

LES ÉTABLISSEMENTS DE SERVICES ALIMENTAIRES ET LES SUPERMARCHÉS

Les hôtels achètent rarement directement des importateurs. La plupart des installations touristiques sont sur le littoral et ont accès aux prises locales. *La Torre* fournit un grand nombre de chaînes d'hôtels et de restaurants parmi lesquels *Vips* et *Sanborn's*. Cette société fournit également de grandes chaînes de supermarchés.

La plupart des chaînes de supermarchés s'approvisionnent auprès des importateurs ou des distributeurs. *Formex-Ybarra* alimente les magasins de détail gérés par le gouvernement à l'intention des employés du secteur public, l'*Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)*, Université nationale autonome du Mexique et le *Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena)*, Secrétariat à la défense nationale.

LA CONCURRENCE

Les produits canadiens sont concurrentiels dans les créneaux de haute qualité à prix moyen par rapport aux produits mexicains et d'autres pays.

Les usines de transformation et les distributeurs mexicains de poisson dominent le marché, mais la concurrence directe des poissons et des produits de la mer canadiens vient souvent d'autres sociétés d'importation. Le Mexique dispose de suffisamment d'approvisionnement en poisson et il importe essentiellement des produits spécialisés qui ne se trouvent pas dans ces eaux ou dont la qualité est meilleure dans d'autres pays. Les importateurs estiment que le soin à porter à la manutention et à l'emballage constitue un avantage concurrentiel. C'est la raison pour laquelle les producteurs mexicains de produits de la mer peuvent se révéler des partenaires à des coentreprises tout aussi bien que des concurrents.

Les distributeurs de produits transformés du poisson sont souvent des sociétés sœurs des usines de transformation et des producteurs. Les principales entreprises du secteur sont *Dolores*, *Calmex*, *Formex-Ybarra* et *La Torre*. Elles ont tendance à se spécialiser dans la prise, la transformation, la distribution et la vente d'espèces particulières. Les autres producteurs importants sont *Trinsa de Mazatlán*, *Empacadora Mar*, *Conservas del Pacífico* et *Formex-Ybarra*, qui sont tous des emballeurs de thon.

Les centres de transformation sont en général situés sur la côte du Pacifique, où l'on trouve 233 des 309 usines de transformation du poisson. Les autres sont regroupées sur le littoral du golfe du Mexique. La plupart des produits sont acheminés vers Mexico pour être redistribués dans le reste du pays, même si certaines entreprises ont des centres régionaux de distribution à Tijuana, Guadalajara et Villahermosa.