

APPENDICE « A »

Bureau 303,
805 sud-ouest, 8^e avenue,
Calgary, Alberta.
Le 10 janvier 1961.

M. Harold E. Winch, député
Chambre des communes
Ottawa, Ontario

Monsieur,

Plus de 90 p. 100 des actions ordinaires de la *Pembina Pipe Line Limited* sont détenues par environ 2,000 actionnaires canadiens. Un peu plus de 50 p. 100 des actions privilégiées appartiennent à des Canadiens de la province d'Alberta. Plus de 95 p. 100 des capitaux destinés au financement de notre dette ont été réunis au Canada par des sociétés canadiennes de placement. Notre compagnie recueille tout le pétrole brut des champs de la Pembina, en Alberta, et le transporte jusqu'à Edmonton où une partie de ce pétrole est utilisée dans les raffineries; le reste est transporté vers l'Est par l'*Interprovincial Pipe Line* et vers l'Ouest par la *Trans Mountain Pipe Line*. Depuis six ans, nous livrons environ 100,000 barils par jour (BPD) à Edmonton. Ce volume représente à peu près le tiers de tout le pétrole produit dans la province d'Alberta.

Notre compagnie possède un actif d'environ 28 millions de dollars et occupe 150 employés permanents, qui sont tous des Canadiens. Tous les administrateurs et tous les fonctionnaires supérieurs de la compagnie sont des Canadiens. Au cours de nos années de service, nous avons prouvé que les Canadiens ont la compétence voulue pour concevoir, construire et mettre en service un réseau de canaux de transport du pétrole brut d'une envergure considérable.

En août 1957, lorsque nous avons étudié les effets de la production de gaz naturel sur la situation des compagnies pétrolières en Alberta, nous nous sommes rendu compte qu'une telle production entraînerait la production simultanée d'une grande quantité de propane, de butanes, de condensats et de soufre. Ces produits doivent être extraits avant que le gaz ne soit exporté. Étant donné que ces produits d'une valeur potentielle sont en quantité considérable et que le Canada au point de vue économique est impuissant à en absorber plus d'une petite partie, nous avons entrepris une étude afin de déterminer quels sont les meilleurs marchés pour ces produits et les meilleures méthodes de transport. Depuis le mois d'août 1957, nous travaillons fermement à résoudre le problème et depuis deux ans et demi un petit groupe de huit spécialistes canadiens entretenu par la *Pembina Pipe Line Limited* s'y consacre exclusivement. Nous avons aussi consulté un bon nombre de spécialistes de l'extérieur. Il ne fait pas de doute que nous avons précédé les autres dans ce domaine et nous croyons être toujours en tête. Nous n'avons eu aucune concurrence à soutenir jusqu'à il y a environ un an, lorsque nous demandions au gouvernement d'Alberta un premier permis pour recueillir les sous-produits liquides du gaz (propane, butane et condensat) des gisements de gaz naturel.

A l'heure actuelle, nous avons quatre concurrents, dont la *Hudson's Bay Oil & Gas Company Limited*. Cette compagnie est sous la dépendance d'une compagnie pétrolière américaine, la *Continental Oil Company* de Houston, qui détient 67.8 p. 100 des actions ordinaires. Le reste est réparti entre la *Hudson's Bay Company of England*, qui