

L. Kent et U. Garand, soit chargé d'examiner à fond la situation de la banque, en consultant tous les livres et en prenant toutes les informations nécessaires, pour faire rapport à l'assemblée ajournée.

En attendant, M. Geoffrion remplira les formalités nécessaires pour la présentation de son bill, quitte à le retirer, si l'assemblée l'ordonne.

**DEPOTS ET RESERVES**

En justice pour M. Barbeau, nous devons expliquer que, dans l'article que nous passons en revue la semaine dernière, il ne recommande pas que la réserve, c'est-à-dire la somme gardée disponible ou réalisable à courte échéance, soit de cinquante pour cent du montant des dépôts. Voici les textes que nous visions :

" Puisque le placement exclusif des dépôts dans l'escompte offre ce danger, il faut savoir en mettre une partie dans les bonnes valeurs du pays ou de l'étranger "

Et un peu plus loin :

" Comptez aussi qu'une bonne administration doit garder en caisse, au disponible immédiatement, au moins un quart des dépôts."

Cet aussi que nous soulignons nous avait paru indiquer que, en outre du placement en bonnes valeurs du pays ou de l'étranger, on devait aussi garder en caisse un quart des dépôts.

M. Barbeau nous dit que ce quart des dépôts comprend, pour lui, les sommes placées en valeurs mobilières, qu'il classe parmi l'actif réalisable immédiatement. Son aussi n'indiquait donc qu'un argument à ajouter au précédent et non pas une réserve à ajouter à celle indiquée précédemment comme nous l'avions compris.

Demander qu'on immobilise ainsi cinquante pour cent des dépôts, paraît, en effet, excessif. Si nous ajoutons que l'on doit aussi tenir compte, au moins à certaines époques, des rentrées de la circulation qui peuvent ne pas coïncider avec les rentrées des créances de la banque et exiger des sorties de numéraire, en constituant une réserve aussi pour ce genre d'engagements, nous arriverons à une formule qui sera, croyons-nous, acceptée par tous les banquiers prudents, soit : vingt-cinq pour cent des dépôts à demande ou à court avis et vingt-cinq pour cent de la circulation.

Appliquée à la banque de Montréal, cette formule donnerait :

Dépôts .....	\$31,232,000	Réserve	\$7,808,000
Circulation	5,143,000	"	1,257,750
Total Réserve.....		\$8,093,750	

Or la banque de Montréal a, en disponible :

Numéraire .....	\$2,031,000	
Billets du gouvernement .....	3,321,000	
" d'autres banques .....	1,464,000	
Obligations de chem. de fer.....	2,408,000	
Prêts à demande.....	267,274	
Total.....		\$9,490,274

La banque a, en outre, \$14,000,000 placées aux Etats-Unis, pour la plus grande partie en prêts à demande, et \$2,326,000 en Angleterre; au besoin, elle pourrait, en vendant des traites sur Chicago, New-York ou Londres, puiser largement à une heure d'avis dans ces ressources. Elle est donc hors de cause.

Mais si nous prenions, par exemple, la banque Ville Marie, nous trouverions les chiffres suivants :

Dépôts .....	\$904,000	Réserve	\$226,000
Circulation..	329,000	"	82,250
Total Réserve.....		\$308,250	

Numéraire .....	\$ 16,970	
Billets du gouvernement.....	52,612	
" d'autres banques.....	57,766	
Prêts à demande.....	69,789	
Total disponible imméd.....		\$197,137

La banque Ville Marie resterait ainsi à \$111,000 en dessous du chiffre donné par la formule.

Voyons la banque d'Hochelega :

Dépôts.....	\$3,661,000	Réserve.....	\$ 915,250
Circulation	791,000	"	197,750
Total Réserve.....		\$1,113,000	

Numéraire .....	\$ 92,194	
Billets du gouvernement.....	559,645	
" d'autres banques.....	319,414	
Prêts à demande.....	555,557	
Obligations provinciales .....	95,352	
Total disponible imméd		\$1,622,172

La banque d'Hochelega a donc \$500,000 en disponible de plus que n'exige la formule.

Prenons, maintenant une grande banque anglaise qui pêche un peu dans le même sens que la banque du Peuple, au point de vue du placement des dépôts :

Dépôts .....	\$9,218,000	Réserve	\$2,304,500
Circulation	1,827,000	"	456,750
Total Réserve.....		\$2,761,250	

Numéraire.....	\$ 213,890	
Billets du gouvernement.....	669,573	
" d'autres banques.....	425,205	
Prêts à demande .....	495,064	
Obligations fédérales.....	104,375	
" provinciales ou municipales.....	551,861	
" de chemins de fer .....	736,306	
Total.....		\$3,199,274

Les autres banques de la province donnent les chiffres suivants :

Banques	Reserve suivant la formule	Actif disponible, inunéd.
Jacques Cartier.....	\$ 854,000	\$ 919,061
Marchands.....	3,451,250	4,895,000
Nationale.....	908,250	771,216
Québec.....	2,472,000	3,468,266
Union.....	1,345,000	1,199,055
St Jean.....	32,000	46,888
St Hyacinthe .....	275,000	160,718
Eastern Townships..	924,000	1,041,389

Nous n'avons pas compris dans notre calcul de la réserve, d'après la formule établie par nous, les dépôts des gouvernements, qui sont virtuellement des dépôts à terme, pour lesquels on a généralement le temps de faire provision. Nous n'avons pas, non plus, tenu compte, en calculant l'actif disponible immédiatement, des dépôts faits à l'étranger, qui peuvent être plus ou moins engagés.

Des chiffres qui précèdent, il ressort que, en général, nos banques ont une réserve qui dépasse le minimum donné par notre formule.

**PETITS SOINS**

On ne se figure pas généralement tout le bon effet que produisent les petits soins que l'on pourrait prendre pour plaire à la clientèle, ou pour flatter ses goûts, ses manies, sa vanité même et à bien peu de frais.

Cela fait plaisir à tout le monde ; cela flatte la femme ; cela sourit agréablement à la jeune fille ; cela rajeunit les vieux ; c'est le moyen d'ouvrir les sources de la sympathie de tous les âges et de toutes les conditions. Le marchand qui flatte l'amour propre de ses clients est sûr d'en recueillir une ample moisson de bénéfices.

Par ces temps froids, par exemple, placez un enfant, dans un costume spécial, en page, par exemple, à la porte d'entrée pour ouvrir aux clients et fermer la porte par derrière eux. Ce petit page qui ne vous coûtera qu'un dollar ou deux par semaine, avec quelques sous d'entretien, donnera un prestige énorme au magasin, sans compter le confort de ne pas avoir à sortir les mains du manchon pour ouvrir ou fermer la porte. Cela vous rapportera bien des fois le prix coûtant, comme témoignage de votre sollicitude pour le bien être de votre clientèle.

S'il y a un pilier près de la porte, mettez y un miroir étroit mais long, où l'on pourra se voir des pieds à la tête. La cliente, en entrant et en sortant, sera enchantée de pouvoir, d'un coup d'œil, constater si sa