

7

Les collaborations nord-sud: un tracé conceptuel

Ce chapitre présente trois outils conceptuels relativement simples qui peuvent aider les collaborateurs Nord-Sud en partance à s'y retrouver dans le monde complexe qui les attend et à comprendre ce que pourrait être un processus de collaboration idéal. Le premier modèle fait le lien entre la relation de collaboration entre individus, d'une part, et le tableau plus global de l'organisation du projet et des réalités du milieu qui la déterminent. Le deuxième modèle illustre le déroulement idéal d'un processus de collaboration réussie, c'est-à-dire la convergence de tous les facteurs vers l'objectif du développement des ressources humaines et du développement institutionnel. Le troisième modèle met en relief la dynamique des interactions entre les collaborateurs et les implications de cette dynamique pour la recherche du partenariat.

7.1 LES COLLABORATIONS N-S ET LEURS CONTEXTES

La figure 2 permet de visualiser les nombreux facteurs qui influent sur la qualité des collaborations N-S telles que les projets de coopération technique, les activités des ONG et les partenariats commerciaux. On y trouve la collaboration elle-même ou la «relation entre individus» au centre, entourée de trois cercles. La place centrale de la collaboration découle du fait que cette relation interpersonnelle est toujours le point culminant des activités, même si elle subit fortement l'influence des contextes. Les cercles plus grands représentent donc le «contexte immédiat du projet ou de l'institution» dans lequel se situe cette interaction entre individus, et ensuite les «réalités du milieu» qui influent aussi bien sur le projet que sur les individus. Examinons chaque cercle de plus près.