

Le premier tableau concerne neuf magasins à rayons, et ne comprend pas celui d'Ogilvy, qui n'est pas très important. Vous avez là une description des neuf magasins à rayons sur lesquels nous avons fait enquête, et le total de l'actif divisé en trois groupes: celui du comptant, celui des placements et celui des comptes, débiteurs, inventaires. . . .

D. Vous parlez des immobilisations?—R. Formant un groupe.

D. Par milliers de dollars?—R. Le tout par milliers de dollars.

D. En 1925, par exemple, le comptant se montait à \$747,000?—R. Oui. Le groupe des placements se compose des placements proprement dits et d'avances aux filiales. L'autre actif comprend les charges différées et le reste ainsi que l'achalandage. Vient ensuite le passif, telles qu'hypothèques et obligations détenues par le public et celles détenues par les employées, comme nous l'avons vu pour une certaine compagnie, les fonds de retraite et de participation aux bénéfices; viennent ensuite le capital, le surplus et les réserves liquides, dernier article du groupe.

D. Et l'état suivant?—R. Malheureusement, nos sténographes n'ont pas pu le terminer avant la séance du Comité de cet après-midi, mais je dépose maintenant une copie faite à la main, que je ferai dactylographier et annexer au tableau précédent. Je l'ai fait recopier. Le deuxième état est tiré de l'état déposé comme pièce au sujet des divers magasins à rayons sur lesquels nous avons fait enquête; il indique le rapport entre les profits et les ventes et l'actif et la mise de fonds des neuf magasins à rayons.

Le PRÉSIDENT: Le tout par milliers de dollars?

Le TÉMOIN: Le tout par milliers de dollars. Il est trop tôt pour tirer des conclusions, mais il y a déjà des détails intéressants, ainsi, l'augmentation de l'actif depuis 1925. C'est là l'actif net, et j'expliquerai que l'actif est calculé après déduction du passif.

D. Où se trouve cela?—R. A la fin du premier groupe, à gauche, total de l'actif après déduction des exigibilités. L'actif a augmenté de \$72,000,000 à un maximum de \$168,000,000, ce qui représente naturellement la mise de fonds des actionnaires et du public. Le tableau montre que les ventes ont augmenté de \$248,000,000 à un maximum de \$359,000,000, et ensuite, les profits sont indiqués. C'est une récapitulation de toutes les compagnies.

D. L'état sera déposé?—R. Je verrai à ce qu'il soit mis à sa place comme deuxième état du groupe.

D. Voilà pour la deuxième page. Et ensuite?—R. Vient ensuite un état qui donne le rapport entre le total des profits et des ventes et le total de l'actif et de la mise de fonds des trois magasins les plus importants seulement: *T. Eaton Company Limited*, *Robert Simpson Company Limited* et la *Hudson Company*. L'ordonnance est la même que pour l'état précédent, mais ne concerne que trois magasins au lieu de dix. L'état qui suit immédiatement donne les mêmes renseignements pour les six magasins moins importants, et les chiffres sont ordonnés de la même manière.

L'état suivant forme une récapitulation du total des ventes et du total des résultats d'exploitation des compagnies, lesquelles exploitent 22 magasins à rayons et comptoirs postaux. C'est une récapitulation des affaires du groupe de neuf.

D. Les neuf exploitent vingt-deux magasins et comptoirs postaux?—R. Oui. Voici les ventes au complet et ensuite les ventes—la deuxième partie de l'état ne donne pas toutes les ventes des vingt-deux magasins parce qu'il n'était pas très facile de se les procurer pour quelques-unes des unités moins importantes. Nous avons pris les dix-sept unités les plus importantes qui ont des comptoirs postaux, et nous donnons ici ce qui s'appelle communément la valeur des ventes en dollars, c'est-à-dire les dollars de vente. Nous commençons par les ventes