

James Ting

*Chairman, President, and Chief Executive Officer / Président-directeur général et Président du conseil / Presidente director ejecutivo
International Semi-Tech Microelectronics Inc.
Toronto, Ontario*

Sewing Up the Consumer Durables Market

In 1851, with borrowed capital of \$40, an American named Isaac Merritt Singer began a company to manufacture a revolutionary product: a machine to assist in the making of clothing. Just over a century later, Ting Wei and his family left Shanghai, and in 1973 he arrived in Canada with \$200 in his pocket.

The connection between these two people? The young Canadian immigrant, now James Ting, founded and controls the company that in 1989 acquired the Singer Sewing Machine Company. Although Singer had lost \$33.3 million that year, it posted a \$44.5 million profit only a year after International Semi-Tech purchased it.

When Ting and his university engineering professor created the company in 1981 to develop personal-computer products, they turned to wealthy manufacturers in Hong Kong for equity. International Semi-Tech thrived, but in the second half of the 1980s Ting realized that manufacturing non-brand name computers was becoming a low-margin, highly competitive business. Distributing consumer durables seemed to be an activity in which his Far Eastern contacts could be used to build a world-scale firm.

Today, International Semi-Tech controls the 90-store U.S. operations of Consumers Distributing and has launched into manufacturing and distributing kitchen appliances and consumer audio-video products. Ting and his company now have 28 000 employees in over 100 countries, with revenues of over \$33 million and assets of some \$200 million.

Although Ting has relied heavily on strong connections with the Pacific Rim, he says that "this is where I and my partners want to live. Canada has an excellent business environment. As a base for a management holding company, it is better than any country because it's so stable. If you start something here, it's always going to be here."

Comment monopoliser le marché des biens de consommation durables

En 1851, avec un emprunt de 40 \$, un Américain du nom d'Isaac Merritt Singer se lança dans la fabrication et la distribution d'un produit alors révolutionnaire: la machine à coudre. Environ un siècle plus tard, Ting Wei quittait Shanghai avec sa famille. En 1973, il arrivait au Canada, avec 200 \$ en poche.

Où est le rapport? Tout simplement, ce jeune immigrant, devenu James Ting, contrôle aujourd'hui la holding International Semi-Tech, qui a racheté Singer en 1989. Alors qu'elle avait perdu 33,3 millions de dollars cette année-là, cette dernière en gagnait 44,5 douze mois plus tard.

C'est en 1981 que Ting créa son extraordinaire entreprise, avec son professeur d'ingénierie, pour développer des produits de micro-informatique. Le financement fut assuré par de riches industriels de Hong Kong. Quelques années plus tard, alors que les affaires allaient bon train, Ting réalisa que la fabrication d'ordinateurs sans marque était en train de devenir un domaine très concurrentiel, avec des marges limitées, tandis que la distribution de biens de consommation durables offrait des perspectives bien plus intéressantes, grâce à ses contacts en Extrême-Orient.

International Semi-Tech possède maintenant les 90 magasins américains de la chaîne Consumers Distributing, et elle s'est lancée dans la fabrication et la distribution d'appareils électroménagers et de matériel audio et vidéo. Elle a 28 000 employés dans plus de 100 pays, plus de 33 millions de dollars de revenus et environ 200 millions de dollars d'actifs.

Bien que Ting ait largement utilisé ses relations avec le Sud-est asiatique, il dit: «C'est ici que mes partenaires et moi voulons vivre. Le Canada est le pays idéal pour un holding, à cause de sa stabilité. Si vous démarrez quelque chose ici, vous savez que ce sera toujours là demain.»

Como monopolizar el mercado de bienes de consumo duraderos

En 1851, con un capital prestado de 40 dólares, un americano llamado Isaac Merritt Singer crea una compañía para fabricar y vender un producto entonces revolucionario: una máquina de coser. Un siglo más tarde Ting Wei deja Shangai con su familia y en 1973 llega a Canadá, con 200 dólares en el bolsillo.

¿Qué conexión hay entre estas dos personas? El joven inmigrante canadiense, ahora James Ting, controla la holding International Semi-Tech, que ha comprado Singer en 1989. La compañía perdió 33,3 millones \$ aquel año pero ganaba 44,5 millones \$ doce meses más tarde.

Cuando Ting y su profesor de ingeniería crearon la compañía en 1981 para impulsar productos de ordenador personal, acudieron a ricos industriales de Hong Kong. Mientras Semi-Tech Internacional prosperaba, en la segunda mitad de los 80 Ting se dió cuenta que la fabricación de ordenadores sin marca era un negocio muy competitivo. Pensó que sus contactos con Extremo Oriente podrían ser útiles para crear una empresa de distribución de bienes duraderos a escala mundial.

Hoy, International Semi-Tech controla las 90 tiendas de la cadena estadounidense Consumers Distributing y se ha lanzado a la fabricación y distribución de aparatos de cocina y productos audio y video. La compañía tiene 28.000 empleados en más de 100 países, con unos beneficios superiores a los 33 millones \$ y un activo de 200 millones \$.

Aunque Ting utilizó ampliamente sus contactos asiáticos, el dice: "Aquí es donde yo y mis asociados queremos vivir. Canadá ofrece un ambiente excelente para los negocios y para una compañía holding por su estabilidad. Si Usted empieza algo aquí, seguirá siempre".