

globale du secteur. Elles portent à la fois sur l'équipement servant au travail du métal et à la fabrication du plastique. On y retrouve des machines à contrôle numérique et des machines conventionnelles. S'y ajoutent également les outils, les moules et les matrices ainsi que les machines qui utilisent ces équipements. Avec cette définition, les importations atteignaient 1,4 milliard de dollars US en 1994.

Ce total peut être réparti de façon à peu près égale en trois grandes catégories : les machines-outils pour le travail du métal, les machines-outils destinées à d'autres matières premières que le métal et les outils, les moules et les matrices.

LA CLIENTÈLE

De nombreux secteurs d'activité utilisent des machines-outils de pointe au Mexique et on peut citer en particulier les secteurs de l'automobile, des pièces, des appareils électroménagers, des outils et du plastique. Les grandes usines exploitées par les multinationales en sont les principales utilisatrices parce qu'elles sont en meilleure position que les petites entreprises pour investir en technologie importée. Par contre, un grand nombre de leurs décisions d'achat sont prises en dehors du Mexique. C'est pourquoi les grands fabricants mexicains, en particulier ceux qui exportent, offrent souvent les meilleurs débouchés aux fournisseurs canadiens.

Les PME constituent un vaste marché intouché qui prendra de l'expansion une fois que l'économie se sera stabilisée. Ces entreprises ont des besoins très réels de modernisation et sont la cible des programmes gouvernementaux voulant rationaliser l'industrie mexicaine. Toutefois, à court terme, le manque de financement empêchera nombre de ces entreprises d'investir dans des machines-outils à contrôle numérique.

Le secteur de l'automobile

Le secteur automobile est la seconde plus importante source de devises étrangères pour le Mexique, après celui du pétrole. Les fabricants d'équipement d'origine représentent environ 20 pour 100 du marché des machines-outils importées au Mexique.

D'après des dirigeants des grands de l'automobile interrogés pour la rédaction de ce document, leur demande de machinerie à contrôle numérique n'a pas été sérieusement touchée par la dévaluation. Cela est vrai même si les ventes nationales ont diminué à cause des augmentations de prix dues à la dévaluation du peso en décembre 1994.

Les pièces d'automobile

Le secteur des pièces d'automobile, composé d'environ 540 entreprises, détient 15 pour 100 des machines-outils à contrôle numérique du marché. Environ les deux tiers des usines de fabrication de pièces sont situées dans la région de Mexico. Les autres centres de production sont Monterrey, Querétaro, Puebla, Toluca et Guadalajara. Les principales entreprises fabricantes de pièces destinent leurs produits aux fabricants d'équipement d'origine, aux usines de *maquiladora* et à l'exportation. Le Mexique exporte directement environ 500 millions de dollars US de pièces d'automobile par année.

Les outils à main

Black and Decker est la principale entreprise du secteur des outils à main. Elle exporte beaucoup et a donc tiré parti de la dévaluation. C'est pourquoi elle continue à importer des outils à contrôle numérique aux mêmes niveaux qu'avant la dévaluation et pourrait accroître ses importations à l'avenir. Un représentant de Black and Decker a déclaré que les exportations devraient, en

1996, augmenter de 40 à 70 pour 100 par rapport aux niveaux de 1994.

Les chemins de fer

Ferrocarriles Nacionales de México (FNM), la compagnie nationale de chemins de fer du Mexique, utilise un grand nombre de machines-outils dans ses activités d'entretien. Sept des centres d'entretien de l'entreprise sont en cours de privatisation. Le système ferroviaire du Mexique a connu peu de modernisation depuis sa construction à la fin du XIX^e siècle. C'est pourquoi la privatisation du système nécessitera d'importants investissements en nouvel équipement et en installations. Les entreprises canadiennes pourraient espérer fournir des machines-outils aux entreprises achetant des concessions de *FNM*. La plupart de celles-ci devraient être des sociétés étrangères.

Le secteur du travail du métal

Le secteur du travail du métal est composé d'environ 140 000 usines de fabrication et ateliers de travail du métal. On y retrouve des tailles et des niveaux de technologie très divers. Même si certaines entreprises utilisent des équipements de production de pointe à contrôle numérique, la plupart continuent à s'en remettre à des machines conventionnelles dépassées. L'équipement qu'on retrouve dans les petits ateliers a en général entre 15 et 20 ans. C'est ce qui explique les variations de qualité des produits et rend difficile de se conformer aux normes internationales strictes.

Le secteur de l'acier

Le secteur mexicain de l'acier a connu des changements marqués au cours des dernières années. En 1982, le gouvernement mexicain a commencé à alléger son contrôle sur la production d'acier en privatisant plus de 50 installations de production d'acier, en convertissant certaines à