

[Text]

Mr. Sinclair: Mr. Chairman, we have no interest in Westshore Terminals. That is entirely a private organization.

Mr. Siddon: Mr. Chairman, Westshore Terminals manages the Robert's Bank port, but it still comes under the jurisdiction of the National Harbours Board. I wonder if that might be explained.

Mr. Sinclair: Westshore Terminals leases the initial first pod of the Robert's Bank Terminal and operates it as a private facility under a lease arrangement. That is a standard practice in many other places across the country; we have terminal operators operating facilities under lease.

Mr. Siddon: Then, Mr. Chairman, what Mr. Sinclair is saying is that there is a distinction between a management group and a terminal operator who might merely be leasing properties that are part of a port complex under the jurisdiction of the National Harbours Board and that that would be on a proposal basis—the leasing of properties—or on the basis of unsolicited proposals. For example, in the case of the additional terminals at Robert's Bank, the operating rights would be extended on a first come first served basis, would they? Or where there was more than one bidder on a competitive tender basis?

Mr. Sinclair: It can be done in any one of a number of ways. The National Harbours Board tries to be as flexible as possible to accommodate the varying circumstances in different ports across the country.

Mr. Siddon: If the Ridley Island management group, then, is an exception, Mr. Chairman, I wonder whether it is envisaged by Mr. Sinclair and the minister that there would be no further need—I think you said that you do not perceive a need for such a special category in the future. Is that to the extent that you feel that that is absolutely ruled out as a possible means of . . . ? If not, why does the bill not make some reference or provision for such a structure?

Mr. Sinclair: Mr. Chairman, I did not say that I did not foresee the need, I just said that I did not foresee this being a general model that would be used. The device that was used was a unique solution for a very complex situation in order to bring the whole coal deal to a conclusion. It had some unique features to it, as I am sure Mr. Siddon knows. All I am saying is that that is certainly not a model for the future, it is a unique circumstance that was brought into play to solve a particular situation.

Mr. Siddon: Mr. Chairman, Mr. Sinclair would appreciate that the difficulty we have had, some of us from British Columbia, has been in trying to learn more about the tendering procedures, the management decisions that were made in connection with the development of Ridley Island. In my speech a week or so ago I raised the question of the water-line, where Port Edward would have been happy to supply water but the management group decided to obtain water from a pulp mill, at considerably greater expense to install the facility. There is the question of the successful Japanese bidders for the

[Translation]

été créée en 1969 ou 1970, en vue de gérer les installations de Robert's Bank.

M. Sinclair: Monsieur le président, nous n'avons rien à voir avec Westshore Terminals; il s'agit là d'une organisation privée.

M. Siddon: Monsieur le président, Westshore Terminals gère le port de Robert's Bank, mais relève toujours du Conseil des ports nationaux. Je me demande si on pourrait avoir une explication à ce sujet.

M. Sinclair: Westshore Terminals loue la première portion du terminal de Robert's Bank et la gère à titre d'installation privée, en vertu d'un accord de location. Cela se fait dans de nombreux autres endroits du pays; des opérateurs de terminaux exploitent des installations sous contrat.

M. Siddon: Alors, monsieur le président, M. Sinclair dit en fait qu'il faut établir la distinction entre un groupe de gestion et un opérateur de terminal qui se contenterait de louer des biens qui font partie des complexes portuaires et qui relèvent du Conseil des ports nationaux; ceci se ferait à la suite d'appels d'offres—la location des biens—ou non. Par exemple, dans le cas des terminaux qui ont été ajoutés au complexe portuaire de Robert's Bank, les droits d'exploitation seraient prorogés et reviendraient de droit au premier soumissionnaire? Ou y avait-il d'autres soumissionnaires?

M. Sinclair: Cela peut se faire de plusieurs façons. Le Conseil des ports nationaux essaie d'être aussi souple que possible, en vue de répondre aux besoins différents des divers ports du pays.

M. Siddon: Si le groupe de gestion de l'île Ridley est une exception, monsieur le président, alors, je me demande si M. Sinclair et le ministre ont pensé qu'on n'aurait plus besoin—je crois que vous avez dit que vous ne pensiez pas que l'on ait besoin d'une catégorie spéciale de cet ordre à l'avenir. Pensez-vous que ce soit absolument hors de question . . . ? Dans la négative, pourquoi le projet de loi ne comporte-t-il aucune disposition prévoyant une structure de cet ordre?

M. Sinclair: Monsieur le président, je n'ai pas dit qu'on n'en aurait pas besoin, j'ai dit simplement que cela ne devait pas être nécessairement un modèle auquel il faudrait recourir. Le mécanisme utilisé répondait à une situation très complexe, en vue de résoudre le problème du charbon. Il comportait des traits caractéristiques uniques, comme M. Siddon le sait sans doute. Tout ce que je dis, c'est qu'il ne s'agit certainement pas là d'un modèle qu'il faudrait retenir à tout prix; il s'agit de circonstances uniques, qui ont permis de résoudre une situation particulière.

M. Siddon: Monsieur le président, M. Sinclair sait sans doute que nous avons eu beaucoup de difficultés, nous, en Colombie-Britannique, à essayer d'en savoir davantage sur les procédures d'appel d'offres, et sur les décisions prises au niveau de la direction en rapport avec l'exploitation de l'île Ridley. Dans mon discours d'il y a une semaine environ, j'ai posé la question de l'adduction d'eau, alors que Port Edward aurait été tout à fait satisfait de fournir de l'eau, mais le groupe de gestion a décidé d'en obtenir d'une fabrique de pâte à papier, à un coût considérablement plus élevé, en vue de