——新名詞——

「獵頭」一族的發展及源流

琪

目前本地許多大機構及大公司，聘請管理階層及高層員工的手法，再不是依靠過去登廣告——面試——聘請的方式了，它們所採取的方法叫做獵頭，而且大都依靠一些所謂「獵頭公司」來進行，到底「獵頭」是什麼，這相信是一個大家也有興趣所知道的問題了。

其實，「獵頭」這個行業，在本地相信只有十年八載的歷史；但它卻在歐美盛行，而且也已經發展了二三十年了。至於其起源方面，卻並沒有肯定的答案，這大概是因為六十年代美國的機構大幅增長、合併、收購而引起，在這許許多多的商戰中，因為某一間機構的全力拓展業務，自自然然所需的人才便多，故此也甚有必要地向外挖角，擴充自己管理部門的人手及力量，這在當時來說是無可厚非的一回事。

初期，這「獵頭」制度是由核數師們所引起的，因為在核數的時候，核數師們會發覺某一方面、某一部門的營業額或利潤的收益會較其他方面或其他部門差，於是，他們便告訴老闆這個情況，老闆們自然會判斷到這出現問題的部門是缺乏管理效率而引起，故此，便會向職業介紹所要求刊出廣告，而待人們前來應徵時，挑選合適的應徵者上任。

但由於有資歷、有學識的高層管理人員很多時候都未必有足夠時間看報，又或者安享於現有階段的工作及薪金之中，更可能對未來新僱主缺乏信心（這當中包括人事、薪金增幅……等等。）故此，也不輕易有高層管理人員接受這些廣告的「引誘」，而蟬過別枝，跳槽到別的機構中去。於是乎，在這樣的情況下，便出現了中間人的「獵頭公司」了。

「獵頭公司」通常分為兩大類：一種是按正常手續去做的，而另一種則是利用特別手法去處理的。

正常的獵頭手法是由核數師行那裡衍生的，他們的經營手法是一收取客戶（即聘人的公司）的訂金後，馬上開工，由核數師根據客戶的要求，馬上翻查自己手頭上的資料是否有人適合，這種辦法雖然較直接，但有恐核數師方面人面不廣而不能做到盡善盡美。

至於特別的處理手法乃是一些正正式式「獵頭公司」的探子在各行業扮演「PRIVATE EYE」（私家偵探）的角色替僱主物色人才，這樣的作法比較有效益，也是正式的「獵頭」手法。

花絮錄

平關

尋根熱

跟一群ABC（美國出生華人，這裡俗稱土子）朋友聚會，發覺他們竟然比咱們這些香港人更「華化」，個個修煉氣功和太極拳，家中擺滿了各式各樣的中國樂器或國畫做陳設，手戴玉鉅、有病看中醫吃中藥。這班朋友都已經屬第二代或第三代移民，英語變成了第一語言，而且都算受過相當教育，起碼是大學畢業以上教育程度，卻不約而同盡量把自己華化。

當然是七十年代的尋根熱影響，他們本來自少就融入美國社會，當了百分之百的美國人，但進了大學後，意識到自己有獨特的文化背景，於是努力尋根，回亞洲華人地區學習中文者有之，努力模仿上一代的華人生活習慣的亦有之。語言上當不了華人，起碼文化上過華人生活。

有個朋友居然努力搜羅英譯的中醫書籍，苦苦研讀。自己替自己診病處方，平常吃東西，處處依照陰陽寒熱的分析，吃藥膳習以為常，聽她一本正經說自己底子寒，需要進補常吃燉品，真有點時空混亂的感覺。他們還一把正經問我對藥膳的看法，只好據實回答，我關心的是味道，好吃的東西便吃，不好吃的，就算吃後百毒不侵也不吃。

東西南北

李泗

日本是美國「取款機」？

日本評論員給本國政府起了一個諢號，稱為美國的「現金自動取款機」。

這個名詞來自海灣戰爭。美國一經決定出兵，就向國外攤派軍費，除了當事國沙特阿拉伯、科威特之外，還向日本、德國要錢。日本最初答允撥款十億美元，美國不滿，派人到東京坐索，數目增至四十億（二十億軍費，二十億補助經濟制裁伊拉克的三國——埃及、敘利亞、土耳其）。開戰後復又有第二筆，這回數目就更大了，增為九十億。前後共是一百三十億。

問題就出在這九十億美元如何支付。海灣戰爭打完，日本才通過撥款，美方已經給了臉色。日本在處理上也有疏忽，國會通過的數額是按日圓計算，共為一萬一千七百億日圓，正式外交通知則說的是九十億美元。

