

On peut illustrer la persistance des besoins de CT dans de nombreux pays à faible revenu à l'aide de trois exemples. Tout d'abord, les exodes de cerveaux massifs provoqués par des conflits civils ou l'expansion des attentes pourraient très bien devenir plus probables en cette ère de la mondialisation. Un organisme de l'ONU, citant l'exemple de l'Afrique qui a vu émigrer pas moins d'un tiers de ses travailleurs les plus qualifiés au cours des années 1980⁴⁷ estime que des problèmes de ce genre pourraient entraîner de graves pertes de personnel clé.

Deuxièmement, dans certains pays, il existe peut-être une main-d'œuvre locale suffisante pour combler les postes au sein de l'appareil d'État, mais non pour répondre à la fois aux besoins des organismes gouvernementaux et d'un secteur privé en pleine croissance, qui a souvent su attirer les fonctionnaires qualifiés en leur offrant des salaires plus élevés et de plus grandes possibilités d'expression de leur créativité.⁴⁸ Il continue donc à exister un réel problème d'offre que la CT des expatriés et les autres formes de collaboration peuvent aider à atténuer.

Le troisième exemple concerne les effets dévastateurs probables de l'épidémie du sida sur la main-d'œuvre qualifiée en Afrique et dans certains pays d'Asie et d'Amérique latine. Selon les estimations de l'Organisation mondiale de la Santé, il y aura environ 30 millions de sidéens dans le Tiers monde d'ici l'an 2000.⁴⁹ Déjà 10 % de la population africaine est atteinte du virus. Qui pis est, du point de vue du développement des ressources humaines, cette maladie sévit chez les jeunes à l'âge le plus productif et frappe de façon disproportionnée les classes moyenne et supérieure.⁵⁰ Si les prédictions se vérifient, les besoins de ces régions en matière de CT ne risquent pas de diminuer de sitôt.

Ces exemples montrent clairement que même si c'est avec les meilleures intentions qu'on veut réduire la dépendance et

47 Fonds des Nations Unies pour la population, *L'État de la population mondiale* (ONU, New York, 1993).

48 Cohen, John M., «Foreign Advisors and Capacity Building: The Case of Kenya», *Public Administration and Development*, vol. 12, 1992, p. 500.

49 Jebb, Fiona, «Economies Laid Waste», *World Link*, novembre-décembre 1992, p. 21.

50 Kennedy, Paul, *op. cit.*, p. 29.