

[Texte]

a member of my staff. I was not surprised that Mr. Skogstad indicated in his testimony that he did not recall the call from Mr. Lay of my office, because my recollection is that we had a very difficult time getting through to the departmental officials who were involved in providing this kind of public information. The other thing, again according to testimony that I have given before, that I had apparently phoned Mr. Nelson on December 16. The letter presumably was dictated at that time to confirm the telephone call to Mr. Nelson because, as I have indicated before, those who phone me, I phone back. Those who write to me, I write back. Mr. Nelson had done both. As I indicated before, those who phone me, I phone back; and those who write me, I write back; and Mr. Nelson had done both.

• 1140

I think those are the points that have been raised. The other thing I should say is that the people I tend to phone when I am looking for information on a budget, or on almost anything, tend to be operational people, not policy people. The reason is that policy people very rarely tell you anything that is going to be of use. But when I look for information as to what is happening, then I find that the operational people are quite helpful. I have also discovered that you can find out from them the problems that the application of the tax or the measure will have. These are rather more clear to them than to the policy people very often because of the division of labour that takes place.

My recollection is that the people who were called on my behalf and by me were people of this level, and quite frankly the phone calls that come in to the departments affected by a particular tax are quite heavy at the time the budget is brought down. That is the comment I would have.

Mr. Beatty: Mr. Chairman, this is just to make sure it is crystal clear.

Mr. Reid, in your letter you have said:

I have spoken to the Department of Finance officials as well as the Minister, and I understand they are likely to relieve the excise tax on boats, although not on motors . . .

Then you made reference also about talking to officials within the departments on pages 7886, 7890 and 7891 and 7892 of *Hansard*. Mr. Turner stated today quite categorically in his testimony that you did not speak to any official in his Department. But you are standing by what you said in the House of Commons and also what you said in your letter to Mr. Nelson, that you did in fact have conversations with some officials within the Department of Finance but you are not certain who those officials were.

Mr. Reid: Yes. What I said was that I talked to people who were at the operational level at a time when they and I were under great pressure to obtain a great deal of information as to the effects of the budget at the same time.

Mr. Beatty: You did talk to officials within the Department.

[Interprétation]

mon personnel. Je n'ai pas été surpris que M. Skogstad indique qu'il ne se souvenait pas avoir reçu d'appel téléphonique de M. Lay, qui fait partie de mon bureau, car nous avons eu du mal à nous mettre en rapport avec les fonctionnaires ministériels qui devaient fournir ces renseignements au public. Par ailleurs j'ai également dit dans mon précédent témoignage avoir téléphoné le 16 décembre à M. Nelson. La lettre a probablement été dictée à cette époque pour confirmer l'appel téléphonique fait à M. Nelson car, comme je l'ai indiqué précédemment, je réponds aux appels téléphoniques qui me sont faits et je réponds par lettre aux lettres qui me sont envoyées. M. Nelson avait procédé de ces deux façons. Comme je l'ai déjà dit, si on me téléphone ou m'écrit, je réponds toujours. M. Nelson a fait les deux.

Voilà les points qui ont été soulevés. Une autre chose que je devrais dire est que les gens à qui je téléphone lorsque j'ai besoin d'information sur le budget, ou sur toute autre chose, tendent à être des employés opérationnels et non pas des gens chargés d'élaborer les politiques. Les gens chargés des politiques vous communiquent des renseignements utiles. Lorsque j'ai besoin d'information sur ce qui se passe, ce sont les employés opérationnels qui sont les plus utiles. C'est auprès d'eux que vous pouvez découvrir quels sont les problèmes de l'application d'une taxe ou d'une mesure fiscale. Étant donnée la division du travail, ces problèmes leur apparaissent beaucoup plus clairement qu'aux responsables politiques.

D'après mes souvenirs, ceux que l'on a appelés en mon nom ou que j'ai appelés étaient à ce niveau et, très franchement, le nombre d'appels qui parviennent aux ministères affectés par une taxe donnée est très grand au moment du budget. Voilà ce que j'ai à dire.

M. Beatty: Monsieur le président, je veux tout simplement m'assurer que tout est parfaitement clair.

Monsieur Reid, dans votre lettre vous avez dit:

J'ai parlé aux fonctionnaires du ministère des Finances, ainsi qu'au ministre, et je crois savoir qu'ils vont probablement supprimer la taxe d'accise sur les bateaux, mais pas sur les moteurs . . .

Vous avez également parlé d'entretiens avec les fonctionnaires du ministère, aux pages 7886, 7890, 7891 et 7892 du *Hansard*. M. Turner a dit aujourd'hui très catégoriquement dans son témoignage que vous n'avez parlé à aucun fonctionnaire de son ministère. Mais vous vous en tenez à ce que vous avez dit à la Chambre des communes et également à ce que vous dites dans votre lettre à M. Nelson, à savoir que vous avez eu des conversations avec certains fonctionnaires du ministère des Finances mais que vous ne connaissez pas leurs noms.

M. Reid: Oui, ce que j'ai dit, c'est que j'ai parlé à des gens du niveau opérationnel à un moment où nous étions tous sous pression, afin d'obtenir des informations quant aux effets du budget.

M. Beatty: Vous avez parlé à des fonctionnaires du ministère?