

under the headings Operations, Advice, Control, Direction. Paragraph 9.29 sets out the scope of his responsibilities in areas such as resource allocation, budgetary control, and financial controls on assets and transactions. The recommended role differs significantly from the role they are now filling.

In the United Kingdom each "accounting officer" has reporting to him a "principal financial officer".

Question

8. What reaction has the Auditor General received from deputy heads with regard to his recommendation in paragraph 9.19 (page 16 of the *Supplement*) where greater direction and guidance are requested of senior financial officers?

Response

Almost all of the departmental reports recommended that senior financial officers give greater direction or guidance to staff performing financial management and control duties and all deputy heads responded positively to recommendations in this subject area in their replies.

Question

9. It is evident from this Study, that there is a lack of accountability for public funds even within departments. Have the Auditor General explain to the Committee to what extent his recommendations in paragraph 9.29 of the *Supplement* will improve the accountability process at the departmental operating level?

Response

At present the role of financial officers emphasizes obtaining more funds for operating managers through the resource allocation process and the clerical aspects of allotment control. The thrust of paragraph 9.29 is that the senior financial officers establish the accountability of operating managers through their involvement in the resource allocation process and maintain this accountability throughout the year by their direct responsibility for the systems of budgetary control and financial control.

NEED FOR STRONGER CENTRAL DIRECTION

Question

10. Is the Auditor General satisfied with the response of the President of the Treasury Board (in his statement before the Public Accounts Committee on March 9, 1976) to his recommendations for the need for stronger central direction by the Treasury Board Secretariat? If not, what are the major areas of differences yet to be resolved?

Response

The response of the President of the Treasury Board represents a very positive step forward to the recommendation for stronger central direction. The Department of Finance will no longer be responsible for the form of the Public Accounts and the existing Financial Administration Division has been elevated to the level of a Branch within the Secretariat. It remains to be seen:

9.28 décrit la nature des responsabilités de l'agent financier supérieur sous les rubriques Opérations. Formulation de Conseils, Contrôles, Direction. Le paragraphe 9.29 expose la portée de ses responsabilités dans des domaines comme la répartition des ressources, le contrôle budgétaire et le contrôle financier de l'actif et des opérations. Le rôle préconisé diffère largement du rôle actuel de l'agent financier supérieur.

Au Royaume-Uni, chaque «agent comptable» a sous son autorité un «agent financier principal»; cependant, nous ne connaissons pas en détail le rôle de ce dernier.

Question

8. Qu'est-ce que les sous-chefs ont répondu à l'Auditeur général au sujet de sa recommandation du paragraphe 9.19 (page 18 du *Supplément*) à l'effet que les agents financiers supérieurs devraient fournir une direction et une orientation plus poussées?

Réponse

Presque tous les rapports ministériels recommandent que les agents financiers donnent une direction ou une orientation plus poussées au personnel exerçant des fonctions de gestion et de contrôle financiers. Par ailleurs, tous les sous-chefs se sont montrés en faveur des recommandations à ce sujet dans leurs réponses.

Question

9. Cette étude démontre bien que la justification de l'emploi des fonds publics n'est pas adéquate même au sein des ministères. L'Auditeur général peut-il expliquer au Comité dans quelle mesure ses recommandations du paragraphe 9.29 du *Supplément* amélioreront cette situation au niveau des opérations des ministères?

Réponse

A l'heure actuelle, le rôle des agents financiers met surtout l'accent sur la tâche d'obtenir plus de fonds pour les gestionnaires d'exploitation au moyen du processus de répartition des ressources ainsi que sur le travail d'écriture que comporte le contrôle des affectations. Le paragraphe 9.29 recommande que les agents financiers supérieurs établissent la responsabilité des gestionnaires d'exploitation en participant au processus de répartition des ressources, et qu'ils veillent à l'exécution de cette responsabilité durant toute l'année en s'occupant directement des systèmes de contrôle budgétaire et de contrôle financier.

BESOIN D'UNE DIRECTION CENTRALE PLUS FERME

Question

10. L'Auditeur général est-il satisfait de la réponse du Président du Conseil du trésor (dans sa déclaration présentée devant le Comité des comptes publics le 9 mars 1976) à ses recommandations soulignant le besoin d'une direction centrale plus ferme de la part du Secrétaire du Conseil du trésor? Dans la négative, quels sont les principaux points de divergence à régler?

Réponse

La réponse du Président du Conseil du trésor est un pas très positif vers la mise à exécution de la recommandation préconisant une direction centrale plus ferme. Le ministère des Finances n'est dorénavant plus responsable de la forme des Comptes publics et la division actuelle de l'Administration financière a été portée au niveau de direction à l'intérieur du Secrétariat. Il reste à savoir: