

## LES CHEMINS DE FER

*Ferrocarriles Nacionales de México (FNM)*, la société nationale de chemins de fer du Mexique, utilise un grand nombre de machines-outils dans ses activités d'entretien. Sept des centres d'entretien de l'entreprise sont en cours de privatisation. C'est ce qui explique que *FNM* applique dorénavant une politique d'achats très rigoureuse. Près des trois-quarts des achats de la société étaient consacrés au carburant diesel en 1995. De plus, il n'y avait qu'un tiers des produits achetés au cours de cet exercice qui devaient être importés.

Le système ferroviaire du Mexique a connu peu de modernisation depuis sa construction à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. C'est pourquoi la privatisation du système nécessitera d'importants investissements en nouvel équipement et en installations. Les entreprises canadiennes pourraient espérer fournir des machines-outils aux entreprises achetant des concessions de *FNM*. La plupart de celles-ci devraient être des sociétés étrangères.

De façon traditionnelle, la plupart des wagons de chemins de fer du Mexique, y compris ceux des métros, ont été construits par *Constructora Nacional de Carros de Ferrocarril (Concarril)*, un constructeur de wagons appartenant au gouvernement, qui jusqu'à récemment était une société d'État. En 1992, *Concarril* a été achetée par la société montréalaise Bombardier, une des plus importantes compagnies de transport du monde.

### ATELIERS PRIVATISÉS DE FNM

Atelier	Exploitant privé
San Luis Potosí	Morrison Knudsen Corp.
Acámbaro	Morrison Knudsen Corp.
Valle de México	GEC Alstrom Transporte, S.A.
Monterrey	GEC Alstrom Transporte, S.A.
Torreón	VMV Enterprise y La Sierrita, S.A.
Chihuahua Chh	VMV Enterprise y La Sierrita, S.A.
Jalapa	GEC Alstrom Transporte, S.A.

Source : United States Department of Commerce.

Bombardier a complètement remis à neuf l'usine périmée de *Concarril* et a ramené les niveaux de production à ce qu'ils étaient cinq ans auparavant avec moins de 20 pour 100 de la main-d'œuvre. La nouvelle entreprise a perdu ses deux premières offres de service de wagons de métro pour la ville de Mexico aux mains de *Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF)* d'Espagne. Elle a par la suite remporté des contrats pour fournir 23 wagons légers pour le système de transit de Monterrey et 32 à Guadalajara et pour remettre en état 234 wagons du métro de Mexico. *Bombardier-Concarril* fait également partie du consortium qui construira le nouveau système de métro aérien de Mexico.