

acheté en 1981 et a subi de multiples révisions par la suite. Des changements majeurs ont été apportés au système en 1984, par suite de l'élaboration d'un système sur les engagements et d'une interface directe avec le système des coûts en immobilisation.

Soutien aux divisions: Etant donné la courte durée du projet, il est devenu évident que le volume des opérations des divisions fonctionnelles exigeait un soutien additionnel aux niveaux administratif et financier. En décembre 1985, trois services des finances ont été créés pour offrir des services financiers à d'autres divisions.

Le mandat fondamental de ces services était le suivant: devenir un membre actif des équipes de gestion des divisions, afin de comprendre à fond leurs opérations, leurs programmes, leurs problèmes et leurs styles de gestion; aider des gestionnaires des divisions à préparer les budgets, à en surveiller l'application et à donner des consultations financières aux vice-présidents des divisions; faire la liaison et expédier les affaires courantes avec les autres services de la Corporation dans le domaine des achats, du personnel, des affaires juridiques, de l'administration et de la comptabilité générale; veiller au respect de la politique et des procédures de la Corporation; jouer un rôle de vérificateur afin d'éviter les doublons possibles de programmes et de dépenses.

Le premier de ces trois groupes de soutien aux divisions a été formé en 1984 et affecté à la Division de l'exploitation. Sous la responsabilité du directeur, Contrôle de l'exploitation, ce groupe était le plus important des trois, comptant un effectif de 15 personnes à la fin de décembre 1985. Un autre groupe de soutien aux divisions a été créé au début de 1985 pour la Division des communications et du marketing et la Division des participants. Le troisième groupe desservait à la Division des sociétés commanditaires et le Service de l'administration.

Ces groupes de soutien des divisions ont joué un rôle très important dans la surveillance des activités des divisions et dans le soutien accordé aux vice-présidents pour la mise en oeuvre des plans opérationnels.

#### viii. Service de la trésorerie

Le Service de la trésorerie, établi en janvier 1985, était chargé de tous les emprunts de la Corporation et de la consolidation des budgets des divisions de la Corporation. La Corporation a établi un programme en vertu duquel tous les emprunts étaient effectués au besoin par l'intermédiaire du ministère des Finances de la Colombie-Britannique. Cette entente permettait d'éviter les emprunts excessifs et donnait accès au vaste programme d'emprunt de l'Etat, ce qui permettait d'obtenir des conditions et des taux meilleurs.