

[Text]

Mr. Lepler: Just as a clarification, I think my firm is a prime example of what Jack is trying to say about the TRQs. We buy almost 100% of our fabrications from domestic resources, from knitting mills and from weaving finishing plants. Under the new NAFTA, because the yarns that go into these products do not come from North America I fall under a TRQ category where now I am not there at all.

The Chairman: Thanks for that clarification. It obviously was an important one.

• 1035

Mr. Heap: I have three questions, but my first one has a bit of a change of focus. I was interested that Mr. Kivenko mentioned that eighteen minutes of production time are now reduced to seven minutes, which is dramatic. Undoubtedly it's one of the bases for the successes in the industry, including in the export.

Mr. Halpern mentioned that 30% of the work in Manitoba is done in rural—

Mr. Halpern: It was 30% of our firm's employment, not the entire industry.

Mr. Heap: I'm sorry, your firm.

I'm from Toronto, which does, or did, some textiles, and more clothing. Spadina Avenue has a lot of buildings up for lease right now. We're very concerned. I've been able to find out over the years a little about the industry of which I had no direct knowledge individually before. I'm very concerned that in Toronto—I don't know the figures for anywhere else—as factories have closed or dramatically reduced the number of their employees, there's been a very rapid growth of home work. The home work is organized in such a way as to make it extremely difficult to enforce even the rather out-of-date regulations Ontario has. So many of the home workers, according to studies, are getting far less than minimum wage for work under far less than adequate or normal physical working conditions, and while they must be concerning themselves, in many cases, with their child care directly.

I would like to know whether the reduction from seven minutes to eighteen minutes includes all the work done on the product or only the work done in-plant and does not count work done by home work.

Mr. Kivenko: Home work in our area is really *verboden*. My experience is that we have really reduced the labour content from the eighteen minutes. We haven't achieved seven minutes yet. Seven minutes is our target. We are today at eleven minutes. The achieving of a seven-minute jean is a target we hope to achieve in the next few years.

One would think under those conditions a lot of people will have lost their jobs, and I expected you to ask me, well, what happened to your labour force? I'm proud to announce the labour force has gone from 110 people in 1960 to over 600 people today. When you compete and you can compete effectively, you get more business. That's what we did, and that's what we want, and that's the message we're trying to send this committee: give us the tools, don't tie our hands,

[Translation]

M. Lepler: Je veux faire une mise au point. Je crois que mon entreprise est un bon exemple de ce que Jack essaie de vous expliquer au sujet des contingents. Presque tous les tissus que nous utilisons sont fabriqués ici par des usines de tricots, de tissage et de finition. En vertu de l'ALÉNA, parce que les fils qui servent à fabriquer ces tissus ne proviennent pas de l'Amérique du Nord, je me retrouve dans une catégorie assujettie aux CT, ce qui n'est pas le cas en ce moment.

Le président: Je vous remercie de la précision. Elle est manifestement d'importance.

M. Heap: J'ai trois questions à poser, mais la première porte sur un sujet un peu différent. J'ai trouvé très intéressant ce que M. Kivenko a dit au sujet du temps de production qui est passé de 18 minutes à 7 minutes; c'est spectaculaire. C'est certainement l'une des raisons qui expliquent le succès de l'industrie, y compris dans le secteur de l'exportation.

M. Halpern a affirmé qu'au Manitoba, 30 p. 100 du travail se faisait dans les zones rurales. . .

M. Halpern: Je parlais de notre entreprise et de 30 p. 100 de son personnel, pas de toute l'industrie.

M. Heap: Je m'excuse. Il s'agit donc de votre entreprise seulement.

Je suis de Toronto où il y a, ou du moins il y avait des usines de textiles et de vêtements. On trouve maintenant sur l'avenue Spadina des tas d'immeubles à louer. Nous sommes très inquiets. Avec les années, j'ai réussi à apprendre certaines choses sur cette industrie qu'il ne m'avait jamais été donné de connaître avant. J'ignore ce que racontent les chiffres des autres régions, mais je suis très inquiet de constater le nombre d'usines qui ont fermé à Toronto ou qui ont comprimé radicalement leur personnel. La quantité de travail fait à la maison s'est accrue très rapidement. Cette forme de travail est conçue de façon à rendre extrêmement difficile l'application de la réglementation plutôt désuète de l'Ontario. D'après les études, beaucoup de ces travailleurs à domicile touchent bien moins que le salaire minimum et travaillent dans des conditions qui sont loin d'être adéquates, bien souvent, en s'occupant en même temps de leurs enfants.

Je voudrais savoir si cette diminution du temps de production de 18 à sept minutes tient compte de tout le travail exécuté ou seulement du travail exécuté dans les usines, en faisant abstraction de ce qui se fait à domicile.

M. Kivenko: Dans notre région, le travail à domicile est absolument interdit. Chez nous, nous avons vraiment raccourci la production. Elle ne prend plus 18 minutes, mais nous n'en sommes pas encore rendus à sept minutes seulement. C'est néanmoins ce que nous visons. En ce moment, nous en sommes à 11 minutes. Nous espérons en arriver d'ici quelques années à fabriquer un jean en sept minutes.

On pourrait penser que des tas de gens perdraient leur emploi dans de telles conditions, et je m'attendais à ce que vous me demandiez ce qu'il advenait de la main-d'oeuvre. Je suis très fier de vous annoncer que notre main-d'oeuvre est passée de 110 employés en 1960 à plus de 600 aujourd'hui. Quand on est compétitif et rentable, le chiffre d'affaires augmente. C'est ce qui nous est arrivé et c'est ce que nous recherchons. Voilà le message que nous tentons de