

## 1. HISTORIQUE

Les débuts de la production pétrolière, au Mexique, remontent à 1876. Le gouvernement de Porfirio Díaz consent alors d'importants privilèges aux entreprises étrangères, si bien qu'en 1910 des sociétés britanniques et américaines se sont déjà vu concéder d'immenses champs pétrolifères. Dans les dix années ultérieures, la production pétrolière connaît un essor extraordinaire : elle passe de 3,9 millions de barils en 1910 à 193,4 millions en 1921, année où le Mexique devient le deuxième plus grand producteur de pétrole au monde. À cette époque, les entreprises étrangères ne versent pratiquement ni droits, ni taxes sur la production; l'exploitation débridée épuise rapidement les puits. Par ailleurs, elles offrent à la main-d'œuvre locale des salaires et des conditions de travail bien inférieurs à ceux des autres pays. Lors de la révolution de 1910-1917, un gouvernement populiste prend le pouvoir qui veut remédier à la situation par divers moyens; il modifiera notamment la constitution du pays de façon à nationaliser toutes les ressources souterraines et octroiera de nouvelles concessions à des entreprises aussi bien locales qu'étrangères. Parallèlement, le marché intérieur prend de l'ampleur : la demande mexicaine d'hydrocarbures s'accroît, passant de 11 à 40 p. 100 de la production totale et réduisant d'autant les exportations; la capacité de raffinage de l'industrie mexicaine progresse également, malgré son peu d'avancement technique.

Aiguillonné par d'âpres conflits syndicaux et l'attachement croissant du peuple mexicain à l'endroit des richesses naturelles de son pays, le gouvernement de Lázaro Cárdenas, dans un geste jugé très audacieux à l'époque, exproprie les sociétés étrangères (principalement américaines, britanniques et néerlandaises) qui dominent largement le secteur. Il concentre tout cet acquis en une seule entreprise, Petroleos Mexicanos (PEMEX), à laquelle il confie tous les volets de l'exploitation des hydrocarbures (exploration, mise en valeur, stockage, transport et commercialisation). Malgré les tensions politiques, les pressions syndicales, les problèmes techniques et les pénuries qui ont marqué les premières années de son existence, PEMEX manifestait, dès le début des années quarante, les premiers signes d'une cohérence interne et d'une exploitation efficace. De 1948 à 1975, sa production de pétrole et de gaz naturel s'accroît de 513 p. 100, tandis que la consommation mexicaine d'hydrocarbures progresse de 632 p. 100; au chapitre des réserves de pétrole et de gaz naturel et de la capacité de raffinage, le pays affiche un accroissement respectif de 364 et de 406 p. 100. Il se classe actuellement au cinquième rang parmi les producteurs mondiaux de pétrole brut. En 1992, les réserves prouvées de PEMEX atteignaient le chiffre de 65,5 milliards de barils. Elle produisait 2,668 millions de barils de pétrole brut et 3,6 milliards de pieds cubes de gaz naturel par jour; à cela s'ajoutaient 1,57 million de barils de produits raffinés et plus de 18 millions de tonnes de substances pétrochimiques. (Le chapitre 3 donne tous les détails sur les activités de PEMEX.)

## 2. CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

Le gouvernement mexicain a mis sur pied en 1988 un programme de stabilisation, appelé «Pacte de solidarité économique», dans le but de contrer l'inflation. Le Pacte se compose à la fois de mesures d'austérité de type conventionnel (resserrement des politiques fiscale et monétaire) et de mesures moins