

Pour sa part, Parker Mitchell, cofondateur et coPDG de Engineers Without Borders, a parlé de l'exercice du leadership moderne.

**« Le gouvernement a affirmé très clairement son intention de rendre l'économie canadienne plus concurrentielle. Cela signifie que le Ministère cible son action et définit bien son rôle pour aider à la réalisation de cet objectif. C'est d'ailleurs la raison d'être de la Stratégie commerciale mondiale. »**

— Marie-Lucie Morin, sous-ministre du Commerce international

Le ministre du Commerce international et ministre de la porte d'entrée du Pacifique et des Olympiques de Vancouver-Whistler, l'honorable David Emerson et le ministre des Affaires étrangères, l'honorable Maxime Bernier, ainsi que le greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet, Bureau du Conseil privé, M. Kevin Lynch, se sont également adressés aux participants. Le greffier a parlé avec passion du besoin d'un renouvellement de la fonction publique pour rendre le Canada plus compétitif à l'échelle internationale.

Lors de la deuxième journée de la conférence, un groupe d'experts – composé de Richard B. Fadden, sous-ministre, Citoyenneté et Immigration Canada, de Richard Dicerni, sous-ministre, Industrie Canada et de Suzanne Hurtubise, sous-ministre, Sécurité publique Canada – a discuté d'un partenariat interministériel et de la nécessité de travailler collectivement pour accomplir notre programme international commun. On a clairement reconnu l'importance de nos objectifs communs et du rôle de leadership du MAECI dans les relations internationales.

On y a également discuté des changements qui s'opèrent au sein de la collectivité mondiale – l'essor de l'Inde et de la Chine, une économie mondiale plus concurrentielle, l'instabilité politique – avec les menaces à l'échelle mondiale telles que le terrorisme, la dégradation de l'environnement, les pandémies et la criminalité. Toutes ces préoccupations nécessitent une stratégie plus énergique en matière de politique étrangère et de commerce international au service des valeurs et des intérêts canadiens, y compris la promotion de la prospérité du Canada.

Le sous-ministre du Commerce international, Marie-Lucie Morin, a expliqué comment la Stratégie commerciale mondiale mettra l'accent sur les ressources de ces secteurs d'une importance capitale pour les Canadiens. « Le gouvernement a affirmé très clairement son intention de rendre l'économie canadienne plus concurrentielle, a affirmé M<sup>me</sup> Morin. Cela signifie que le Ministère cible son action et définit bien son rôle pour aider à la réalisation de cet objectif. C'est d'ailleurs la raison d'être de la Stratégie commerciale mondiale. »

La conférence de 2007 a été organisée par l'Institut canadien du service extérieur. Pour de plus amples renseignements, consultez le site intranet à l'adresse <http://intranet.dfait-maeci.gc.ca/leadership/menu-fr.asp>.

### Réunion générale

Le lendemain de la conférence, le 30 novembre, une réunion générale a été convoquée dans l'auditorium Cadieux à l'édifice Lester B. Pearson, où les employés ont pu échanger avec les sous-ministres au sujet des priorités du Ministère et de plusieurs autres thèmes qui ont été abordés au cours de la Conférence sur le leadership. Les employés ont participé en grand nombre à cette réunion. En effet, plus de 500 personnes se sont réunies à l'auditorium Cadieux et les gens qui ne pouvaient y trouver place ont dû prendre part à la rencontre dans les salles adjacentes, soit le salon Skelton et la salle Robertson. De nombreuses missions à l'étranger ont également participé par téléconférence. La rencontre a également été rediffusée sur des téléviseurs en circuit fermé à l'édifice Lester B. Pearson et au 111 promenade Sussex.



Discussion avec les sous-ministres à l'auditorium Cadieux.

## Bâtir l'avenir étape par étape – Un processus de transformation

*Extrait de l'allocution du sous-ministre des Affaires étrangères, Len Edwards, à l'occasion de la Conférence sur le leadership*

L'examen de la convergence et l'examen stratégique fournissent une orientation afin de mieux harmoniser les priorités du Ministère avec celles du gouvernement.

Nous devons continuer à concentrer nos efforts sur ce qui constitue la base du Ministère et représente une valeur ajoutée pour le gouvernement – c'est-à-dire la plateforme internationale ainsi que les gens qui servent le Canada à l'étranger – en concentrant les ressources dans des secteurs qui peuvent avoir une plus grande influence.

Les décisions de réaffectation doivent être prises en tenant compte des activités essentielles du Ministère afin de renforcer les politiques et les activités du programme.

Le Ministère continuera d'améliorer son obligation de rendre des comptes et de satisfaire aux plus hautes normes en matière de gestion financière.

Les décisions de réaffectation seront toujours prises avec un regard résolument tourné vers l'avenir – en tenant compte à la fois de la nature de plus en plus internationale de la société canadienne et des occasions et défis auxquels le Canada fait face dans un monde en constante et rapide évolution.