



Drapeaux des principaux contributeurs à Shchuch'ye

GESTION DES PROJETS ET DES RISQUES

Les mesures adoptées dans le cadre du Programme sont guidées par le Cadre de gestion et de responsabilisation, par un cadre de gestion de projets qui a été élaboré précisément pour le PPM et qui correspond à une méthode d'exécution de projets répondant aux normes de l'industrie, ainsi que par un Cadre de vérification axé sur les risques (CVAR) et un Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR) qui sont conformes aux directives du Conseil du Trésor. Ces outils permettent de mesurer, d'évaluer et de présenter des rapports de rendement. Des registres des risques tenus, tant au niveau des projets qu'au niveau du programme, intègrent la gestion des risques aux stratégies et aux méthodes de mise en œuvre et déterminent des stratégies d'atténuation. Ensemble, ces instruments constituent un cadre de gestion de projets complet pour le Programme.

RESPONSABILITÉ FINANCIÈRE

Une responsabilité financière stricte accompagne toutes les activités relatives au PPM. Toutes les dépenses et tous les engagements sont soumis aux normes et aux pratiques de la *Loi sur la gestion des finances publiques* du gouvernement du Canada et à ses règlements et politiques connexes, et se font dans un cadre de gestion financière rigoureux qui met l'accent sur le contrôle interne, la diligence raisonnable et une gestion budgétaire prudente. Pour gérer les risques financiers, les fonds sont versés seulement après avoir vérifié que le travail a été accompli correctement et selon les modalités de l'accord original.

Des rapports détaillés sur la mise en œuvre des projets sont présentés, tous les semestres, au Conseil du Trésor et, tous les ans, au Parlement. Les résultats relatifs au PPM sont pris en compte dans les rapports annuels du MAECI sur les plans et les priorités, ainsi que sur le rendement.

VÉRIFICATIONS ET ÉVALUATIONS

La vérification et l'évaluation font partie intégrante des activités du Programme. Au rapport de vérification interne réalisé en 2005 vient s'ajouter une vérification de suivi pour évaluer la mise en œuvre des recommandations. Une évaluation formative externe a conclu que le PPM a atteint ou dépassé les attentes dans tous les domaines. Elle a qualifié le PPM de programme efficace et dynamique et a indiqué que « le PPM s'est forgé une bonne réputation parmi ses partenaires internationaux pour sa prestation de programme rapide, pragmatique et de grande qualité ». Des vérifications et des évaluations sont aussi menées au niveau des projets. Les évaluations du deuxième principal bâtiment de destruction, qui est un projet du volet de destruction des armes chimiques, ainsi que du programme de démantèlement des sous-marins nucléaires ont été positives. On procède actuellement à des préparatifs en vue d'un certain nombre de vérifications et d'évaluations pour le prochain exercice financier. Ces examens externes renforcent les fondements et la crédibilité du Programme et contribuent à son essor.

PARTENARIATS

Une des caractéristiques essentielles du Partenariat mondial est l'établissement de partenariats à tous les niveaux. À l'initiative lancée par le G8 au Sommet de 2002 à Kananaskis, se sont maintenant ajoutés plus d'une douzaine de pays, qui fournissent des fonds et qui sont engagés dans des projets. D'autre part, le cercle des bénéficiaires s'est élargi et comprend l'Ukraine, les pays d'Asie centrale et le Caucase, qui participent à diverses activités.

Le Partenariat mondial a mûri. Depuis sa création, il a évolué au point de devenir un projet de coopération multilatérale unique qui vise à lutter contre des menaces communes à la sécurité nationale et internationale. Il est devenu un véritable partenariat dans lequel des pays collaborent à des projets dans tous les secteurs, comme nous l'avons indiqué dans le présent rapport. Par exemple, 14 pays ont travaillé à la destruction des armes chimiques à Shchuch'ye, et de nombreux se sont greffés à l'accord bilatéral entre le Royaume-Uni et la Russie, ce qui est un moyen efficace pour maximiser la participation. Le Canada s'est associé aux États-Unis pour améliorer la sécurité des frontières, la sécurisation des générateurs thermoélectriques radio-isotopiques (GTR) et la destruction de sous-marins nucléaires.

Le Groupe de travail sur le Partenariat mondial (GTPM), sous la direction du président actuel du G8, réunit régulièrement tous les 23 participants du Partenariat pour examiner la mise en œuvre des projets,