

[Texte]

administration. In this situation here today we have it. I regard Mr. Rayner as the senior financial officer of the Department of the Secretary of State. I regard Mr. Belliveau as the senior full-time financial officer.

To bring you up to date, the last time we were in this committee room discussing this point, we knew there were departments where this situation did not exist. I can tell you here today that all the departments and agencies, which I am responsible for overseeing, comply now with that Treasury Board policy. The Senior Financial Officer is a member of the management committee, he does report directly to the Deputy Minister.

Thank you, Mr. Chairman.

• 1125

**The Chairman:** Thank you, Mr. Mensforth. Mr. Lawrence.

**Mr. Clarke:** Mr. Chairman, on a point of order. I thought we were going to hear from Mr. Case, but since these reports have been somewhat in the nature of Committee business rather than my question, I wonder if I could have a last question.

**The Chairman:** I am in the hands of the Committee. It is very difficult to control it within the 10 minute period what with the length of answers and their technical nature. Flexible?

**Mr. Alexander:** Flexible is a good word, sir.

**Mr. Herbert:** Mr. Chairman, can we clarify right now that many of the answers where they require a long explanation could be well-handled by the witnesses, where we are talking about structural organization and so on, by saying: I will send to the members of the committee an explanation of the structure which they are asking. Sometimes I find the answers, interesting though they are, take up an awful long time and sometimes they are not really getting to the point we are trying to press as Committee members.

**The Chairman:** Right. That is well taken, Mr. Herbert. Mr. Clarke.

**Mr. Clarke:** Were you going to call on Mr. Case? That was not my question, though.

**The Chairman:** I will.

**Mr. Clarke:** I will ask the next question. I just have this one question that I want to ask Mr. Rayner or Mr. Fortier. The importance that the Auditor General puts on these things is obvious, I think, and our concern, I hope, shows. The fact that the expenditures of the department have increased by some 80 per cent since these faults were noted by the Auditor General shows the insight that he had into the necessity of having a system in order to handle these increased expenditures.

I particularly want to ask about the remarks on page 31 dealing with the quality of communication and so on, because the first answer given in July, 1976 indicated that this would be completed by January, 1977. By March 31, 1977 the completion date had been put on to something like September,

[Traduction]

que fonctionne le système à l'heure actuelle. M. Rayner est l'agent financier principal et M. Belliveau, l'agent financier principal à plein temps du ministère du Secrétariat d'État.

Lorsque nous discutons de cette question lors de notre dernière réunion, nous savions que les choses ne se passaient pas ainsi dans tous les ministères. Je puis vous assurer qu'à l'heure actuelle tous les ministères et agences relevant de ma compétence se conforment à la politique du Conseil du Trésor. L'agent financier principal fait partie du Comité de direction et rend compte directement au Sous-ministre.

Je vous remercie, monsieur le président.

**Le président:** Je vous remercie, monsieur Mensforth. La parole est à M. Lawrence.

**M. Clarke:** J'invoque le règlement, monsieur le président. Je croyais que M. Case allait témoigner, mais vu que ces rapports, plutôt que de répondre à mes questions, concernent plutôt les affaires du Comité, je me demande si je pourrais poser une dernière question.

**Le président:** Je ferai comme vous l'entendez. Étant donné la longueur des réponses et la complexité du problème, il est difficile d'appliquer la règle de dix minutes tout en assurant une certaine souplesse.

**M. Alexander:** Souplesse est le mot juste.

**M. Herbert:** Dans le cas des réponses très longues concernant la structure de l'organisation, les témoins pourraient adresser des réponses écrites aux députés qui ont posé la question. En effet certaines réponses, bien qu'intéressantes, prennent trop de temps et ne correspondent pas vraiment aux questions que nous avons posées.

**Le président:** Vous avez raison, monsieur Hébert. Monsieur Clarke.

**M. Clarke:** Comptiez-vous donner la parole à M. Case? Mais ce n'était pas ma question.

**Le président:** Oui, je comptais le faire.

**M. Clarke:** Je voudrais poser une question soit à M. Rayner soit à M. Fortier. Il est évident que le vérificateur général attache la plus haute importance à ce problème qui nous préoccupe manifestement. L'augmentation de 80 p. 100 enregistrée dans les dépenses du ministère depuis que ces erreurs ont été signalées par le vérificateur général prouve qu'il avait parfaitement raison d'insister pour la création d'un système permettant de contrôler ces augmentations en pleine expansion.

Je m'intéresse plus particulièrement aux remarques de la page 31 concernant la qualité des communications, car d'après la première réponse fournie en juillet 1976, ceci devait être terminé en janvier 1977. Le 31 mars 1977, cette date était reportée à septembre 1977, et ce matin M. Fortier nous a fait