當時洛陽豪富，者多或治建立的第四個年頭，即泰始四年，青、徐、兗、豫四州大水，災民處處，而且深到洛陽附近。泰始七年，雍、涼、秦三州糧產歉收，造成饑饉，也有飢民深到洛陽附近。特別是晉朝建立的第十一個年頭，即咸寧元年，晉境之內，發生大疫症，居民死者大半。死裡逃生的，嗷嗷待哺。慷然賑卹貧苦的羊琇，在這十幾個年頭，都成了「善長仁翁」。

所以，羊琇在鬥富中輸給石崇、王愷，晉武帝認為不爭氣，在貧苦大眾中，卻把羊琇當成統治階層中的好人。

還有一件事，在不同的階層，毀譽不一，那是他每有豪門夜宴，既無親疏之分，亦無男女之別，雜坐在一起。注重禮教的，都譏誚他；愛好自由的，就讚美他。

說到當時天災頻頻，有數得計。晉朝統風；羊琇算是不太奢侈的一個。晉武帝鼓勵他們鬥富，羊琇雖非皇親，卻是國戚，自然奉旨參加。由於敵財手段和散財豪氣，不如石崇、王愷，在鬥富的過程中，羊琇佔於下風，不必細表。

羊琇之輸，還有另一個原因。他的財產，在洛陽中雖然坐三望二，但為富頗仁，撥出一大筆財產，賑濟貧窮。由於「九品中正制」，給上層的敵財特權，造成了社會貧富懸殊；加上天災頻頻，「盲流」處處，貧富距離就更大了。羊琇有賑恤貧苦的個性，在這方面毫不吝嗇，而石崇、王愷在這方面卻是「一毛不拔」，相比之下，如何跟他們鬥富，鬥者侈？

古代富豪列傳

丁奇

賑濟貧窮為富頗仁

是說非 通

談大裁員事件

池平公平，可以消除員工心中任何不安和不知所措的情緒。

香港電訊集團的裁員事件，掀起了軒然大波，備受社會人士關注。

此事之所以哄動，一在於此乃史無前例——一千一百人於一日之間齊被解僱，且事先毫不知情。

二是此事餘波未了。該集團的大批員工——包括已被解僱和仍在職者——已曾多次舉行遊行集會，抗議資方的決定；員工又曾進行過五分鐘的警告式罷工——參加者當然是並無被解僱者。還有，該集團員工組成的四個工會已聲明，倘若資方在一星期內不正面回應勞方提出要安排談判的要求，工會將商討進一步行動。換言之，目前並未能排除事件繼續惡化之可能性。

其實，今次的事件也極具爭議性，有人認為，香港電訊集團由於內部重組而將重疊的冗員辭退，又依足勞工遣散條例作出補償——甚至補償的金額是比勞工法例所規定的為高，實在無可厚非。

可是，補償並未令勞方滿意。實際上，補償金額中的大部分，往往是員工應得的公積金，而且，這次被解僱者，並非工作表現欠佳而咎由自取；而公司是在賺大錢的情況下進行裁員，故員工認為補償條件未達理想，也是有其道理的。

但使員工最不滿的，是資方在事前毫無諮詢，採取鐵腕式解僱手法，顯得無情亦無商討餘地。有員工認為，資方發出之解僱信上的字眼，亦不曾考慮到會使他們轉工困難。資方則解釋今次的「閃電」解僱手法，是因為考慮過勞方的感受與尊嚴，而這種手法引起的效果，已是有目共睹。

在今天的世界，對話和諒解是非常重要的，任何獨行獨斷、不顧對方感受的做法，都不會產生良好效果，這值得任何對立的雙方深思。

事到如今，只盼香港電訊集團的勞資雙方皆理智、容忍地處理有關問題，不致令事件進一步惡化。

下午茶座

上海風味菜

太平山下　簡而清

香港稱為「上海菜」的那類東西，根本上是由蘇浙兩省很多地方風味菜混合而成的，如在上海本身，假如你對人說要吃到道地的上海菜，當地人士可能不知所措的，因為在他們的口頭上與心目中，都是沒有「上海菜」這種事的。

正如外地人到了香港來要吃「香港菜」的話，試問我們應該怎樣去解答呢？因為在我們的說話中，根本上亦是沒有所謂「香港菜」這回事的。假如明白了這麼一點道理，你就會明白為什麼沒有「上海菜」一詞在上海出現的理由了。在每處地方，你可以說要試點有本地風味的菜，但卻沒有一個固定名稱的。有人將中國各區的不同菜餚，分成十大系，其中滬菜是其一，實際上那也已經是綜合了好幾區不同的風味菜於一家的，味道方面可能不錯，但是卻經對說不上什麼自成一格的了。如說到蘇浙滬菜等等，互相有相似之處，那當然是無可或變的必然事實，因為那幾區的人，同屬吳語系的人，同聲同氣，所習染的風俗，又差不多，所產的材料大致上亦相同，所以怎可以變到什麼一種田地呢？

