

environnement plus attrayant pour les investisseurs et dans la mesure également où elle participe, en collaboration avec la Société financière internationale et le PNUD, au Service de promotion et de développement des investissements en Afrique, qui offre des services-conseils aux entrepreneurs africains.

Les consultants et fournisseurs qui souhaitent obtenir des contrats dans le cadre de projets financés par la BAfD doivent d'abord se renseigner sur les problématiques, les priorités et les objectifs actuels du développement qui influent sur les activités de la Banque. En prenant la peine de se renseigner sur les programmes de développement économique et social en cours en Afrique, les entreprises seront mieux préparées et plus aptes à tenir compte de ces enjeux dans leur stratégie de marketing. À cet égard, les principales sources d'information sont les propres rapports et publications de la Banque, les reportages des médias, les séances d'information données par les représentants concernés du gouvernement du Canada à Ottawa, à Abidjan et dans les ambassades et consulats situés dans les différents pays d'Afrique.

V. L'élaboration des projets

Comme c'est le cas à la Banque mondiale et dans les autres institutions multilatérales de prêt, les projets financés par la BAfD progressent en suivant un « cycle de projet » qui comportent plusieurs étapes. En étant conscientes de l'étape à laquelle un projet est rendu, les sociétés peuvent plus aisément en prévoir le calendrier d'exécution et ajuster leur méthode de marketing en conséquence. Celles qui réussissent à suivre d'assez près la progression des projets sont généralement en meilleure position pour agir et réagir lorsque se présentent des possibilités de présenter des soumissions. Il est important de comprendre que les lignes de démarcation entre les différentes étapes du cycle d'un projet sont plutôt floues, que la durée de la préparation d'un projet dépend de multiples facteurs, et que les retards sont fréquents; toutefois, en faisant preuve de diligence dans le suivi des projets et de patience face aux délais inhérents aux projets de développement, les entreprises seront mieux préparées à intervenir et augmenteront leurs chances de réussite.

L'élaboration d'un projet commence dès qu'un pays emprunteur demande à ce que soient définies les priorités sectorielles à la lumière des plans pluriannuels de développement préparés par les pays et des analyses économiques approfondies entreprises par la BAfD (et par les autres IFI); ces premières démarches tiennent compte des contraintes de la BAfD en matière d'attribution des ressources et de ses propres priorités sectorielles. Les projets futurs dont le financement est sollicité de la BAfD sont alors ajoutés à une liste de projets et d'études, qui sont analysés et classés par ordre de priorité avant de faire individuellement l'objet d'un processus d'élaboration à étapes multiples qui souvent requiert plusieurs années avant que le prêt ne soit effectivement approuvé.

La toute première liste de projets en réserve pour chaque pays est le **Programme indicatif de prêts**, qui est essentiellement une liste des principaux projets qu'un pays compte réaliser,