

LES GROUPES INDUSTRIELS DE MONTERREY

CEMEX : *Cemex* est la quatrième entreprise de ciment au monde et occupe le premier rang parmi les producteurs et les exportateurs de ciment Portland en Amérique du Nord. L'emplacement stratégique de ses usines et l'amélioration constante de la technologie qu'elle utilise lui ont permis de répondre à la fois à la demande nationale de ciment et de faire concurrence avec succès sur les marchés internationaux. On évalue ses revenus annuels à 1,7 milliard de dollars US. *Cemex* continue à croître et s'est diversifiée dans le secteur du tourisme. Grâce à une coentreprise avec la *Marriott Corporation*, elle a acquis une place prédominante dans le domaine de la construction des hôtels dans des régions comme Cancún et Puerto Vallarta.

Grupo Alfa : Le groupe travaille dans quatre grands secteurs : l'acier Thomas, la pétrochimie, les produits diversifiés et l'alimentation. Il mène ses activités par l'intermédiaire de 108 filiales situées dans plus de 50 villes à travers le Mexique. *Alfa* s'est dotée d'une technologie de pointe en partie grâce à ses associations avec des leaders mondiaux comme *BASF* d'Allemagne, *Dupont*, *Ford Motor Company* et *Kawasaki Heavy Industries* du Japon.

Grupo Cydsa : Dominant l'industrie pétrochimique mexicaine, le *Grupo Cydsa* est entré en activité en 1945 comme fabricant de fibres continues de rayonne. Aujourd'hui, *Cydsa* a quatre grands domaines d'activités : les fibres, la pellicule, l'emballage et la chimie de base. La société exploite également une division internationale. *Cydsa* produit des pellicules de cellophane, du polypropylène à orientation biologique, des fibres acryliques, de la résine et des tuyaux en PVC parmi d'autres produits. En 1987, les actifs totaux de *Cydsa* dépassaient les 500 millions de dollars US et la société employait plus de 8 000 personnes.

Grupo Vitro : *Grupo Vitro* est un pionnier de la fabrication du verre industriel. C'est aujourd'hui le plus important groupe industriel du Mexique et il continue à se consacrer essentiellement à la production de verre, même s'il s'est diversifié dans des domaines comme ceux des meubles, de la production des minéraux non ferreux, du matériel de construction et d'exploitation minière, des savons et des détergents. Ses activités sont réparties en six divisions opérationnelles qui sont celles des conteneurs, du cristal, du verre plat, de la fabrication lourde, des fibres et des silicates et des articles ménagers.

Valores Industriales (Grupo VISA) : Ce groupe se spécialise dans l'alimentation, les boissons et l'emballage. Il a commencé ses activités en 1980 sous le nom de *Cervecería Cuauhtémoc*, une brasserie, et a pris de l'ampleur pour devenir l'un des principaux groupes industriels du pays.

L'agriculture est encore l'activité économique la plus importante de cet état. Une part importante du maïs, du sorgho, du blé, des fruits et des légumes proviennent de cette région. Le tourisme est aussi bien développé. Le site bien connu de Puerto Vallarta est un bon exemple d'infrastructure touristique actuelle et donne aussi une bonne idée des possibilités d'avenir.

Monterrey : La capitale de l'État de Nuevo León est située dans le nord-est du pays à environ 240 kilomètres de la frontière mexicaine. Elle a une population de 3,5 millions et est la troisième plus grande ville du Mexique et le second centre industriel en importance. L'État de Nuevo León produit environ 6 pour 100 du PIB mexicain et se situe au troisième rang pour le PIB par habitant. Les principales activités de transformation de cet État sont la production de fer et d'acier, de verre, les textiles, la pétrochimie et les biens d'équipement.

Environ 50 pour 100 des 500 plus grandes entreprises mexicaines sont situées à Monterrey. Les cinq plus grandes entreprises de la ville — *Grupos Vitro*, *Cydsa*, *Cemex*, *Alfa* et *Visa* — qui appartiennent toutes à des ramifications de deux familles locales, se situent parmi les plus grandes entreprises du pays et ont une importante présence internationale.

Depuis 1982, au moment où le marché mexicain s'est effondré et où la crise de la dette a frappé le pays de plein fouet, les principaux conglomerats industriels de la ville se sont restructurés discrètement, mettant sur pied des coentreprises, se modernisant, pénétrant de nouveaux marchés et investissant massivement dans leurs secteurs privilégiés. En 1991 seulement, les dix plus grands groupes de Monterrey ont investi près de 2 milliards de dollars US et réalisé des ventes d'environ 10 milliards de dollars US. L'investissement a baissé de façon temporaire à la suite de la récession de 1995.

Plus de 250 entreprises étrangères, y compris les *maquiladoras*, sont en activité à Monterrey et dans l'État de Nuevo León. C'est un excellent site pour les coentreprises étant donné qu'il dispose d'une infrastructure industrielle bien établie. Monterrey offre une main-d'œuvre compétente en abondance et on y trouve une des plus prestigieuses universités techniques du pays, l'*Instituto Tecnológico de Monterrey*, qui forme des diplômés très compétents en ingénierie et en technologie.

Les autres régions industrielles : Outre les trois grands centres industriels décrits ci-dessus, plusieurs petites villes ont récemment connu une croissance spectaculaire.

- **León** est situé dans l'État de Guanajuato. Sa croissance récente s'explique par l'implantation d'une société étrangère qui se spécialise dans les domaines de la chaussure, du ciment, des produits chimiques et de la transformation des aliments.
- **Puebla** profite d'une situation géographique avantageuse et d'excellents réseaux de communications. Se consacrant par tradition aux textiles, cette ville est maintenant devenue un centre de l'industrie automobile.
- **Ciudad Juárez** dans l'État de Chihuahua, est située le long de la frontière américaine. Ses *maquiladoras* produisent des éléments électroniques, des pièces d'automobile et des textiles.