以我個人眼光而言，似乎這幾系菜色當中，比較上最出色的，應該是杭州菜與無錫菜的了。

南窗集

俞冰

聊天業

活上互相照顧；有感而發，彼此當聽意；興之所至。海闊天空，無所不談；無論快樂或憂愁，都與你分享。這種愉快和舒服，可說是人生很高的享受。

只是，並非人人能擁有這種幸福。由於需要，在歐美，多種服務性的行業便應運而生。有伴人旅遊的、伴人逛公司和購物的、伴人赴宴的、伴人祭奠的……等等。由於僱主的需要和要求的不同，所提供的服務也有不同的質素。

需要遊伴的，多數是上了年紀的更放心了。

近年除了上述的服務業，又有了一種新興的行業——聊天業。僱主多半是年老的孤獨者。他們的物質生活沒問題，但從事業和職業上退下來了，老友不是凋謝，便是遠離，心靈上孤寂難耐，需要與人交談。專業的陪聊者，往往能使老人增加生活的情趣，使他們得到安慰和快樂。這些新興行業香港人未必習慣，但慢慢也可接受吧？至少對於需要的人聊勝於無。

有個好伴侶是福氣，生

回甘集

因徒司

在長春見到一對怪獅

藝不同，石獅的形狀亦有別，各擅勝場，都有足觀。

大抵此兩獅雄雌有別，玩球的與戲兒的。而中西之獅亦不同，西式之獅忠實於獅的形象，是寫實的，兇猛之勢有餘。而中國的獅是藝術加工了的，雖仍有點威猛之氣，但是威猛中有安祥和平。

以獅守衛的多，以虎則較少，杭州虎跑泉海瑞墓的石獅都有足觀，石質棕紅，多鬈毛，造形不是中原一般形狀，海瑞是明代名臣，此石獅可能是明代之物，墓道有石龜，線條精簡罕見。

據我記憶，在東北長春那一對石獅造形最怪。那宮殿式建築原來為傳儀宮殿，未完成而日軍已逐，此建築今日已作別用，門前那對石獅，竟然鬈毛卷尾，有如八哥，與一般不異，在各地看過千百對石獅以此對最怪。

以石獅作守門的有的是，各地工我國建築，

下午茶座

是說非 通

談大裁員事件

池平公平，可以消除員工心中任何不安和不知所措的情緒。

香港電訊集團的裁員事件，掀起了軒然大波，備受社會人士關注。

此事之所以哄動，一在於此乃史無前例——一千一百人於一日之間齊被解僱，且事先毫不知情。

二是此事餘波未了。該集團的大批員工——包括已被解僱和仍在職者——已曾多次舉行遊行集會，抗議資方的決定；員工又曾進行過五分鐘的警告式罷工——參加者當然是並無被解僱者。還有，該集團員工組成的四個工會已聲明，倘若資方在一星期內不正面回應勞方提出要安排談判的要求，工會將商討進一步行動。換言之，目前並未能排除事件繼續惡化之可能性。

其實，今次的事件也極具爭議性，有人認為，香港電訊集團由於內部重組而將重疊的冗員辭退，又依足勞工遣散條例作出補償——甚至補償的金額是比勞工法例所規定的為高，實在無可厚非。

可是，補償並未令勞方滿意。實際上，補償金額中的大部分，往往是員工應得的公積金，而且，這次被解僱者，並非工作表現欠佳而咎由自取；而公司是在賺大錢的情況下進行裁員，故員工認為補償條件未達理想，也是有其道理的。

但使員工最不滿的，是資方在事前毫無諮詢，採取鐵腕式解僱手法，顯得無情亦無商討餘地。有員工認為，資方發出之解僱信上的字眼，亦不曾考慮到會使他們轉工困難。資方則解釋今次的「閃電」解僱手法，是因為考慮過勞方的感受與尊嚴，而這種手法引起的效果，已是有目共睹。

在今天的世界，對話和諒解是非常重要的，任何獨行獨斷、不顧對方感受的做法，都不會產生良好效果，這值得任何對立的雙方深思。

事到如今，只盼香港電訊集團的勞資雙方皆理智、容忍地處理有關問題，不致令事件進一步惡化。

華僑金行 WAH KIU
經營業務
正價買賣
金銀首飾 鑽石玉器 紅藍寶石
各國公道 鑽石金幣 黃白金飾 結婚金牌 賀壽金座 名廠鐘表
價錢 款式新穎 精工修理 專人主理
WAH KIU JEWELLERS LTD.
504 MAIN STREET 華埠VANCOUVER. 電話669—3247

