

privatisé, est géré par ICA, la plus grande entreprise de construction d'Amérique latine.

Le Mexique exploite 58 **aéroports** appartenant à l'État fédéral, dont environ 35 (les plus profitables) seront vendus en groupements régionaux. Le gouvernement a annoncé que le système aéroportuaire sera divisé en quatre entreprises régionales dans le cadre de la stratégie de privatisation du secteur des transports. Le groupe Pacifique est centré sur Guadalajara; le groupe Nord, sur Monterrey; et le groupe Sud-Est, sur Cancún; le quatrième groupe se compose de l'aéroport international de Mexico. Lorsque ces groupements auront été établis, le gouvernement lancera des appels d'offres pour les contrats d'exploitation. Les options sur actions de ces entreprises seront également vendues, une limite de 20 % étant imposée sur le nombre d'actions qu'une seule entreprise pourra détenir. En ce qui concerne Mexico, le gouvernement a reporté son projet de construction d'un nouvel aéroport et semble avoir décidé d'agrandir les installations actuelles en y ajoutant une piste d'atterrissage.

Les grandes sociétés canadiennes auront la possibilité de participer aux appels d'offres pour les contrats d'exploitation des systèmes d'aéroports qui seront mis en vente. Les fournisseurs de matériel et de services pourront également tirer parti des débouchés liés aux projets du gouvernement pour la rénovation des aéroports qui ne seront pas mis en vente.

Contraintes

Les débouchés qu'offre le secteur des transports sont issus de la privatisation, mais le processus n'est pas clairement défini dans certains segments et est incomplet pour d'autres. Il faudra donc suivre de près l'évolution de la situation afin de repérer les nouveaux débouchés. Pour avoir accès aux contrats du gouvernement, les fournisseurs et investisseurs canadiens intéressés devront s'associer avec un partenaire mexicain qui connaît bien les procédures liées aux marchés publics.

Stratégie d'accès au marché

Le secteur du matériel et des services de transport est dominé par plusieurs grandes sociétés, dont certaines sont canadiennes. Même les plus importantes d'entre elles devront s'associer aux grandes entreprises mexicaines et internationales pour créer des consortiums capables de présenter des soumissions pour les grands projets d'infrastructure. En ce qui concerne le transport ferroviaire, le Canada jouit d'un net avantage par rapport aux fournisseurs européens et autres non américains du fait que le calibrage de son matériel est identique à celui du Mexique. De plus, étant donné que les sociétés ferroviaires commencent à peine à déterminer leurs besoins, le moment est bien choisi pour s'intéresser à ce secteur.

Plan d'action

Vu le caractère dynamique du processus de privatisation touchant les systèmes ferroviaire, portuaire et aéroportuaire du Mexique, il importe d'intensifier les contacts avec les représentants du gouvernement liés à ce processus et avec les nouvelles firmes privées en cours de création. Cela permettra de repérer plus facilement les nouvelles possibilités qui s'offrent aux entreprises canadiennes et de leur transmettre les renseignements appropriés.

Information sur le marché et renseignement commercial

- Déterminer les besoins du Mexique en produits et services à mesure que se poursuivra la privatisation des systèmes ferroviaire, portuaire et aéroportuaire. En ce qui concerne le transport ferroviaire, cette activité se déroulera de novembre 1997 à mars 1998, période au cours de laquelle les nouvelles compagnies prendront en main l'ancien système ferroviaire public. Dans le cas des ports maritimes, on prévoit des visites de plusieurs ports mexicains dans le courant de l'année, les dates exactes restant à déterminer en fonction de la disponibilité des responsables mexicains. Ces visites

permettront de mieux connaître les ressources mexicaines dans ce secteur.

- Créer et gérer une base de données des nouveaux participants dans les secteurs ferroviaire, portuaire et aéroportuaire du Mexique, à mesure que ceux-ci sont divisés et privatisés. On établira des contacts au sein de chacune de ces nouvelles entreprises afin de déterminer qui sont les personnes responsables des achats.
- Préparer un rapport de renseignement commercial sur le marché du secteur ferroviaire au Mexique. Ce rapport devrait être de préférence préparé au printemps 1998, une fois que la plupart des privatisations auront été achevées; ajouter ce rapport au système Export *i*
- Publier un rapport hebdomadaire sur la politique économique et commerciale, renfermant des renseignements généraux et plus spécifiques sur tous les secteurs du marché mexicain, dont celui des transports
- Publier un bulletin bimensuel sur la privatisation, renfermant des renseignements généraux et spécifiques sur l'évolution du processus en cours dans tous les secteurs. Ce rapport sera affiché sur la page d'accueil Web de l'ambassade du Canada
- Décrire les capacités de l'industrie canadienne du matériel de transport ferroviaire, portuaire et aéroportuaire, ainsi que les produits et services qui donnent au Canada un avantage sur ses concurrents.

Accès au marché

- Faire mieux connaître la politique commerciale relative au secteur du transport, y compris dans le contexte de l'ALENA; suivre de près les questions d'accès liées au secteur du transport
- Rendre compte, s'il y a lieu, de toute question touchant l'accès au marché; défendre au besoin les intérêts du Canada

- Dans le cadre de l'ALENA, poursuivre les démarches en vue de faciliter l'accès des transporteurs canadiens par camion au marché mexicain
- Surveiller étroitement le processus de privatisation des secteurs ferroviaire, portuaire et aéroportuaire
- Participer à la réunion annuelle du Sous-comité des normes relatives au transport terrestre (Ottawa, juin ou juillet 1998) et assurer le suivi.

Promotion du commerce

- Visite au Canada, au printemps 1998, d'une délégation des représentants des nouvelles entreprises ferroviaires mexicaines en vue de leur faire connaître les capacités du Canada. Cette visite sera organisée conjointement avec Industrie Canada et l'Équipe sectorielle nationale chargée du secteur des transports
- Il est possible que des visites semblables soient organisées pour les secteurs portuaire et aéroportuaire à mesure que la privatisation suivra son cours
- Activités destinées à mettre les entreprises canadiennes en contact avec leurs homologues mexicaines
- Visite au Canada d'une délégation de représentants des entreprises ferroviaires (printemps 1998)
- Visite possible de certains ports mexicains par des fournisseurs canadiens.

Sensibilisation

- Visites aux entreprises et aux Chambres de commerce mexicaines liées à chaque secteur afin de promouvoir les capacités du Canada, susciter une prise de conscience des points communs entre les deux pays et déterminer ceux qu'il serait mutuellement avantageux d'exploiter
- Suivi de la visite d'Équipe Canada en janvier 1998 auprès des entreprises canadiennes et mexicaines