

Ainsi s'applique-t-on davantage à trouver des moyens pour améliorer les méthodes de vente de la société et l'on s'attend que cela devienne l'élément essentiel à considérer dans les changements qu'il faudra peut-être apporter à l'organisation des cadres de l'entreprise¹.

Uniformisation des machines agricoles et des pièces de rechange

En Saskatchewan, il y a présentement neuf grands manufacturiers de machines agricoles qui mettent sur le marché une gamme complète d'instruments; mais trois d'entre eux réalisent nettement la plus grande partie des ventes. Selon nous, ce que coûte le maintien du personnel de neuf sièges sociaux, de neuf services de recherches, de neuf chaînes de montage qui produisent neuf groupes de machines destinées à effectuer le même travail, de neuf campagnes de vente et de publicité et enfin de neuf réseaux de concessionnaires, est beaucoup trop élevé pour une agriculture prise dans l'étau coûts-prix. A notre avis, voilà un problème général dans l'industrie, sauf peut-être pour certaines machines d'usage spécial dont les ventes sont restreintes.

Comme nous l'avons fait remarquer, l'industrie elle-même a fusionné certaines fabriques et, de la sorte, pratiqué une certaine uniformisation, bien que cette concentration de propriété privée comporte tous les risques d'une puissance monopolisatrice sans frein. Évidemment, toute mesure subséquente réclame à un haut degré la propriété et la régie de l'État, afin de réaliser à la fois une fabrication moins coûteuse et une protection suffisante des intérêts des acheteurs qui sont les agriculteurs.

Le comité spécial de la Chambre des communes chargé d'enquêter sur les prix des machines agricoles a recommandé, en 1937, que:

...Les compagnies devraient encourager l'uniformisation plus poussée des pièces détachées des instruments semblables fabriquées par des sociétés différentes et devraient encourager de plus l'uniformisation des instruments eux-mêmes.

Nous avons la preuve que certains fabricants au moins ont adopté au cours des années l'uniformisation des pièces d'outillage; mais cette excellente initiative n'a pas donné tous les résultats auxquels on aurait pu s'attendre par suite de l'absence de renvois dans les livres et manuels de pièces. En tous cas, on n'a pas fait grand-chose en ce sens.

On ne doute pas que les fabricants n'entreprendront pas entre eux et de leur propre initiative une uniformisation importante, puisqu'ils ont créé à dessein des différences de conception qui permettront le recours aux meilleures techniques dans leurs campagnes de publicité et de vente.

Cependant, même dans la gamme des produits d'un même fabricant, il est possible d'uniformiser les pièces constituantes des machines. Les dessinateurs peuvent,—et cela est très utile,—uniformiser l'usage d'un bien moins grand nombre de coussinets différents pour leurs machines qu'on ne l'a fait jusqu'à présent. Pour certaines machines, cette ligne de conduite aurait pour résultat d'augmenter le prix de vente, puisqu'il pourrait arriver que quelques coussinets dépassent les exigences mécaniques de telle ou telle machine. Cependant, en compensation, les dépenses nécessaires pour les stocks de pièces de rechange seraient considérablement réduites et cela, dans toute la société, depuis la fabrique jusqu'au concessionnaire; et nous n'en mentionnons pas la possibilité d'économies découlant de l'achat en grande quantité.

¹ Rapport annuel de la *Cockshutt Farm Equipment Limited* pour 1960 (rapport du directeur aux actionnaires).