

[Text]

make I cannot keep. I am going to talk to Mr. Noreau later and find out how he can continue to do research and—

A witness: That is what comes of spending a few years with the Treasury Board.

Mr. Dye: As long as they gross it up so that Parliament is aware of what is going on, I have no problem with them getting the money back in their own funding.

Mr. Noreau: I did not spell out, and I do not think it is needed that I do so, the technique that is going to be used to . . .

Mr. Dye: We will figure it out.

Mr. Noreau: But it will not escape Parliament's scrutiny, I can assure you.

Mr. Redway: As soon as you become a consultant, you will be able to hire him to consult on this, Mr. Dye.

Mr. Dye: I want to sell him some of my technology.

Mr. Redway: Mr. Noreau, unfortunately I had to break off on Tuesday and perhaps lost the train of thought that was going on in the committee, but I would like to go continue that boring little subject I was on that relates to the management of major capital projects and particularly start with the London Research Station. You may recall that we had a discussion about how in the name of heaven you decided to buy 67 acres instead of 21.5 acres relating to that property. You explained it as best you could, particularly due to the fact that you were not there at the time. I would like to ask you about another aspect of that particular purchase, and that has to do with the cost. In fact, your department apparently appraised that particular site at \$435,000, even for the 67 acres, but you caved in and paid the entire asking price of \$839,800 for the site. This turned out to be some \$405,000 or almost half a million dollars more than the appraised value. How did that ever come about?

• 1045

Mr. Noreau: It was a matter of negotiation, I guess, Madam Chair.

Mr. Redway: It does not sound as if there was much negotiation, if they asked for \$839,000 and got it.

Mr. Noreau: I guess they were successful from their end of the negotiations.

Mr. Redway: It does not say much for the department.

Mr. Noreau: I do not want to pass the buck, but let me just clarify that this negotiation—

Mr. Redway: You were not there at the time.

Mr. Noreau: No, but I am not going to say that. This negotiation was conducted by the real estate service division of Public Works Canada, which does that on behalf of line departments. But having said this, I guess

[Translation]

budget. Je dois demander de l'argent à quelqu'un d'autre, et ce que je récupère, je ne puis le garder. J'irai parler plus tard à M. Noreau pour essayer de voir comment il peut poursuivre sa recherche en . . .

Un témoin: C'est ce que cela donne d'avoir passé quelques années au Conseil du Trésor.

M. Dye: Du moment qu'on le calcule par rapport à la marge de revient. . . Dans la mesure où le Parlement est au courant, rien n'empêche le ministère de recouvrer les fonds dans son propre budget.

M. Noreau: Je ne pense pas avoir besoin de vous expliquer de quelle façon nous nous y prendrons pour. . .

M. Dye: Nous finirons bien par le savoir.

M. Noreau: Je peux vous assurer que cela n'échappera pas aux parlementaires.

M. Redway: Si le témoin devient jamais expert-conseil, vous pourriez l'embaucher, monsieur Dye.

M. Dye: Je voudrais plutôt lui vendre ma technologie.

M. Redway: Monsieur Noreau, j'ai dû malheureusement couper court à mes questions mardi dernier, et j'ai sans doute perdu le fil de mes pensées. Mais j'aimerais reprendre le domaine un peu ennuyeux que constitue la gestion des grands projets d'immobilisations, et en particulier celui de la station de recherche de London. Nous nous étions demandé, vous vous rappellerez, pourquoi vous aviez décidé d'acheter 67 acres au lieu des 21.5 prévus. Vous avez fait de votre mieux pour vous expliquer, surtout si l'on pense que vous n'étiez pas au ministère au moment de l'acquisition. J'aimerais maintenant examiner cette question sous un autre angle, celui du coût. Votre ministère, semble-t-il, aurait évalué le terrain à 435,000\$—même s'il s'agissait de 67 acres—alors que vous avez fini par payer un total de 839,800\$. Cela représente presque un demi-million de dollars de plus que l'évaluation. Comment est-ce possible?

M. Noreau: J'imagine que c'est une question de négociation, madame la présidente.

M. Redway: Je n'ai pas l'impression qu'il y ait beaucoup de négociation, si vous avez accepté de payer les 839,000\$ exigés.

M. Noreau: Je suppose que les négociations ont été fructueuses pour l'autre partie.

M. Redway: Ce n'est pas très flatteur pour votre ministère.

M. Noreau: Je ne voudrais pas sembler esquiver la question, mais laissez-moi préciser que les négociations. . .

M. Redway: Vous n'y étiez pas à l'époque.

M. Noreau: Non, ce n'était pas ce que j'allais dire. Les négociations ont été menées par la division de l'immobilier des Travaux publics au nom du ministère responsable. Mais le fond de toute cette affaire, monsieur