

LA RATIONALISATION

L'industrie mexicaine de la chimie s'est développée dans un milieu très protégé. La libéralisation des échanges qui a débuté à la fin des années 1980 a fait apparaître une nouvelle concurrence. L'entrée en vigueur de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA), en 1994, a encore accru les pressions concurrentielles tout en ouvrant de nouveaux marchés aux producteurs mexicains. Pour affronter cette concurrence et tirer parti de l'expansion des exportations imputable à la dévaluation du peso, les fabricants mexicains de produits chimiques ont été contraints de moderniser et de rationaliser leurs activités. Les pressions des responsables de la réglementation environnementale ont également poussé un certain nombre de sociétés à acheter de nouveaux équipements et à adopter de nouvelles technologies.

La restructuration de l'industrie chimique mexicaine s'est accompagnée d'un nombre élevé de fusions. C'est ainsi que *Girsa* a récemment racheté *Polifos*, son seul concurrent pour la production de tripolyphosphate de sodium. *Polifos* avait auparavant racheté un autre concurrent.

En se restructurant, l'industrie a mis l'accent sur les produits pour lesquels le Mexique dispose d'avantages concurrentiels et a abandonné les produits qu'elle ne peut plus exporter. C'est ainsi que les exportations mexicaines de produits chimiques et de matériaux de pointe à destination du Canada et des États-Unis ont doublé depuis l'entrée en vigueur de l'ALÉNA. Parallèlement, les importations mexicaines de produits chimiques et de matériaux de pointe en provenance du Canada et des États-Unis ont également augmenté sensiblement.

LE COMMERCE EXTÉRIEUR

Les importations mexicaines de produits chimiques n'ont diminué que légèrement en 1995, alors que les exportations ont augmenté de près de 50 pour 100. La part du Canada du marché de l'importation est plus importante pour les produits inorganiques, avec environ 2,5 pour 100.

Les évaluations du commerce extérieur mexicain de produits chimiques varient beaucoup. Il n'y a pas de définition des produits chimiques qui fasse l'unanimité. Les définitions les plus larges englobent les produits chimiques de base qui, pour d'autres définitions, relèvent de l'industrie pétrolière. Selon le cas, les résines plastiques feront ou non partie des produits chimiques. Dans le cas des fibres artificielles, on estime parfois qu'il s'agit de produits chimiques, mais dans d'autres cas on les range dans l'industrie textile. En utilisant une définition très large qui englobe les sous-produits pétroliers, la *Banco de México*, Banque centrale du Mexique, évaluait les importations en 1995 à 8,6 milliards de dollars US, et les exportations à 5,1 milliards de dollars US. Avec une définition plus restrictive, l'*Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ)*, Association nationale de l'industrie chimique, évaluait pour la même année les importations à 4,7 milliards de dollars US et les exportations à 3,7 milliards de dollars US.