

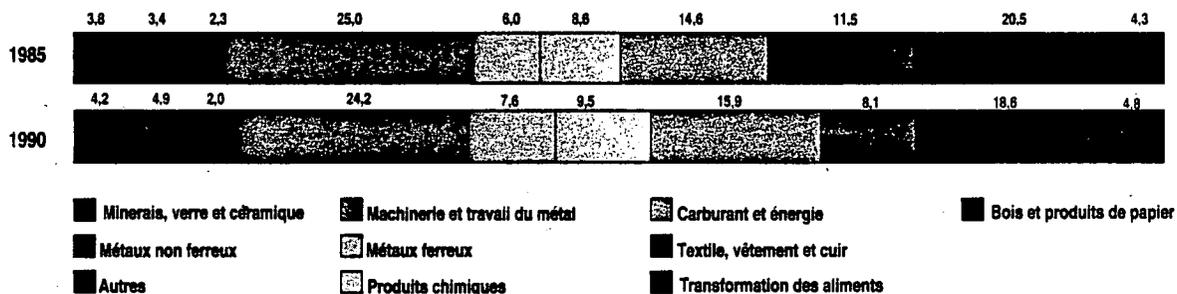
Le secteur de la transformation

Le troisième pilier de l'économie polonaise est celui de son secteur industriel et manufacturier. Environ la moitié de la production de matériel net (NMP) et le revenu qui en découle, provient du secteur industriel. Le plus important sous-secteur industriel est celui de la construction de machines et le travail du métal, sous-secteur qui comprend plus du quart de la valeur brute de la production industrielle. D'autres secteurs, la transformation d'aliments (20 %) suivi par les carburants, les textiles et les produits chimiques, sont presque aussi importants (voir figure 3.5). La figure 3.6 présente un échantillonnage de quelques-uns des principaux produits industriels. Avant l'avènement de la privatisation, la presque totalité de cette production était aux mains de l'État.

Le secteur industriel polonais possède une main-d'oeuvre importante, compétente et innovatrice qui utilise une machinerie et une technologie désuètes. Ceci peut constituer un jugement hâtif, quoique probablement correct, de l'état de ce secteur. Pour s'adapter aux nouvelles conditions qu'a entraînées la chute du communisme, le premier défi qu'a dû affronter ce secteur a été celui de réformer sa gestion. En 1990, les gestionnaires «vieux style» et les directeurs, qui devaient leur fonction à leur affiliation politique plutôt qu'à leurs compétences, ont été remerciés.

Ce ménage organisationnel n'a cependant pas éliminé les entreprises les moins efficaces. Les observateurs ont constaté que le nombre de faillites et de fermetures d'entreprises ne correspondaient pas aux prévisions des réformateurs. La raison en est qu'au cours de la première année de la période post-communiste, plusieurs entreprises ont survécu par l'échange de crédit ou en pratiquant le troc entre elles. Ces solutions étant maintenant épuisées, les fermetures d'usines et le chômage se sont accrus de façon très aiguë.

Figure 3.5
Répartition de la production industrielle
(en pourcentage)



Source: Rocznik Statystyczny, 1991.

Figure 3.6
Instantané de la production industrielle polonaise

Produit	1989	1990
Acier (millions de tonnes)	15,1	13,6
Machines outils et outillage (unités)	48 800	27 600
Automobiles (unités)	285 000	266 000
Camions (unités)	43 900	39 000
Tracteurs agricoles (unités)	48 000	35 400
Bateaux (tonnage)	283	134
Moteurs électriques (millions d'unités)	12,5	10,4
Appareils téléphoniques (millions d'unités)	2,0	1,6
Radios (millions d'unités)	2,5	1,4
Téléviseurs (millions d'unités)	772	748
Semi-conducteurs (millions)	373	208
Engrais (millions de tonnes)	2,7	1,9
Plastiques (000 de tonne)	721	627
Fibres synthétiques (000 de tonne)	238	150
Ciment (millions de tonnes)	17,1	12,5
Planches (millions de mètres cubes)	5,2	4,0
Papier (millions de tonnes)	1,2	,9
Tissus de coton (000 de km)	760	428
Tissus de laine (000 de km)	96,8	64,7

Source: Rocznik Statystyczny, 1991.

Un autre élément significatif a été l'effondrement du commerce avec l'ancienne Union soviétique. La première étape de cet effondrement a été franchie lors de la décision de s'aligner sur les prix mondiaux et de transiger en devises fortes au comptant. La deuxième étape a été celle de la désintégration politique et économique de l'État soviétique. Fin 1991, le commerce entre la Pologne et l'Union soviétique avait périçlé