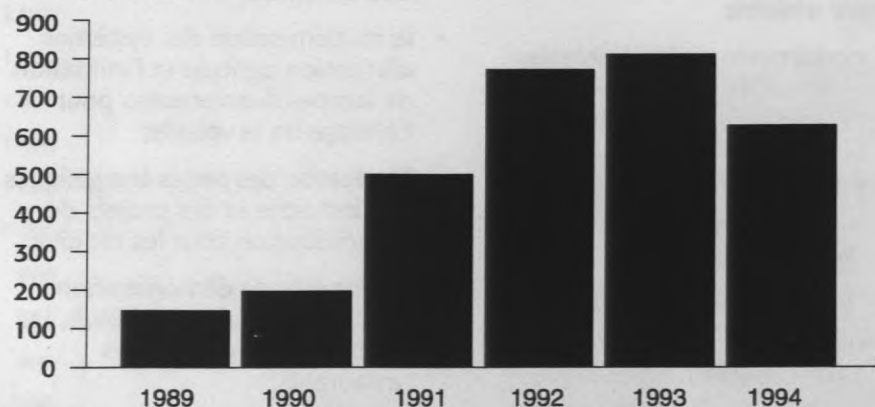


## Équipement de production et de distribution d'électricité importé au Mexique, 1989-94

(En millions de dollars US)



Source : Données sur les importations du gouvernement du Mexique et Base de données sur le commerce mondial de Statistique Canada.

*Federal de Electricidad (CFE)*, Commission fédérale d'électricité, ont été réduites en prévision des grands projets à confier au secteur privé.

## LA CLIENTÈLE

Par le passé, la *Comisión Federal de Electricidad (CFE)*, Commission fédérale d'électricité, a été le principal consommateur d'équipement servant à la production, à la transmission et

à la distribution d'électricité. Elle produit environ 90 pour 100 de l'électricité mexicaine.

En août 1995, la *CFE* a annoncé que six nouvelles installations feraient l'objet d'un appel d'offres pour être construites par le secteur privé. Avec ces contrats, les promoteurs privés prendront la plupart des décisions d'achat d'équipements et de services.

En 1994, la *Compañía de Luz y Fuerza del Centro (LyF)*, Compagnie centrale d'éclairage et d'électricité, est devenue un organisme indépendant. Elle est maintenant responsable de toute la production et de toute la distribution d'électricité dans le Grand Mexique. La *LyF* en est aux étapes de planification de plusieurs achats importants.

Les entreprises privées peuvent maintenant produire leur propre électricité. Au début de 1995, de nouvelles licences ont été accordées à neuf installations privées pour produire de l'électricité à leurs propres fins, ce qu'on appelle la cogénération. *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, Société pétrolière d'État, avait déjà ce droit et exploite plusieurs centrales.

## LA CONCURRENCE

Le secteur mexicain de la fabrication d'équipement de production d'élec-

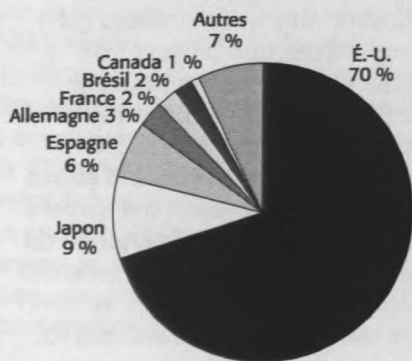
tricité regroupe environ 2 000 fabricants employant 150 000 personnes. Les grandes sociétés mondiales sont implantées au Mexique et, avec des sociétés locales, fournissent environ 40 pour 100 de la demande du marché.

Cette industrie s'est développée pendant plusieurs décennies dans un contexte protectionniste. La *Comisión Federal de Electricidad (CFE)*, Commission fédérale d'électricité, était le seul gros client et accordait la préférence aux fournisseurs mexicains. Dorénavant, des consortiums de sociétés privées auront le contrôle des achats d'équipement pour la plupart des nouveaux grands projets d'alimentation électrique. Les entreprises de ce secteur seront donc soumises à d'importantes pressions pour rationaliser leurs activités si elles veulent conserver leur part de marché. Cela suscite un intérêt accru dans les partenariats technologiques avec des fournisseurs étrangers.

En 1993, la pénétration des importations sur le marché de l'équipement de production, de distribution et de transmission d'électricité était d'environ 62 pour 100 d'après le United States Department of Commerce (USDOC).

Les États-Unis détenaient environ 70 pour 100 du marché de l'importation, suivis du Japon et de l'Espagne avec respectivement neuf et six pour cent. Les autres concurrents importants étaient l'Allemagne, la France et le Brésil. La part du marché des importations du Canada était de 1,3 pour 100.

## Parts des importations d'équipement de production et de distribution d'électricité



Source : Données sur les importations du gouvernement du Mexique et Base de données sur le commerce mondial de Statistique Canada.

## L'ÉVOLUTION DES PRODUITS ET LES DÉBOUCHÉS

### LA PRIVATISATION

La *Comisión Federal de Electricidad (CFE)*, Commission fédérale d'électricité, a annoncé que les installations de production de la ville de Mérida seront les premières d'une nouvelle série de centrales de production d'électricité exploitées