

	Chiffre brut approximatif des ventes, au Canada seulement	Frais de distribution au Canada	Proportion par rapport au chiffre brut des ventes
International Harvester Company..	\$129,000,000	\$25,300,000	19.61
Massey-Harris Company (ficelle comprise)..	78,600,000	20,223,000	25.70
Deere and Company..	48,000,000	8,472,000	17.65
Cockshutt Plow Company— Frost and Wood Company—			
A l'est de Peterborough..	8,200,000	1,598,000	19.49
A l'ouest de Peterborough..	37,400,000	5,366,000	14.35
Total..	\$ 45,600,000	\$ 6,964,000	15.27
Toutes les compagnies..	\$301,200,000	\$60,959,000	20.23
Toutes les compagnies sauf la Massey-Harris..	\$222,600,000	\$40,736,000	18.30

En étudiant ce tableau on tiendra compte du fait que les dépenses mises au compte de l'*International Harvester Company*, ne comprennent que cette portion des dépenses qui s'applique apparemment à la distribution des instruments et des pièces. De fait, le coût de la distribution des instruments et des machines et leurs pièces, et celui des supports de timon et de la ficelle d'engergage ne sont pas clairement indiqués dans les livres de la compagnie. On a tiré le chiffre de \$25,300,000 des calculs approximatifs fournis par la compagnie au vérificateur du comité.

De plus on devra toujours tenir compte du fait que les dépenses de l'*International Harvester* comprennent tout, puisqu'on y trouve une proportion raisonnable des dépenses administratives de la compagnie. Il n'en est pas de même des autres compagnies. S'il était possible d'établir le coût de la distribution de cette compagnie, sans tenir compte d'une partie des dépenses administratives, ce coût serait, naturellement, beaucoup moindre.

La somme de \$20,223,000, au compte de la compagnie *Massey Harris*, ne comprend pas de dépenses administratives, et on remarquera que le système de distribution de cette compagnie est beaucoup plus coûteux par dollar de ventes que celui de toute autre compagnie dans ce domaine particulier de l'industrie.

Toutefois, et en toute justice pour la compagnie, il faut dire que les officiers actuels de la compagnie, se rendant compte de ce coût injustifiable de la distribution avant 1930, y ont depuis, apporté des réductions assez fortes.

Des chiffres semblables à ceux qui précèdent, mais basés sur le volume net des ventes au Canada pour les dix années terminées en 1935 donnent les résultats suivants:

	Valeur nette des ventes au Canada	Frais de distribution au Canada	Pourcentage de la valeur nette des ventes
<i>International Harvester Company</i> (y compris la ficelle d'engergage et les supports de timon, mais moins les ventes d'exportation)	\$139,000,000	\$30,761,000	22.13
<i>Massey-Harris Company</i> (y compris la ficelle)	60,425,000	20,223,000	33.46
<i>Deere and Company</i> (instruments, machines et pièces)	37,530,000	8,472,000	22.57
<i>Cockshutt Plow Company</i> — <i>Frost and Wood Company</i> —			
A l'est de Peterborough..	6,132,000	1,598,000	26.06
A l'ouest de Peterborough..	28,078,000	5,366,000	19.10
Total..	\$34,210,000	\$ 6,964,000	20.36
Toutes les compagnies..	\$271,165,000	\$66,420,000	24.47
Toutes les compagnies, moins la <i>Massey-Harris</i> <i>Company</i>	\$210,740,000	\$46,197,000	21.91