

[Texte]

firmes professionnelles de comptables et la grande majorité des étudiants qui ont fini leurs études et qui font leur début professionnel dans ces firmes n'ont pas l'intention de se tailler une carrière, et ces firmes ne s'attendent pas non plus qu'ils le fassent». Je ne m'attends pas non plus à ce que l'Auditeur général s'imagine que ses fonctionnaires vont occuper cette fonction toute leur vie. Cette situation pourrait satisfaire tout le monde. Je pense que lorsqu'on mentionne que vous avez perdu certains employés, il me semble que ce n'est pas étranger à votre ministère ou, si cela l'est, est-ce une question de salaire?

• 1705

**Mr. Henderson:** If you have been studying the minutes of the May, 1970 meetings, and I take it that is the testimony you are referring to, you will see in there that I took very strong exception to Mr. Carson's statement that people coming to work, whether it is in a private accounting office or in my office, are not going to make a career of it.

I expect a certain amount of turnover, of course I do, because the experience they gain in my office can be a very good thing for them when they move on into other fields. Even the men who have left me are now practicing that expertise in the Crown agencies and the other companies. But to suggest that the people coming in are coming in not with the idea of making a career of it, is wrong. I speak from 42 years' experience in this business. I am a professional chartered accountant and I have been with the big firms, and not one of them will subscribe to it. That statement, I may tell you, shocked us. I was distressed, because Mr. Carson's Commission is responsible for my recruitment.

**M. Roy (Laval):** Oui, mais tout de même, M. Carson n'a pas l'expérience d'une profession seulement, mais il a aussi celle de plusieurs centaines d'étudiants, peut-être de milliers d'étudiants de différentes disciplines. Je n'ai pas la même expérience que vous, mais dans mon domaine, c'est exactement la même chose; il y a un va-et-vient de personnel considérable et je pense qu'on ne peut pas l'éviter, on ne peut pas retenir des universitaires à l'intérieur d'un service ou d'une fonction indéfiniment.

**Mr. Henderson:** May I ask you a question? Do you not think that 62 people coming in and 40 people leaving is a fantastically large turnover for a staff of about 250? I am prepared for some, but please, not quite at that volume.

**Mr. Cafik:** It is not as bad as in the House of Commons.

**M. Roy (Laval):** C'est souvent ce qui nous arrive lorsque nous avons des élections. Il me semble qu'on ne devrait pas ajouter trop d'importance à cette situation, j'ai travaillé dans le commerce et ces situations-là se rencontrent annuellement.

Le point d'interrogation que je me pose, c'est que si on accorde des pouvoirs plus indépendants, comme vous dites, on détruit en quelque sorte la Fonction publique, c'est une diminution au niveau du personnel. Ou encore, on va former des gens qui seront les meilleurs cerveaux au monde. Il me semble que nous devrions travailler avec le Service de la Fonction publique, avec son personnel de façon que ce personnel puisse se faire une carrière et dans votre service et dans la Fonction publique fédérale.

Maintenant, ma dernière question, monsieur le président. Votre dernier paragraphe me laisse perplexé. Il ne

[Interprétation]

firms and a great majority of graduate students who are making their professional debuts in these firms do not intend to make life long careers with these companies or firms and these firms do not expect them to do so." Therefore, I do not see how the Auditor General can imagine that the officials in his department will stay there all their lives. This would be very gratifying to all of us. However, you mentioned that you have lost a number of employees. Could this not be attributed to the salary problem?

**M. Henderson:** Si vous parlez des procès-verbaux des réunions du mois de mai 1970, vous verrez que je me suis fortement opposé à la déclaration de M. Carson au sujet des jeunes gens qui commencent à travailler dans des firmes privées ou dans mon bureau et refusent d'y faire carrière.

Je m'attends à ce qu'il y ait un certain roulement, parce que l'expérience acquise dans mon bureau peut leur servir dans d'autres domaines. Même les hommes qui m'ont quitté exercent actuellement leur profession au sein des sociétés de la Couronne ou autres compagnies. Mais de là à prétendre que les gens qui entrent en fonction ne viennent pas ici avec intention de faire carrière, c'est faux. J'ai 42 années d'expérience dans ce domaine. Je suis comptable agréé et j'ai travaillé dans de grandes entreprises; je peux vous assurer qu'aucune d'elles n'appuierait cette déclaration. Cette déclaration nous a choqués. Elle m'a fait de la peine parce que c'est la Commission de M. Carson qui est chargée du recrutement pour mon département.

**Mr. Roy (Laval):** Yes, but Mr. Carson has experience not only in one profession but with hundreds even thousands of students in various disciplines. I do not have as much experience as you do, but in my field, it is exactly the same; there is a continuous turnover of personnel and I believe that it is unavoidable. You cannot keep graduates within the same service or on the same job for an indefinite period of time.

**M. Henderson:** Puis-je vous poser une question? Ne croyez-vous pas que 62 personnes qui entrent en fonction et 40 personnes qui quittent, ne croyez-vous pas que c'est un roulement excessif pour un effectif de 250 personnes? Je suis prêt à accepter un certain roulement mais pas à ce point-là.

**M. Cafik:** C'est pire à la Chambre des communes.

**Mr. Roy (Laval):** That is what happens when we have a general election, but I do not believe we should make a capital issue of this. I have worked in business and these situations occur every year.

My concern is that in giving you more independence, we would, to a certain extent, undermine the public service by lowering the personnel level. I believe we should work hand in hand with the Public Service Commission and its personnel to make sure that these people can make a career in your Department as well as in the federal public service.

Now, for my last question, Mr. Chairman. The last paragraph puzzles me somewhat. It does not seem to be a program of an administrative nature because in your letter addressed to the Minister of Finance, Mr. Turner, you say: