

[Text]

wrapped together and articulated together. This would be my view, Madam Chairman.

• 1025

Mr. Redway: Mr. Noreau, attention has already been drawn to the fact that you have been with the department only a short period of time. Perhaps we could get it on the record exactly how long you have been deputy minister of the department.

Mr. Noreau: I was appointed Deputy Minister of Agriculture on May 5, 1986, but I joined the department on January 3, I believe, as Associate Deputy Minister.

Mr. Redway: How many deputy ministers have there been—just out of curiosity—between the last audit of the Auditor General and this one? Just two?

Mr. Noreau: I think so. My predecessor had been there for four years and some months; I believe it is four and a half years. This would take him back to the fall of 1981, if my arithmetic works all right. Before this, his predecessor had been there for at least four or five years.

Mr. Redway: It seems there must be a policy of moving people just before the next audit so that nobody is accountable for what went on the last time around.

Mr. Noreau: I cannot comment, sir.

Mr. Redway: The Auditor General usually tells me he does not like to deal with small figures; he likes to deal in the billions and not in the hundreds of thousands. I notice that he has dealt in the hundreds of thousands in one item. It may be a picayune item, but perhaps I can draw your attention to paragraph 8.129 of his report, which deals with the London Research Centre.

Apparently the department, according to the Auditor General, acquired some land there and started looking at this back in 1981. It acquired some 67 acres and it appraised the value of the land at some \$435,000 but the asking price was \$838,800. There were three other alternative sites available but the department decided to acquire the 67-acre site for the asking price of \$839,800, which is almost half a million dollars more than the appraised value of the department. Why was this?

Mr. Noreau: The explanation I was given, sir, was that the requirement in the official statement of need, if you wish, was recorded at 25 acres.

Mr. Redway: It was 21.5 acres, I guess.

Mr. Noreau: It was already a reduced, bargained-down requirement.

Mr. Redway: Who bargained it down?

Mr. Noreau: I am told the research branch initially felt it needed 60-odd acres to have all the experiments on pesticides and all of this. But due to resource constraints,

[Translation]

qu'elles ont peut-être besoin d'être mieux présentées, mieux intégrées. Voilà donc la façon dont je vois les choses, madame la présidente.

M. Redway: Monsieur Noreau, on a déjà attiré notre attention sur le fait que vous étiez au ministère depuis peu de temps. Peut-être pourriez-vous nous dire depuis combien de temps exactement vous êtes sous-ministre.

M. Noreau: J'ai été nommé sous-ministre à l'Agriculture le 5 mai 1986, mais je suis arrivé au ministère le 3 janvier, en qualité de sous-ministre adjoint.

M. Redway: Combien de sous-ministres y a-t-il eu—c'est par simple curiosité—entre la dernière vérification du vérificateur général et celle-ci? Deux seulement?

M. Noreau: Je crois que oui. Mon prédécesseur est resté en poste pendant quatre ans et quelques mois, quatre ans et demi, je crois. Cela nous ramène donc à l'automne 1981, si mon calcul est exact. Auparavant, son prédécesseur avait été en poste pendant quatre ou cinq ans au moins.

M. Redway: Il doit y avoir une politique qui consiste à déplacer les gens juste avant la prochaine vérification pour que personne ne soit responsable de ce qui s'est passé dans l'intervalle.

M. Noreau: Je ne peux faire de commentaire.

M. Redway: Le vérificateur général me dit souvent que d'ordinaire il n'aime pas les petits chiffres. Il préfère les milliards de dollars aux centaines de milliers de dollars. Or, je constate qu'il y a un poste qui se chiffre en centaines de milliers de dollars et auquel il s'est intéressé. C'est peut-être négligeable, mais j'attire votre attention sur le paragraphe 8.129 de son rapport, qui porte sur le Centre de recherche de London.

Apparemment, d'après le vérificateur général, le Ministère a fait l'acquisition d'un terrain à London, une mesure envisagée depuis 1981. Le Ministère a acquis environ 67 acres qu'il avait évalués à quelque 435,000\$. Or, le prix exigé était de 838,800. Trois autres sites étaient disponibles, mais le Ministère a décidé d'acheter les 67 acres en question au prix demandé de 839,800\$, c'est-à-dire près de un demi million de dollars de plus que l'évaluation du ministère. Pourquoi?

M. Noreau: On m'a expliqué, monsieur, que, dans la déclaration officielle, on avait besoin de 25 acres.

M. Redway: C'était 21.5 acres, j'imagine.

M. Noreau: La superficie avait déjà été réduite.

M. Redway: Qui les avait convaincus de réduire leurs exigences?

M. Noreau: On me dit que la Direction de la recherche avait décidé au départ qu'elle avait besoin de 60 acres environ pour regrouper toutes ses expériences sur les