

L'avenir du processus de planification des activités

Jusqu'à présent

- Plans d'activités préparés annuellement, à l'échelon des SMA, fondés sur les priorités des secteurs
- Plans d'activités reposant surtout sur les « intrants » (niveaux de référence, priorités des secteurs) et présentés sous forme d'activités à réaliser
- Quelques secteurs se sont efforcés de dégager les résultats et les conséquences de ces activités et de contrôler le rendement
- Plans d'activités axés sur les ressources supplémentaires et sur de nouvelles priorités
- Données des plans d'activités utilisées par le Ministère pour le processus budgétaire (préparation du RPP et du RMR) et pour la préparation d'autres plans fonctionnels (RH, gestion des biens, formation, TI)
- Absence de synthèse pour l'ensemble du Ministère et d'examen par le Comité exécutif
- Plans d'activités (à ce jour) ont servi de base à l'augmentation des niveaux de référence à partir de la réserve ministérielle
- Les plans ne sont pas : liés à des examens trimestriels des ressources (p. ex. révision à mi-période du mandat), contrôlés en fonction d'objectifs de rendement; liés à des ententes sur la gestion du rendement

Processus prévu pour cette année

- Comme par le passé, les plans serviront encore de base pour l'élaboration des :
 - RPP-RMR
 - Plans fonctionnels
- Les changements seront aussi peu nombreux que possible
- Les plans ne seront plus axés sur les ressources supplémentaires et les nouvelles priorités, mais plutôt sur la mise en relation des activités et des résultats attendus, en fonction des niveaux de référence approuvés, pour tous les SMA, par secteur d'activité
- Le plan respectera les grandes priorités stratégiques et de gestion (mise à jour de la politique étrangère; aperçu de la politique commerciale; examen du DCI par le Cabinet; évaluation ministérielle; plan d'action sur les RH)
- Les plans seront intégrés aux ententes sur la gestion du rendement et aux examens trimestriels des ressources (p. ex. révision à mi-terme du mandat) et contrôlés en fonction d'objectifs de rendement
- Les plans seront fusionnés (synthèse pour l'ensemble du Ministère), soumis à l'examen du Comité exécutif et serviront de base au plan stratégique

