constructeurs d'automobiles que cette situation-là se produirait. D'après ce que j'ai vu dans la région de Montréal, les concessionnaires étaient très conscients de cette situation-là. À un moment donné, un mot d'ordre avait été lancé: Faites votre année pendant les trois premiers trimestres parce que le quatrième sera difficile; le premier de l'année prochaine sera merveilleux. Une planification s'était faite au niveau des concessionnaires. Au fond, vous nous dites que vous vous apprêtez à demander une aide fiscale au gouvernement. Vous voulez prendre de l'argent des impôts de l'ensemble des citoyens du pays pour effectuer une transition qui, en soi, peut s'effectuer sans problèmes. Parmi les grandes compagnies d'automobiles que nous avons entendues ici, vous êtes la seule à nous faire cette demande. Vous me surprenez beaucoup, car c'est la première fois que j'entends cette chose-là. Les concessionnaires semblent avoir été très bien préparés à cette situation.

**Mr. Israel:** I cannot comment on Ford's or GM's position. I can tell you that yes, from a planning standpoint the awareness is there. The awareness is not going to solve the problem of people not coming in to buy cars and trucks. We must take into consideration the fact that this has not been a good year for the car and truck industry and we are already seeing dealers with some financial difficulties. The way we have analysed it, the problems are going to be more difficult during the fourth quarter of 1990.

Here again I do not think it is fair for me to try to say what GM or Ford might have presented to the committee; this is Chrysler's position.

[Translation]

Le problème que nous envisageons est celui du concessionnaire qui paye ses vendeurs à la commission et qui a des stocks élevés de véhicules, sur lesquels il paye des taux d'intérêt exorbitants, alors que ses ventes diminueront considérablement pendant une période de trois mois. Si nous pouvions faire quelque chose pour faciliter la transition durant ce trimestre, ce serait très utile. Nous tenons à ce que nos vendeurs d'automobiles aient encore assez d'argent à la fin de l'année pour acheter des jouets de Noël à leurs enfants. Nous ne voulons pas que les concessionnaires soient obligés de mettre leurs vendeurs à pied parce qu'ils ne réussissent plus à vendre d'automobiles et de camions durant le dernier trimestre de l'année.

Il est vrai que nous récupérerons au premier trimestre de 1991 les ventes perdues au dernier trimestre de 1990, mais il faudra quand même franchir cette période difficile.

**Mr. Robitaille:** Did you not expect that?

**Mr. Israel:** Si, nous avons établi des plans en conséquence, à l'étape de la production. Nous avons sensiblement réduit nos échéanciers de production. Par contre, si nous voulons examiner la situation du concessionnaire de la Saskatchewan ou du Québec, nous devons nous demander ce qu'il fera pendant cette période, car son terrain sera plein de véhicules neufs qu'il sera incapable de vendre parce que les consommateurs attendront janvier 1991.

**Mr. Robitaille:** I know a GM dealer, Mr. Israel, and I can tell you that all the manufacturers, Chrysler, GM and Ford, had planned their production on that basis. I know very well that the dealers have been told by the car manufacturers that this would be the situation. From what I have seen in the Montreal area, the dealers are very aware of the situation. They have been told to try to sell their yearly quota during the first three quarters of the year, because the fourth one would be difficult. However, the first quarter of next year will be fantastic. All this has been taken into account by the dealers. If I understand correctly, you are telling us that you are on the verge of asking the government to give you some tax relief. You want to get some money from the taxpayers of this country to smooth out a transition which can in any case be done without any difficulty. I must say that you are the only one of the big three to have come up with this request. I am very surprised because it is the first time I hear about this. The dealers seem to be very well prepared.

**Mr. Israel:** Je ne puis rien dire sur Ford ou GM, et je suis prêt à reconnaître que les concessionnaires sont tout à fait sensibles au problème. Cependant, savoir que le problème existe ne va rien faire pour amener le consommateur chez les concessionnaires. Il faut tenir compte également du fait que cette année n'a pas été très bonne pour notre industrie et que certains concessionnaires connaissent déjà des difficultés financières. D'après nous, le problème va s'aggraver durant le quatrième trimestre.

Encore une fois, je ne puis faire aucun commentaire au sujet de ce qu'ont pu dire les représentants de GM ou de Ford. Je peux simplement vous présenter la position de Chrysler.