Tout au long de la carrière d'O.D. Skelton à la fonction publique, le premier ministre Mackenzie King était aussi secrétaire d'État aux Affaires extérieures. M. Skelton était donc son principal conseiller autant pour les questions intérieures que pour les affaires étrangères. Son influence dépassait ainsi largement le cadre du ministère des Affaires extérieures, et c'est à juste titre qu'on a vu en lui l'un des architectes de la Fonction publique moderne du Canada.