黃堃俠公証人旅行社保險處
QUON H. WONG AGENCIES
IATA Since 1949
128 EAST PENDER STREET VANCOUVER B.C. V6A 1T3 電話：(604) 684-2381
公證人黃立錚專辦
產權契據 授權文件 文件認證 誓詞證明 遺囑 單身證明
NOTARY PUBLIC
特價
羅省 337
倫敦 569
多倫多 349
三藩市 273
滿地可 399
點民頓 200
卡技利 180
澳洲香港十五日遊十一月四日出發$3480
加尼福尼亞州海上七日遊九月廿三日出發$889
代理燕梳 汽房商旅 車屋業遊
Beautiful British Columbia RENEW HERE 11990

安達旅遊 3811 MAIN ST. (22ND & MAIN) 879·7119
三月份特價
香港來回 …… 895.00起
直航 …… 1070.00起
加六晚酒店 …… 1139.00（雙人房）
西亞圖至三藩市或羅省 …… 209.00起
香港酒店每晚 …… 60.00起

環球旅行社 WANKOW TRAVEL (since 1954)
258 EAST PENDER STREET, VANCOUVER, B.C. CANADA
加拿大溫哥華片打東街258號電話：(604)684-2341
中國旅行團（丘錫琛主理）
中國遊19天$3288（每月出發）
香港、廣州、杭州、上海、蘇州、北京、西安、桂林
3/25、4/15、5/20、6/6、7/8、9/9、9/30、10/28
中國遊15天$2688（每月出發）
上海、蘇州、北京、西安、桂林、廣州。
3/29、4/19、5/24、6/10、7/12、9/13、10/4、11/1。
三峽遊19天$3188（6/7、9/9）
昆明、樂山、峨嵋、成都、重慶、三峽、武漢、廣州
滿洲行15天$2588（8月19日）
北京、承德、瀋陽、哈爾濱、長春、延吉、長白山
絲路行19天$3288（9月2日）
北京、西安、蘭州、嘉峪關、敦煌、哈密、吐魯番、烏魯木齊、喀什、廣州
特價機票前往東南亞各地
香港$958 吉隆坡$1148 西貢$1418
台北$958 星加坡$1148 河內$1488
曼谷$1088 耶加達$1238
越南 特快簽證前往越南 越南
代辦越南親人來加探親
五天個別行程，暢遊西貢，天天出發
七天行程，暢遊西貢，古志，順頓及巒岸
香港機票及酒店
直航機票六晚酒店$1288（雙人房）
3/25, 4/15, 5/6, 5/20, 6/6, 9/9, 10/28, 11/25
代理香港蟠龍酒店$32（雙人房每位）
香港或台北$958
通國粵英語，直接出票

WONG'S INSURANCE SERVICES LTD
黃氏保險公司
汽車及房屋保險均可使用VISA信用咭結單而無任何附加費用！
房屋保險、商業保險分期付款免利息！
VISA
Auto 人壽 Business 汽車 Life 房屋 Home 醫療 商業
人壽保險
可以保障房屋之主權
可以累積款項作爲退休之用
可以累積款項作爲子女讀書之用
儲蓄的人壽保險，百分之一百歸還本金加紅利加利息
875-6928 or 875-8848 or 875-9900
Fax 875-1065
Autoplan 875-1526 CALL 24 HRS. Across From Jim Pattison
MONDAY - FRIDAY 9—7
SATURDAY & SUNDAY 10—6
3437 MAIN ST., VANCOUVER V5V 3M9
緬街3437號

快意旅遊公司 溫哥華華埠片打東街125號 (604)669·4165
※暑期精選遊※
香港直航（一晚酒店）$1120（雙人房）
出發日期：6月11, 13, 18.
*$1360（一晚酒店）
出發日期：7月9, 11, 16, 25, 30.
*溫哥華 羅省 香港$1568.00
暢遊：迪士尼樂園，環球片場，聖地牙哥，海洋世界
*溫哥華 夏威夷 香港$1588.00
暢遊：珍珠港、市內觀光，波利西尼亞文化村（包自助晚餐）
※美加團※
*多倫多尼加拉大瀑布五天精選遊（每月有團出發）
*美加東岸十天精選團（每月有團出發）
*加拿大西岸BANFF六天遊$529.00
*卑詩內陸$243.00
*迪士尼三藩市航空團（每月有團出發）
*夏威夷七天精選遊 *域多利一日遊$76.00
※四、五月份特價※
*香港直航$1090（一晚酒店）
$1299（六晚酒店）
特價$950（三晚酒店$1038）
*台北來回$1038（一晚酒店）
*溫哥華 上海 香港$1020
（兩晚上海酒店）
星馬泰十一天$2220（逢二、四）
泰星八天$2188（逢五、日）
東京、香港五天$1588
夏威夷七天消遙遊$799