

QU'EST-CE QUE LE PARTENARIAT?

Le partenariat est une alliance ou une relation stratégique fondée sur des obligations réciproques. La réussite d'un partenariat suppose généralement un rapport de confiance, d'égalité et de compréhension mutuelle entre les partenaires. Les partenariats peuvent être des relations formelles dans lesquelles les rôles et les obligations des parties sont spécifiés dans un accord écrit, ou des relations informelles dans lesquelles ces rôles et ces obligations sont implicites ou ont fait l'objet d'une entente verbale.

Tout partenariat suppose à la fois une mise en commun des ressources, des talents et des atouts et un partage des problèmes et des risques. Les Philippins consultés lors de la rédaction de ce guide ont tous incité les Canadiens à traiter leurs partenaires philippins sur un pied d'égalité. Les Canadiens sont trop nombreux à ne pas permettre à leurs partenaires philippins de prendre des décisions et à en sous-évaluer leurs compétences et leur expérience. Les vrais partenaires reconnaissent et apprécient les points de vue de l'autre et, dans la mesure du possible, ils

essayent d'y accéder. Ils comprennent les avantages à tirer de part et d'autre de leur alliance et ils respectent leurs différences.

Des recherches canadiennes font ressortir un certain nombre de caractéristiques communes aux conseillers qui réussissent dans leurs missions à l'étranger: ils traitent leurs vis-à-vis comme des partenaires à part égale; ils passent du temps avec les nationaux au travail et à l'extérieur du travail; ils s'intéressent à la culture et à la langue du pays; et ils n'attachent aucune importance aux différences raciales ou aux différences de rang (Kealey 1990).

Des relations étroites et solides entre partenaires sont la pierre angulaire de toute mission réussie à l'étranger. Les relations conflictuelles suscitent souvent des sentiments d'amertume et occasionnent des pertes de temps et de ressources. Même si vous choisissez vous-même votre partenaire au lieu de le voir désigner par quelqu'un d'autre, vous devez vous préparer à relever de nombreux défis.